



2026-01-26

**Handläggare**  
Anne Menes

**Till**  
Kungsholmens stadsdelsnämnd

## Verksamhetsberättelse VB 2025 för Kungsholmens stadsdelsnämnd

### Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens verksamhetsberättelse med bokslut för 2025, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Nämnden begär en ombudgetering om 1,0 mnkr avseende trygghetsmedel för åtgärder vid Valvets förskola.

Ann-Christine Hansson  
Stadsdelsdirektör

### Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att nämnden bidragit till att uppfylla kommunfullmäktiges tre inriktningsmål.

### Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom förvaltningsledningen i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Kungsholmens stadsdelsnämnd

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>5</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>13</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	18
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	60
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	69
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	70
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	76
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	81
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	83
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	86
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	86
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	89
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	95
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	100

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	110
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	114
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	120
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>133</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	133
Resultatenheter .....	150
Investeringar .....	152
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	154
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	154
Ombudgeteringar .....	154
Medel för lokaländamål.....	155
Analys av balansräkning.....	155
Övrigt.....	156
<b>Särskilda redovisningar.....</b>	<b>156</b>
<b>Bedömning av nämndens interna kontroll .....</b>	<b>156</b>
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>157</b>
<b>Systematiskt arbetsmiljöarbete .....</b>	<b>161</b>
Checklista för årlig uppföljning.....	161
<b>Övrigt .....</b>	<b>163</b>

## Bilagor

*Bilaga 1: Blanketsett Sdn08 VB 2025*

*Bilaga 2: Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten Kungsholmen*

*Bilaga 3: Uppföljning av Intern kontroll 2025 Kungsholmens stadsdelsnämnd*

*Bilaga 4: Årsrapport GDPR 2025 Kungsholmen*

*Bilaga 5: bilaga-6---KH sdf\_slutrapport\_vattenutkastare*

*Bilaga 6: bilaga-6---Kh sdf\_slutrapport\_solskydd lekplatser - Lidnersplan*

*Bilaga 7: bilaga-6---Kh sdf\_slutrapport\_solskydd Pontonjärparkens lekplats*

*Bilaga 8: Åtgärdsplan SÖK Kungsholmen 2025 uppföljning*

*Bilaga 9: Socialtjänstavdelningens kvalitetsberättelse 2025*

*Bilaga 10: Uppföljning oppen fritidsverksamhet 2025 Kungsholmen*

*Bilaga 11: Uppföljning av verksamheter inom äldreomsorgen 2025*

*Bilaga 12: Nyckeltal 2025 Kungsholmen \_utgående 2026 \_SLK*

*Bilaga 13: Lokal miljö- och klimathandlingsplan Kungsholmen 2026*

## Sammanfattande analys

Verksamhetsberättelsen innehåller ett fullständigt årsbokslut och redogör för och analyserar årsutfall och avvikelser mot budget.

I verksamhetsberättelsen redovisas även hur och i vilken omfattning nämnden under året har bidragit till kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Den sammantagna bedömningen är att nämnden genom det arbete som utförts under året inom nämndens alla verksamheter har bidragit till att uppfylla kommunfullmäktiges tre inriktningsmål.

Bedömningen grundar sig på att av 16 kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har tio uppnåtts helt och fyra delvis. Till verksamhetsområdesmålen finns 23 nämndmål för konkretiserande av nämndens arbete för att nå kommunfullmäktiges mål. Av dessa har nämndmål 19 uppnåtts helt och fyra delvis. Av 93 indikatorer, varav 64 KF-indikatorer och 29 nämndindikatorer, har 47 uppnåtts helt (51 procent), 38 delvis och sju inte alls. De flesta av de indikatorer som inte har nått årsmålet återfinns inom socialtjänsten och äldreomsorgen

I tertialrapport 1 prognostiserade förvaltningen att det fanns risk för att årsmål inte kommer att uppnås för vissa av indikatorerna vid årets slut. Denna bedömning kvarstod även i tertialrapport 2. Flera indikatorer baseras på brukar- och medborgarundersökningar med litet urval och varierande respondenttyper, vilket kan påverka tillförlitligheten och bör beaktas vid tolkning av resultaten. Bedömningen utgår vidare från det fortlöpande dagliga arbetet som bedrivits inom nämndens verksamheter under året, resultat av indikatorer och nämndmål samt aktiviteter som genomförts under året och en budget i balans.

För verksamhetsår 2025 redovisar nämnden ett överskott på 40,5 mnkr före resultatdispositioner och 36,4 mnkr efter resultatöverföringar. Detta motsvarar 2 procent. Överskottet finns framför allt inom äldreomsorgens beställarverksamhet, till följd av lägre volymer än budgeterat inom vård- och omsorgsboende, samt inom hemtjänst. Även stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ- och familjeomsorgen redovisar överskott. Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd uppvisar underskott. Ekonomiskt bistånds underskott avser främst handläggningskostnader, därutöver har antalet bidragshushåll legat på en högre nivå sedan oktober och jämfört med 2024 har framför allt antalet sjukskrivna vuxna ökat bland biståndstagarna.

Underskott inom förskola och stadsmiljöverksamhet var planerade och har möjliggjorts genom äldreomsorgens överskott och möjliggjort nödvändiga åtgärder och vissa upprustningar inom flera verksamhetsområden. Inom barn och unga påverkas resultatet negativt av ökade kostnader för köpta insatser, bland annat dyrare SiS-placeringar och fler jourhemsplaceringar, samtidigt som färre HVB- och familjehemsplaceringar har dämpat kostnadsutvecklingen. Den ökade osäkerheten kring akuta och kostsamma placeringar försvårar prognossäkerheten.

Förskolan redovisar lägre volymer än planerat, särskilt under höstterminen, till följd av fler uppsagda platser och minskad efterfrågan. Det genomsnittliga antalet inskrivna barn minskade jämfört med 2024, men barnomsorgsgarantin uppfylldes under hela året.

Därutöver har behovet av äldreomsorg ökat i lägre takt än budgeterat, framför allt inom vård- och omsorgsboende och hemtjänst.

Redogörelse för nämndens arbete för att nå inriktningsmålen beskrivs i huvudsak under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena. Under verksamhetsområdesmålen återfinns nämndmålen som underrubriker. För indikatorer som inte har kunnat besvaras eller inte uppfylls helt och för aktiviteter som ej är genomförda lämnas en kommentar. I de fall det finns resultat uppdelat på kön redovisas dessa. Anledningen till att det inte finns ett utfall kan vara att andelen svarande har varit för få eller att resultaten inte presenterats uppdelat på kön, där detta inte har någon betydelse. För två KF-indikatorer inom socialtjänstens verksamheter har inget utfall redovisats, på grund av risk för identifiering.

Sammantaget kan det konstateras att 2025 visar på bra resultat inom budgethållning, förebyggande arbete, kvalitet i välfärden, hållbarhet och samverkan. Kungsholmsbor i stort är nöjda med den service och de insatser som ges och är trygga i sitt stadsdelsområde. Arbetet med demokrati, mänskliga rättigheter och delaktighet har utvecklats, men ett minskat förtroende för förvaltningen och ökad andel ”vet ej”-svar visar på behov av fortsatt dialog, information och delaktighet för att stärka invånarnas kännedom och tillit. Detta arbete fortlöper under 2026.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *har uppfyllts helt*. Bedömningen grundar sig på att tre av fem mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. För verksamhetsområde 1.3 och 1.4 är bedömningen att målet delvis har uppnåtts.

Barn och unga på Kungsholmen har erbjudits jämlika uppväxtvillkor, trygghet och en meningsfull fritid. Parklekarna och fritidsgården Kuggen har erbjudit kostnadsfria verksamheter med ett varierat aktivitetsutbud och hög grad av delaktighet, vilket tillsammans med brukarundersökningar som visar mycket hög nöjdhet och trygghet indikerar god kvalitet. Förstärkt bemanning har bidragit till ökad kontinuitet och kvalitet, och samverkan med andra aktörer har breddat utbudet samt säkerställt tillgång till anpassad fritidsverksamhet. Barns socioekonomiska trygghet på Kungsholmen är fortsatt god i jämförelse med staden i stort, och det vräkningsförebyggande arbetet har varit framgångsrikt. Samtidigt har besöksantalet på fritidsgården Kuggen varit lägre än målet, främst till följd av tillfälliga lokallösningar och förändrade förutsättningar för spontanbesök. Avvikelsen bedöms vara strukturell snarare än ett uttryck för minskat intresse.

Inom förskolan har arbetet fortgått med att alla barn ska ges likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande. Uppföljningar visar att undervisningen i förskolorna håller god och likvärdig kvalitet, med hög pedagogisk kompetens och ett väl etablerat arbetssätt där leken används systematiskt som grund för barns språkliga, sociala och fysiska utveckling. Resultaten i förskoleundersökningen bekräftar detta, särskilt gällande barns språkutveckling och vårdnadshavares nöjdhet.

Arbetet med vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet har stärkts genom deltagande i praktiktäta forskning och internationella samarbeten, vilket bidragit till ökad likvärdighet och mer medvetna pedagogiska strategier i hela organisationen. Förskolorna uppvisar även goda resultat inom trygghet, bemötande, fysisk aktivitet och hälsa, där satsningar på lärmiljöer, riskfylld lek och likvärdiga måltider stärker barns välbefinnande.

Barns inflytande och vårdnadshavares delaktighet är generellt hög, och riktade insatser till enheter med tidigare lägre resultat har haft god effekt. Samtidigt kvarstår utvecklingsbehov kring kommunikationen om barns lärande, där införandet av en ny lärplattform ger förbättrade förutsättningar men kräver fortsatt gemensamt utvecklingsarbete. Stödet till barn i behov av särskilt stöd har stärkts genom gemensamma specialpedagogiska arbetssätt, vilket bidrar till tidiga insatser och tryggare lärmiljöer.

Målet om att ge stöd och omsorg där behoven är som störst, har i huvudsak uppnåtts. Socialtjänsten har bedrivit ett omfattande och väl förankrat omställningsarbete inför den nya socialtjänstlagen, med tydligt fokus på förebyggande, uppsökande och tidiga insatser. Nya arbetssätt och stärkt samverkan har bidragit till ökad tillgänglighet och bättre förutsättningar att nå personer med omfattande behov.

Barn och unga i riskzon nås i hög utsträckning genom tidiga stödinsatser och skolsocialt arbete, vilket bidrar till förbättrad skolnärvaro och ökat välmående. Samverkan med polis och andra aktörer har stärkt det våldsförebyggande arbetet och lett till ökad upptäcktsförmåga. Samtidigt kvarstår utvecklingsbehov avseende barns delaktighet, särskilt när det gäller återkoppling samt anpassade arbetssätt för yngre barn och barn med funktionsnedsättning. Det finns även behov av att tydligare säkerställa att våldsperspektivet får genomslag i val av insatser.

Vuxna med skadligt bruk, beroende eller psykisk funktionsnedsättning ges i huvudsak insatser som stärker delaktighet och självständighet, och uppföljningar visar på förbättrade resultat, särskilt inom socialpsykiatri. Samtidigt behövs fortsatt utveckling för att stärka individens inflytande över insatsernas innehåll och fördjupa analysen av insatsernas långsiktiga effekt inom beroendområdet.

Personer med funktionsnedsättning erbjuds i hög utsträckning individanpassade insatser, och upplevd trygghet visar en positiv utveckling även om årsmålet ännu inte nås. Samverkan kring unga och vuxna i kriminalitet är väl etablerad och möjliggör tidiga insatser. Ett fortsatt utvecklingsområde är att utveckla det förebyggande arbetet och öka kännedomen om insatser.

Kommunfullmäktiges mål och underliggande nämndmål för äldreomsorgen bedöms uppfyllas delvis. Av 17 indikatorer når nio inte uppsatta målvärden, främst inom vård- och omsorgsboenden. Trots detta är den samlade bedömningen att verksamheten håller hög kvalitet och att äldres behov av vård, omsorg, trygghet och delaktighet har tillgodosetts. Bedömningen grundas på omfattande och kontinuerlig uppföljning av kvalitet på individ- och verksamhetsnivå.

Resultaten från Socialstyrelsens brukarundersökning visar lägre nöjdhet inom vård- och omsorgsboenden, medan hemtjänsten uppnår målen och ligger i nivå med stad och riket i övrigt. Försämrade resultat bedöms främst vara kopplade till lokalförändringar, såsom

avvecklingen av Fridhemmets servicehus och osäkerheter kring evakueringslösning för Alströmerhemmet inför renoveringen av Trossen 13. Tillfälliga vakanta chefstjänster kan också ha påverkat resultatet negativt. Samtidigt har flera insatser bidragit positivt till måluppfyllelsen. Arbetet med delaktighet, trygghet och individanpassning har stärkts genom uppföljning av genomförandeplaner, boenderåd och anhörigdialog. Det förebyggande och hälsofrämjande arbetet har intensifierats i linje med nya socialtjänstlagen, med positiva resultat inom bland annat kognition, psykisk hälsa och nutrition.

Kompetensutveckling och patientsäkerhet har prioriterats, och nya arbetssätt för schemaläggning och heltid syftar till att förbättra personalkontinuiteten, vilket fortsatt är ett utvecklingsområde. Utmaningar kopplade till nöjdhet inom särskilda boenden, kontinuitet samt hantering av pågående och kommande lokalförändringar kvarstår också.

Kungsholmsbor i alla åldrar har fått ta del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv. Under året har ett brett utbud av aktiviteter erbjudits i samverkan med civilsamhället och stadens verksamheter, och i linje med stadens program för idrott, motion och friluftsliv, för att bidra till ökad fysisk aktivitet och god folkhälsa.

Kungsholmens kulturhus har etablerats som mötesplats för kultur och föreningsliv, och föreningsbidragen har stärkt lokalt engagemang och breddat aktivitetsutbudet. Barn, unga, äldre och personer med funktionsnedsättning har haft tillgång till inkluderande och anpassade kultur- och fritidsaktiviteter, bland annat genom förskolor, fritidsverksamheter, omsorgsverksamheter och Baltzars träfflokal, där besöksantalet fortsatt att öka.

Utvecklingen av parker, lekplatser, spontanidrottsytor och badmiljöer har stärkt tillgången till trygga och attraktiva miljöer för rörelse, rekreation och möten. Samtidigt finns fortsatt behov av att stärka dialogen med invånarna, särskilt barn och unga, samt att långsiktigt utveckla tillgängliga och inkluderande offentliga miljöer.

Resultaten från medborgarundersökningen och grundskoleundersökningen visar att tillgången till och deltagandet i kultur- och fritidsaktiviteter på Kungsholmen ligger lägre än snittet i staden. I medborgarundersökningen instämde 51 procent av respondenterna (399 svarande) att barn och ungdomar har tillgång till kulturutbud, 45 procent att vuxna har tillgång, och 50 procent att barn och ungdomar kan utöva kultur – samtliga lägst i staden. Grundskoleundersökningen visar att 46 procent av eleverna deltar i kulturaktiviteter på fritiden, 71 procent är nöjda med tillgången, och 68 procent deltar i föreningsliv. Jämfört med föregående år är resultaten något försämrade, men vissa indikatorer uppfyller fortfarande kommunfullmäktiges mål.

Nämnden har begränsad påverkan på resultaten eftersom kultur- och idrottsaktiviteter främst erbjuds utanför nämndens verksamheter, exempelvis via kulturnämnden och föreningslivet, och en analys av resultaten är därför svår att göra. Inom ramen för egna verksamheter har nämnden erbjudit ett brett utbud av kultur- och idrottsaktiviteter genom parklek, fritidsgårdar och aktiviteter för personer med funktionsnedsättning och för äldre.

En betydande utveckling under 2025 är invigningen och etableringen av Kungsholmens kulturhus, som skapar en ny mötesplats för kultur och föreningsliv. Bedömningen är att detta, tillsammans med fortsatt satsning på egna verksamheter och föreningsbidrag, kommer att



förbättra kungsholmsbornas möjligheter till och upplevelse av kultur på sikt.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *har uppfyllts helt*. Bedömningen grundar sig på att alla fyra mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt.

Arbetet med biologisk mångfald och klimatanpassning på Kungsholmen har fortsatt under året. Trädplantering, återställning av busk- och gräsytor, etablering av ängsytor och friställning av ekar har bidragit till mer varierade stadsmiljöer och stärkt ekosystemtjänster. Insatser har kombinerats med information till invånare och aktiviteter för barn i förskolor, vilket ökar kunskap, engagemang och förståelse för ekologisk och social hållbarhet.

Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att öka i både äldreomsorg och förskolor, och målet om 70 procent närmar sig, trots vissa leveransbegränsningar. Klimatanpassningsåtgärder, som nya träd, dricksvattenfontäner, solskydd och riskanalyser, stärker trygghet och hälsa i utemiljöer, särskilt vid lekplatser och äldreboenden. Sammantaget visar arbetet på en systematisk satsning på hållbarhet, hälsa och klimatberedskap.

Kungsholmens verksamheter har fortsatt att prioritera klimatsmarta och resurseffektiva transporter, där cykel, gång och kollektivtrafik används i första hand för tjänsteresor. För längre resor prioriteras tåg framför flyg, och elbilar används där bil behövs. Transporter inom förskola, äldreomsorg och fritidsgårdar sker i hög grad med elcyklar, och krav på fossilfria drivmedel gäller samtliga verksamheter.

Kungsholmens verksamheter fortsätter att utvecklas som energieffektiva, resurssmarta och klimatmedvetna. Kompetensutveckling och samverkan mellan chefer, inköpare och verksamheter har stärkt kunskap och innovationsförmåga kring hållbara inköp, cirkularitet och Agenda 2030. Projektet *Hållbar äldreomsorg* har drivit piloter för minskad plastanvändning, matsvinn och klimatpåverkan från livsmedel, och hållbara metoder har integrerats i ordinarie rutiner. Förskolorna engagerar barn i odling och miljöarbete, medan socialtjänst och äldreomsorg arbetar med källsortering, återbruk och minskad plastförbrukning.

Energieffektiviseringar, exempelvis LED-belysning och styrsystem, har påbörjats i alla större lokaler. Trots minskad förbrukning i vissa produktgrupper kvarstår hög användning av bl.a. skoskydd och avfallspåsar. Det behövs fortsatt arbete för att minska engångsprodukter och hitta hållbara alternativ. Möjligheterna till återvinning är fortfarande begränsade på vissa förskolor och äldreboenden på grund av utrymmesbrist. Arbetet med fler återvinningsmöjligheter och pedagogiskt återbruk behöver fortsätta. Att kontinuerligt mäta och minska matsvinn, samt att optimera inköp och måltider utifrån klimatpåverkan, är också fortfarande en utmaning. Nya digitala mätverktyg ska införas under 2026 för att förbättra uppföljningen.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet *har uppfyllts helt*. Bedömningen grundar sig på att fem av sju mål för verksamhetsområdet har uppnåtts helt. För verksamhetsområde 3.2 och 3.4 är bedömningen att målet delvis har uppnåtts.

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) väntas lågkonjunkturen bestå de närmaste åren, med svag sysselsättning och begränsad tillväxt i skatteunderlaget, vilket minskar kommunernas ekonomiska handlingsutrymme. En tydligare återhämtning i ekonomin och på arbetsmarknaden bedöms först från 2026.

Fram till dess behöver verksamheterna fortsatt anpassas till lägre skatteintäkter. Samtidigt innebär den demografiska utvecklingen att antalet äldre med behov av stöd ökar, medan antalet barn i förskoleålder minskar. En fortsatt relativt hög arbetslöshet och begränsade möjligheter för personer som står långt från arbetsmarknaden, kan också öka behovet av ekonomiskt bistånd. Sammantaget kan dessa faktorer påverka nämndens kostnader både på kort och lång sikt. Individanpassade arbetsmarknadsinsatser och tidiga stödsamtal är viktiga strategier för att motverka långtidsberoende av bistånd.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat något, men insatser som e-tjänster, drop-in-service, jobbcoacher och samordnade individuella planer (SIP) bidrar till att stödja bidragstagare i att uppnå självförsörjning. Antalet feriejobb för ungdomar har ökat och riktats särskilt mot ungdomar med sociala behov eller funktionsnedsättning, och pilotprojekt för förebyggande feriejobb har genomförts med gott resultat. För att främja näringslivet har arbetet fortgått med fokus på trygghet, välskötta offentliga miljöer och platssamverkan. Kompetensförsörjningen stärks genom att äldreomsorgen, socialtjänsten och förskolan tar emot studenter och praktikanter, för att öka förutsättningarna till tillgång på relevant arbetskraft framöver. Trots utmaningar som den svaga arbetsmarknaden och ökade biståndsbehoven medför, visar insatser på styrkor i form av tillgänglighet, individanpassat stöd och samordning mellan aktörer, något som ökar möjligheten för invånarna att bli självförsörjande. Utmaningar kvarstår även i form av relativt hög långtidsarbetslöshet och begränsade arbetsmöjligheter för utsatta grupper, vilket gör det viktigt att vidareutveckla samarbetet med exempelvis arbetsförmedling, skolor och näringsliv.

Under 2025 har arbetet för hållbart boende på Kungsholmen fortsatt med fokus på tidiga och förebyggande insatser för att motverka vräkning och hemlöshet. Av 45 planerade avhysningar kunde 28 avvärjas, och inga personer 65 år eller äldre hamnade i hemlöshet, vilket är i linje med stadens nollvision. Socialtjänst och äldreomsorg har erbjudit stöd kring hyresskulder, vardagsekonomi och boendefrågor, och insatser som Bostad först, träningslägenheter och stödboenden har gett effekt, bland annat genom att tre klienter har övertagit hyreskontrakt under året. Antalet placeringar på akutboenden har ökat något, men antalet nätter har minskat, vilket tyder på att fler fått mer varaktiga boendelösningar. Endast ett fåtal barnfamiljer har beviljats boende på hotell eller vandrarhem.

Parallellt har sociala och ekologiska perspektiv integrerats i stadsplanering, med särskild fokus på förskolekapacitet, bostäder med särskild service och vård- och omsorgsboenden samt parker och grönområden. Aktivt deltagande har skett i detaljplanering och granskning av nya parker, strandpromenader och tunnelbaneprojekt för att säkerställa kvalitet, funktion och långsiktig hållbarhet. Förebyggande arbete, tidig kontakt med berörda personer och samverkan mellan aktörer är viktiga framgångsfaktorer för att minska hemlöshet.

Trots flera framsteg för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa en hälsosam arbetsmiljö nås inte årsmålet. Resultatet av medarbetarenkäten som visade ett AMI klart över stadens

genomsnitt och högst bland stadsdelsförvaltningarna, noteras dock en mindre nedgång, i linje med stadens samlade utveckling. Det systematiska arbetsmiljöarbetet stärkts genom tydligare struktur, utbildning, arbetsmiljöronder och integration av friskfaktorer. Långtidssjukfrånvaron har börjat minska med hjälp av proaktiv rehabilitering och regelbundna uppföljningar. Därutöver har strategisk kompetensförsörjning säkerställts genom strukturerad rekrytering och introduktion av sommarvikarier, digitala verktyg och åtgärder för att minska diskriminering vid rekrytering. Initiativ som "Skugga en kollega", ISU-nätverk och utbildningar inom socialtjänst, omsorg och digital kompetens främjar lärande, samarbete och kunskapsbaserad styrning. Arbetet med att trygga anställningar, införa heltidsprojekt och nya scheman har ökat heltid och minskat andelen timavlönade, och implementeringen av ny chefsstruktur har skapat förutsättningar för ett hållbart arbetsliv och nära ledarskap. Kvarstående utmaningar är fortsatt minskning av sjukfrånvaro, nå målet om heltid som norm i alla verksamheter, justeringar i chefsstruktur för att balansera antal medarbetare per chef och säkerställa god arbetsbelastning, samt långsiktig kompetensförsörjning och resursanpassning inom socialtjänst, förskola och äldreomsorg. Arbetet med att ytterligare stärka organisation, lärande och personalens arbetsvillkor fortsätter under 2026.

Målen nås i huvudsak gällande krisberedskap, informationssäkerhet och välfärdsbrottsförebyggande arbete. Arbetet har under året präglats av hög beredskap, god samverkansförmåga och ett systematiskt, förebyggande arbetssätt. Dock kvarstår vissa utvecklingsbehov, främst kopplade till stärkt informationssäkerhetskultur samt fortsatt utveckling av uppföljning och efterlevnad inom inköp, avtal och transporter. För att ytterligare stärka måluppfyllelsen framåt krävs fortsatt fokus på framförallt kompetenshöjning i form av genomföra digitala utbildningar kopplat till informationssäkerhet och att de rutiner som finns görs kända hos medarbetarna.

Tryggheten på Kungsholmen upplevs generellt som hög, med 91 procent som anser stadsdelen trygg och 83 procent som känner sig säkra i parker och grönområden. Investeringar i vinterbelysning, upprustade parkstråk, förbättrad markbeläggning, effektiviserad skräphantering och medborgarbudgetprojekt som Kellgrenska ljusspåret är åtgärder för att bidra till ökad trygghet och positiv närvaro, även om vissa platser, särskilt kring Fridhemsplan och Stadshagen, fortsatt upplevs otrygga kvällstid.

Därutöver har arbetet för att öka tryggheten på Kungsholmen fortgått genom systematisk samverkan (EST) med polis, civilsamhälle och andra aktörer, aktuell lägesbild och riktade åtgärder mot narkotikascener, framkomlighetsproblem och social utsatthet. Platsskapande åtgärder, som aktivitetsboxar i parker, marknader och konstmontrar, har bidragit till positiv närvaro och ökad trygghet i utsatta miljöer. Arbetet mot våldsbejakande extremism och välfärdsbrott har också förstärkts genom utbildning, strukturerade samverkansrutiner och systematiska kontroller, vilket ökar kvalitet, rättssäkerhet och effektivitet i socialtjänstens insatser.

Kvarstående utmaningar är att hantera särskilt utsatta platser och öppna drogscener, stärka tryggheten för äldre och personer i riskgrupper, minska dröjsmål i turbundna resor samt vidareutveckla samverkan och insatser för barn, våldsutsatta och personer med funktionsnedsättning. Arbetet med kunskapshöjning, effektiva åtgärder och långsiktig

trygghetsutveckling fortsätter under 2026.

Arbetet med demokrati, mänskliga rättigheter och delaktighet har fortsatt utvecklas utifrån MR-programmet och Agenda 2030. Insatser inom kunskap och information, som måltidspedagogik, seminarier om kemikalier, samtalsarenor på biblioteket och aktiviteter som kopplar barn till naturen, har ökat medvetenhet om hälsa, hållbarhet och rättigheter. Äldre invånare nås via informationsinsatser på träffpunkter och samlingsytor. Dessa exempel visar hur kunskap och delaktighet kan stärkas, även om vissa grupper fortfarande är svåra att nå.

Innovation och MR-arbete har integrerats i det löpande arbetet. Mobil träfflokal för seniorer och aktivitetsboxar i parker är goda exempel på hur nya metoder skapar delaktighet, rörelse och trygghet, samtidigt som barn och unga ges möjlighet till fritidsaktiviteter oavsett ekonomiska förutsättningar. Invånarna på Kungsholmen upplever hög trygghet men samtidigt har förtroendet för stadsdelsförvaltningen däremot minskat med 2 procentenheter och ligger under målet. Andelen "vet ej"-svar har ökat, vilket tyder på begränsad kännedom om förvaltningens verksamheter och ansvar. Arbetet för att öka delaktighet och förtroende fortsätter genom medborgarbudgetprojekt, informationsinsatser, digitala kanaler och dialogmöten, med målet att invånare ska kunna påverka och känna ännu högre trygghet på Kungsholmen.

### **Sammanfattning av nämndens prioriteringar för 2025 utifrån direktiv till samtliga nämnder och bolag**

I budget för 2025 framkommer direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nämndens utförda arbete utifrån direktiv för samtliga nämnder beskrivs under relevanta mål inom respektive verksamhetsområde.

Nedan framgår under vilka verksamhetsområdesmål det utförda arbetet främst beskrivs:

- *Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd*

Arbetet har främst fortgått under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.2- Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan, mål 1.3 - Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst, mål 1.4 - Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.4 - Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

- *En levande och hållbar stad*

Arbetet har främst bedrivits under mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 2.1 - Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring, mål 2.2 - Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar, mål 2.3 - Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar, 2.4 - Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer, mål 3.1 - Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7

- Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad

- *Trygg och säker stad som håller samman*

Arbetet har främst fortgått under mål 1.1 - Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid, mål 1.5 - Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts-, och föreningsliv, mål 3.2 - I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb, mål 3.5 - Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden, mål 3.6 - Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser och mål 3.7 - Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad samt inom det systematiska kvalitetsarbetet.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

#### Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden* har uppfyllts helt.

Till inriktningsmålet hör fem mål för verksamhetsområdet, elva nämndmål, 33 KF-indikatorer, 23 nämndindikatorer, sju KF-aktiviteter och 38 nämndaktiviteter.

Bedömningen grundas på att tre av fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt. För verksamhetsområdesmål 1.3 och 1.4 är bedömningen att målet har uppnåtts delvis.

Analys och beskrivning av det arbete som nämnden har bidragit med för att uppfylla inriktningsmålet, redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

#### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Nämnden erbjuder ett brett och tillgängligt utbud av fritidsverksamheter, som präglas av trygghet, delaktighet och ett tydligt barnrättsperspektiv. Bedömningen görs utifrån att underliggande nämndmålet med förväntade resultat bedöms uppfyllas helt och att årsmålen för tre av fem KF-indikatorer uppnåtts helt samt att nämndens aktiviteter som bidragit till måluppfyllnaden har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till målhuppfyllelse.*

### **Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor**

#### *Parklek- och fritidsverksamhet*

I juni anställdes två fritidsledare på heltid till fritidsgården Kuggen, istället för att som tidigare ha timanställd personal. Detta gjorde att arbetet med att utveckla fritidsgårdens utbud av aktiviteter kunde växlas upp under hösten och kommer fortsätta under 2026. Utvecklingen har skett och kommer ske tillsammans med barn och ungdomar på Kungsholmen. Ett samarbete påbörjades under hösten med Kungsholmens bibliotek med läsläsning och olika kulturaktiviteter. Kuggen är idag samlokaliserad med Kronobergsparkens parklek i tillfälliga lokaler efter att den tidigare lokalen brann ner. En plan har tagits fram för det framtida arbetet med att bygga upp en permanent lokal där parkleken och fritidsgården även fortsättningsvis kommer vara samlokaliserade. Sedan september ingår parklekarna organisatoriskt i socialtjänsten och ett arbete har sedan dess pågått för att lära känna varandra och utveckla samverkan mellan personalen på fritidsgården och parkleken.

Parklekarna och fritidsgården har haft flera olika aktiviteter som syftat till att höja barn och ungdomars utevistelse, rörelse och hälsa så som till exempel olika sportaktiviteter och matlagning. Parklekarna har också återkommande haft aktiviteten "Röris" då många förskolor besöker parklekarna. Även sommarlovsaktiviteterna var inriktade för att stimulera barn och ungdomar till mer rörelse och uppskattningsvis deltog 1500 barn och ungdomar i några av de många aktiviteterna som erbjöds. Det är fler barn som tar del av sommarlovsaktiviteter när dessa är integrerade i parklekens befintliga verksamhet. Barnen och ungdomarna på fritidsgården har varit delaktiga i att bestämma om en större aktivitet, något som resulterade i ett besök på Jumpyard.

I fritidsgårdens och parklekarnas brukarundersökningar framkommer att barn, ungdomar och vuxna till mycket stor del är nöjda med verksamheterna och det utbud av aktiviteter som finns. Besökarna känner sig också trygga i verksamheterna samt känner att de kan vara med att bidra till aktivitetsutbudet. Däremot är det färre som har besökt Kuggen, vilket tros bero på att verksamheten har flyttat.

Fritidsgården har numera en jämnare könsfördelning bland besökarna. Under perioden januari till november var 52 procent av besökarna flickor och 48 procent pojkar, vilket är en ökning av antalet pojkar från början av året. Sedan fast personal anställdes på gården har även antalet besök ökat, fler aktiviteter har planerats i förväg med ungdomarna och inköp har gjorts för att anpassa verksamheten efter ungdomarna. Detta sammantaget kan göra att könsfördelningen jämnas ut då personal jobbar aktivt med att hitta aktiviteter som ska tilltala samtliga ungdomar.

Under året har samarbetet med Norra Innerstaden kring fritidsgården Tre Liljor, som är inriktade mot barn och ungdomar med funktionsnedsättning, fortsatt som vanligt. Avtalet avslutades dock vid årsskiftet 2025/2026 och en verksamhet kommer i stället att starta i egen

regi.

### Öppna förskolor

Öppna förskolor har en viktig roll i det förebyggande och främjande arbetet för barn och föräldrar. På Kungsholmen finns två kommunala öppna förskolor, en vid Kristinebergs strand och en i Rålambshovsparken, i samma byggnad som parkleken.

Den öppna förskolan i Kristineberg kan ta emot 14 föräldrar samtidigt inomhus och den i Rålambshovsparken 11 föräldrar. Förskolorna är populära mötesplatser där barn och föräldrar kan delta i pedagogiska aktiviteter och träffa andra familjer.

Arbetet är familjecentrerat och sker i samverkan med socialtjänsten och barnavårdscentralen (BVC). Vid gemensamma träffar diskuteras hur föräldrar kan få stöd vid olika typer av svårigheter. Personal från BVC och socialtjänsten har besökt verksamheterna flera gånger per termin för att informera och samtala med föräldrar.

De öppna förskolorna har även erbjudit ABC-träffar för föräldrar med barn i åldern 0–2 år samt riktade gruppträffar tillsammans med familjebehandlare för föräldrar som behöver extra stöd.

### Kollo


479 barn sökte kolloplats 2025, vilket är något färre än förra året då 484 barn sökte plats. Av de som sökt är 291 flickor och 188 pojkar. 308 barn tackade ja till plats och 37 tackade nej.









### Ekonomiskt bistånd

Andelen barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd är 0,3 procent och har varit samma under hela året, detta är en minskning jämfört med 2024 då andelen var 0,4 procent. Utfallet för Kungsholmen är detsamma som för stadsdelsområdena Norra innerstaden och Södermalm, och lägst i staden då genomsnittet för staden är 1,9 procent. 32 barn på Kungsholmen lever i ett hushåll som uppbär ekonomiskt bistånd för sin försörjning, vilket är en minskning med fem barn jämfört med verksamhetsberättelsen 2024. Arbetet fortgår för att skapa förutsättningar för hushåll med barn att uppnå självförsörjning. Barnrättsperspektivet har varit integrerat i det dagliga arbetet och barnkonsekvensanalyser genomförs när barnfamiljer berörs av el- och hyresskulder.

Barnfamiljer som riskerar att bli bostadslösa uppmärksammas tidigt och erbjuds stöd för att motverka avhysning och bostadslöshet. Endast ett fåtal barnfamiljer har varit i behov av akut logi och inga avhysningar som berör barnfamiljer har genomförts under året, vilket det vräkningsförebyggande arbetet bedöms ha bidragit till.

Genom barnkonsekvensanalyser och ett konsekvent fokus på barnets bästa vid beslutsfattande har barns behov synliggjorts i ärenden som rört deras vårdnadshavare.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och ungdomar som är	59 %	56 %	62 %	72 %	72 %	69 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter							
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som i år gått till ungdomar i åk 6 och 9, istället för åk 5 och 8, i både fristående och kommunala skolor. Resultatet har försämrats från föregående år, och det skulle kunna ha en anknytning till de förändrade åldersgrupperna, men ligger på samma resultat som staden totalt och några procentenheter högre än innerstads stadsdelarna. Indikatorn beräknas på två frågor gällande nöjdhet med parklekar och fritids/ungdomsgårdar. När det kommer till parklekar ligger resultatet på 73 procent och det är fyra procentenheter lägre än förra året. När det kommer till fritids/ungdomsgårdar ligger dock resultatet på 40 procent och det är 26 procent lägre än föregående år. Det är dock 100 färre svaranden i år i jämförelse med förra året på frågan om fritids/ungdomsgård vilket skulle kunna ha påverkat resultatet. Det är i stort sett samma antal svaranden när det kommer till parkleksfrågan. När det kommer till kön är flickor i årskurs 6 mer nöjda med parklekarna än pojkarna men pojkarna i årskurs 9 är mer nöjda med fritids/ungdomsgårdarna än flickorna. Detta är någonting som verksamheterna behöver analysera framöver.</p> <p>Det har varit en förändring i förvaltningens fritidsverksamhet då fritidsgården Kuggen har bytt lokal och haft ett tapp i besöksantal. Fritidsverksamheten har dock anställt två heltidsanställda fritidsledare under året, istället för att som tidigare haft timanställda. Det har påbörjats ett utvecklingsarbete av fritidsverksamheterna och detta arbete kommer att fortsätta för att kunna marknadsföra fritidsverksamheternas utbud. Målet är att nå ut till fler barn och ungdomar samt att tillsammans med barn och ungdomar utveckla aktiviteterna och utbudet i verksamheterna.</p>							
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	0,3 %			0,4 %	0,3 %	2,7 %	VB 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	100 %	100 %	100 %		90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	0			2	0	Tas fram av nämnd	2025
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar	773	371	402		1 300	Tas fram av nämnd	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Kungsholmens fritidsgård Kuggen har flyttat till nya lokaler, från Rålabshovsskolan till Kronobergsparken, vilket lett till ett tapp i besöksantal. Tidigare gick barnen direkt från skolan till fritidsgården men detta sker inte på samma sätt längre. Årsmålet är satt utifrån tidigare besöksantal och kan anses vara för högt satt utifrån den förändring av lokal som skett. Kuggen är nu inhyrt i den tillfälliga parklekpaviljongen och den lokalen är också mindre, samt att många barn och ungdomar har befunnit sig ute i parkleken istället för i lokalen, vilket gör att de inte räknas in i statistiken för fritidsgården utan i parkleken. Under året har Kuggen haft möjlighet att heltidsanställa två personer och under 2026 kommer de aktivt arbeta för att marknadsföra fritidsgården, utveckla utbudet av aktiviteter och höja kvaliteten i verksamheten.</p>							

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga på Kungsholmen erbjuds en meningsfull fritid och ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor

 Uppfylls helt



## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att skapa förutsättningar för att barn och unga som växer upp på Kungsholmen har tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar. Parklekarna och fritidsgården är trygga, jämlika och jämställda och barn och unga erbjuds en meningsfull fritid.

Utifrån mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030 ska fritidsgårdarna följa upp sina verksamheter på ett sätt som möjliggör analyser gällande skillnader i kön, könsöverskridande identitet eller uttryck och funktionsnedsättning. Detta för att öka jämlikheten och nå grupper som idag inte besöker verksamheterna. Fritidsgården ska utvecklas i enlighet med Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar.

Barn och unga på Kungsholmen erbjuds genom parklekar och fritidsgård kunskaper som gör dem redo att möta vuxenvärlden, och ges möjligheter att utvecklas efter sina egna förutsättningar. En meningsfull fritid främjar långsiktig hälsa, lärande och sociala förmågor. Verksamheterna har ett tydligt barnrättsperspektiv och barn och unga har möjlighet att påverka sin fritidsverksamhet och uppmuntras att bidra till aktiviteter. Parkleken erbjuder barn och unga pedagogiska och lekfulla miljöer.

Nämndens öppna förskolor är viktiga verksamheter för många barn och familjer på Kungsholmen. Förvaltningen ska med stöd av förskolenämnden påbörja implementeringen av riktlinjer för öppen förskola, i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten.

Vuxna med barn som söker ekonomiskt bistånd får stöd till att bli självförsörjande och det finns ett tydligt barnrättsperspektiv i handläggningen för att uppmärksamma barnets behov. Förvaltningen motverkar att barnfamiljer blir avhysta genom det vräkningsförebyggande arbetet och säkerställer att det finns en planering för en hållbar boendesituation.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 3, hälsa och välbefinnande, mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030.

## Förväntat resultat

Barn och unga som besöker parklekarna, fritidsgården och kollo deltar i aktiviteter med fokus på utevistelse, rörelse och hälsa

Barn, unga och vårdnadshavare är delaktiga i utformningen av innehållet verksamheterna

Barn, unga och vårdnadshavare som besöker öppna förskolorna, parklekarna och fritidsgården är nöjda med innehållet i verksamheterna




Andelen barnfamiljer som uppbär ekonomiskt bistånd är fortsatt låg


Inga barnfamiljer blir vräkta

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts helt. Bedömningen grundas på att

förväntade resultat uppnåtts och att aktiviteterna genomförts. Av tre indikatorer har årsmålet uppnåtts helt för en och delvis för en. En indikator har inget utfall på grund av framflyttad brukarundersökning.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel besökare som är nöjda med parklekens verksamhet	98,82 %			97,9 %	95 %		2025
	Andel vårdnadshavare som är nöjda med öppna förskolornas verksamhet					95 %		2025
<b>Analys</b> Resultat saknas på grund av att brukarundersökningen är framflyttad till våren 2026.								
	Barn och unga som besöker fritidsgården i Kuggen upplever sig vara trygga	90,91 %			100 %	95 %		2025
<b>Analys</b> I enkätundersökningen har elva personer svarat på frågan om de känner sig trygga på fritidsgården. Åtta personer har svarat att de alltid känner sig trygga, två personer har svarat att de oftast känner sig trygga, men en person har svarat att hen känner sig trygg ibland. Det går inte att säga varför den personen svarade som den gjorde men på efterföljande fritextfråga skrev en person att det känns otryggt att äldre ungdomar är där, vilket skulle kunna vara anledningen till svaret. Förvaltningen jobbar aktivt med att alla besökare ska känna sig trygga.								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Medarbetare inom fritidsgården och inom parkleken får ökad kunskap om risk- och skyddsfaktorer och om socialtjänstens uppdrag	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Kungsholmens kommunala förskolor håller genomgående en hög kvalitet och erbjuder barn*

*likvärdiga förutsättningar för utveckling och lärande. Det systematiska arbetet med uppföljning, utveckling och riktade insatser har bidragit till ökad måluppfyllelse även på de förskolor som tidigare haft lägre resultat. Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för tre av fem KF-indikatorer har uppnåtts helt samt att de tre underliggande nämndmålen med förväntade resultat uppfyllts helt och aktiviteter som bidragit till måluppfyllelse har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Förskolan är likvärdig och främjar barns utveckling och lärande**

De kommunala förskolorna på Kungsholmen har en god kvalitet i verksamheterna. Förskolor som har haft en lägre måluppfyllelse i den pedagogiska verksamheten, samt i arbetsmiljön, har särskilt följts upp och resulterat i en högre måluppfyllelse.

Under första halvåret genomfördes en kvalitativ uppföljning av verksamheten med dialogmöten med förskollärarna på varje förskola. Resultatet av dialogerna visar att förskollärarna har en hög kompetens och att barnen får en god kvalitet i undervisningen. Det framkommer också i dialogerna att leken på förskolorna har utvecklats i den riktning som skrevs fram i årets verksamhetsplan. Barnen har fått större möjligheter till äventyrlig lek där de kan utveckla sina fysiska förmågor och pröva sina gränser.

Förskolornas väl utvecklade arbete med lek är betydelsefull för barnens språkutveckling. I leken känner barnet ett behov av och vill uttrycka och kommunicera med andra. Genom leken ser pedagogerna att barnen lär sig nya ord, övar på att uttrycka sina tankar, önskemål och behov, lyssna på andra, kompromissa och vänta på sin tur. Leken ger också barnen möjlighet att experimentera med språk på kreativa sätt.

Förskolorna på Kungsholmen har arbetat med att utveckla leken under fem års tid och det är nu ett väl implementerat arbete. Effekterna vi har kunnat se är många och det är intressant att se att de olika förskolorna lyfter fram liknande resultat. Lekar bibehålls längre stunder och barnen har lätt att komma in i positiva samspel. Barnen visar också på förmåga och vilja att inkludera varandra i lekar och flera förskolor beskriver hur barnen väljer efter leklust i högre grad än efter specifika kompisar.

När barn leker roll- och fantasilekar skapar de berättelser där de måste organisera händelser i en logisk följd. Detta stärker deras förståelse för berättelsestruktur och hjälper dem att utveckla förmågan att berätta sammanhängande historier, både muntligt och skriftligt. För flerspråkiga barn är lek en viktig arena för att öva och stärka sina kunskaper i båda sina språk. Genom lek kan de naturligt växla mellan språken och använda dem i meningsfulla sammanhang, vilket stödjer deras flerspråkiga utveckling.

I våras avslutades Erasmussamarbetet med Isländska förskolor. Samarbetet har pågått i tre år och inneburit två besök på Island för de deltagande förskollärarna och två besök av de isländska kollegorna. Rektorerne har också besökt Island vid ett tillfälle. Samarbetet, som haft fokus på lek och social hållbarhet, har bidragit till att leken ytterligare har utvecklats på förskolorna och framför allt kopplingen till social hållbarhet. Förvaltningen föreläste,

tillsammans med isländska kollegorna och de deltagande forskarna, om samarbetet på en stor förskolekonferens, EECERA, i Bratislava i augusti.

Alla förskolor når målen kring språk och förvaltningen ser överlag en god kvalitet i det språkutvecklande arbetssättet. Förskolorna lägger stort fokus vid högläsning. Det finns ett rikt utbud av barnlitteratur på förskolorna bland annat för att förskolorna haft möjlighet att köpa in litteratur med stöd av statsbidrag.

Resultaten i årets förskoleundersökning har höjts till 90 för påståendet "Jag upplever att mitt barns språkliga förmåga utvecklas i förskolan", jämfört med ett resultat på 88 för 2024 och 86 för 2023. Resultatökningen visar att vårdnadshavarna ser och uppskattar det språkutvecklande arbetet på förskolorna.

Under vårterminen har förskolorna inlett ett samarbete med forskningsprogrammet "Barns förändrade kunnande". Arbetet leds av Innovation, Forskning och Utveckling i Skola (IFOUS), ett fristående forskningsinstitut som arbetar för att främja praktikinlärande forskning och utveckling inom utbildning och förskola. Flera andra stadsdelsnämnder, kommuner och forskare deltar i programmet. Ett urval av förskollärare och rektorer deltar i programmet som kommer att ha fokus på barns förändrade kunnande utifrån förmågorna metakognition och självreglering. Syftet med deltagandet är att få ny kunskap och nya insikter om hur de kan stötta barns utveckling av sina förmågor samt få kunskap om hur dokumentation av barns förändrade kunnande kan gå till på ett meningsfullt sätt. Deltagandet i forskningsprojektet ligger i linje med läroplanen och skollagens krav på att förskolans verksamhet ska vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Under året har arbetet fortgått med att sprida kunskapen till samtliga medarbetare, dels genom det utbildningsmaterial IFOUS tillhandahåller dels genom att arbeta med observationer av barns förmågor och hur pedagogerna kan stötta barnen på olika sätt. Rektorerna kan se att framför allt dialogerna om observationsuppgifterna har bidragit till en ökad insikt av vad olika situationer under dagen kräver av barnen samt en ökad förståelse varför det ibland blir svårt för barnen.

Resultaten i årets förskoleundersökning har förbättrats jämfört med 2024 och visar att vårdnadshavarna bedömer att Kungsholmens kommunala förskolor har höjt sin kvalitet. På frågan "Jag är som helhet nöjd med mitt barns förskola" har det samlade resultatet ökat till 91 procent jämfört med 90 procent förra året och 89 procent året innan. Kungsholmens förskolor har det tredje högsta resultatet bland stadsdelsförvaltningarna. 24 av de 25 kommunala förskolorna når 80 procent eller högre på frågan om "Vårdnadshavarna som helhet är nöjda med sitt barns förskola" i årets förskoleundersökning. De tre förskolor som förra året hade ett resultat under 80 procent har förbättrat sig och ligger i årets undersökning på 85, 94 och 95 procent. En bidragande orsak till detta är att förvaltningen tillsammans med rektorerna genomfört extra insatser på de förskolorna. Alla förskolor får höga resultat för frågor som gäller trygghet och ett respektfullt bemötande. Det totala resultatet för frågan "Jag upplever att förskolan i sin helhet är trygg och säker för mitt barn" har ökat till 92 procent jämfört med 91 procent förra året. Vårdnadshavarnas nöjdhet för påståendet "Jag upplever att förskolan bidrar till att mitt barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter" i årets förskoleundersökning har ökat till 88 procent jämfört med 84 procent förra året, vilket visar på den utveckling som skett på förskolorna.

Förskolorna har under året bedrivit ett aktivt arbete med barns inflytande och delaktighet, bland annat genom att barnen varit mer delaktiga i olika måltidsforum. Arbetet med förskolebarnens delaktighet och inflytande har blivit synligt i den pedagogiska dokumentationen.

Förskolorna har lagt in olika former av rörelseaktiviteter i sin planering, exempelvis har några förskolor haft olika lopp som barnen genomförde tillsammans, veckovisa gemensamma rörelsestunder på gården, gemensamma gympaaktiviteter både inomhus och utomhus samt balans- och motorikbanor.

Utbildningen på temat riskfylld lek som genomfördes förra året har anammats och fått ett fokus på alla förskolor. Riskfylld lek ger barn möjlighet att utmaning sig, testa gränser och att lära sig om risker. Det kan till exempel vara lek på hög höjd, med hög hastighet, med farliga verktyg, nära farliga element, vilda lekar och lek där barnen kan "försvinna" eller gå vilse. På flera förskolor har det blivit tydligt att den egna gården erbjuder få utmaningar utifrån detta perspektiv och därför går man kontinuerligt i väg på utflykter i närområdet som erbjuder mer variation och fysiska utmaningar. Fokuset på riskfylld lek har generellt bidragit till mer dialoger och tankar kring uteverksamheten i stort vilket gjort att erbjudandena på gårdarna ökat när det till exempel gäller tillägg av stationer och material.

Förskolorna har arbetat med balanserade riskbedömningar vilket bidragit till bra dialoger där fokus flyttats från "enskilt tyckande" till mer genomtänkta bedömningar.

Satsningen för att höja kvaliteten på maten i förskolorna och skapa en större likvärdighet mellan förskoleköken har fortgått, bland annat genom att skapa en gemensam meny. Mat lagas från grunden och processad mat serveras inte.

Maten har presenterats på kreativa sätt, ofta med koppling till pedagogiska teman, för att väcka barnens nyfikenhet. För andra året i rad genomfördes *offentliga måltidens dag*, med tema hållbarhet. Dagen blev en möjlighet att lyfta fram arbetet med att skapa goda, näringsrika och hållbara måltider och engagera barn och personal i frågor kring mat och miljö. Förskolorna har arbetat systematiskt med att introducera nya livsmedel för barnen, där personalen har uppmuntrat till smakutmaningar och barnen med hjälp av pedagogiska verktyg fått bedöma maten när den har provats.

### **Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig**

I årets förskoleundersökning uppger 74 procent av vårdnadshavarna att de får information om sitt barns utveckling och lärande, vilket är en ökning från förra året då resultatet låg på 68 och året innan var det 63. För många av förskolorna är detta ett fortsatt utvecklingsområde.

Alla förskolor genomför utvecklingssamtal med vårdnadshavarna en gång om året kring barnets trivsel och lärande på förskolan. Under våren gick förvaltningen ut med en enkät till alla vårdnadshavarna för att få deras uppfattning om utvecklingssamtalen. 92 procent av vårdnadshavarna svarade att de haft utvecklingssamtal om sitt barn det senaste halvåret. 88 procent av vårdnadshavarna tycker att utvecklingssamtalet var meningsfullt, 10 procent svarade att de delvis var meningsfulla och två procent av vårdnadshavarna var inte alls nöjda med samtalen. 95 procent av vårdnadshavarna upplevde att de kunde ta upp de saker de ville prata om kring sitt barn och fem procent tyckte att de delvis kunde göra det. 89 procent

svarade att pedagogerna gav dem värdefull information om barnets lärande och utveckling och tio procent svarade att de delvis gjorde det. Alla förskolor har under hösten erbjudit vårdnadshavarna ett extra utvecklingssamtal vilket varit uppskattat. Utifrån ovanstående resultat konstateras att vårdnadshavarna på Kungsholmens kommunala förskolor upplever att utvecklingssamtalen med pedagogerna har en god kvalitet.

Under hösten 2025 har rektorer och nyckelpersoner fått utbildning i den nya lärplattformen som kommer införas på alla kommunala förskolor i staden i början av 2026. Den nya lärplattformen kommer att ersätta Skolplattformens system för information till vårdnadshavarna.

**Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.**

Alla förskollärare och barnskötare har under 2025 deltagit i processutbildningen *Bredda Basen* för att få djupare kunskaper om specialpedagogiska arbetssätt och förhållningssätt. Utbildningen har gett pedagogerna nya verktyg hur de kan förstå barns beteende och hur de kan möta barns olika förmågor som är under utveckling.

Rektorerna beskriver att utbildningen varit viktig och lärorik. Den har bidragit till en större samsyn hur man ska bemöta och stötta barn främst i relation till barn som har utmaningar i det sociala samspelet eller utagerande beteenden. Många pedagoger lyfter fram att man med hjälp av den så kallade "Isbergsmodellen" har blivit bättre på att förstå de bakomliggande faktorerna till barnets synliga beteende. Detta har i sin tur bidragit till att det är lättare att förebygga problemskapande beteenden och att barnen i högre grad får det stöd de behöver.











Flera förskolor beskriver hur de arbetat med verktyget "Energibägaren". Det har blivit ett konkret sätt för barnen att prata om och förstå den egna och kompisarnas energinivå samt hur barnen utifrån det kan förstå känslor och ageranden. Detta har också blivit en bra utgångspunkt i samverkan med vårdnadshavarna för att förstå var barnet "befinner sig" vid lämning. Barnen kan nu säga att "nu känner jag mig trött jag behöver gå och läsa" eller "min energi var låg innan maten men nu har jag mer energi".



En annan viktig del som rektorerna lyfter fram från *Bredda basen* är den så kallade 5:1an. Den handlar om att skapa en balans mellan positiv förstärkning och tillsägelser. Den har bidragit till positiva förändringar för klimatet både på grupp och individnivå. Pedagoger beskriver att de själva är lugnare mot barn i affekt. Det skapar en positivitet som gör att relationerna mellan barn och pedagoger och har blivit mer starka och tillitsfulla. Pedagogerna lyfter också fram att det även blir ett bättre arbetsklimat för de vuxna när fokuset läggs på det som är positivt.

Bredda basen har även bidragit med att förskolorna arbetar mer med tydliggörande pedagogik, som till exempel bildstöd och Tecken som alternativ och kompletterade kommunikation (TAKK). Det skapar en miljö som bli tydlig, begriplighet och hanterbar för barnen.

88 procent av vårdnadshavarna instämmer i påståendet "Jag upplever att mitt barn får det stöd som behövs i förskolan" i årets förskoleundersökning. Resultatet, som är en ökning med två procentenheter jämfört med förra året, visar att förskolornas arbete med att anpassa

verksamheten till alla barns förutsättningar i hög grad fungerar bra.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36,3 %	2,5 %	33,8 %	35,9 %	36 %	Ökning	VB 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5 st			5 st	4,8	4,8	VB 2025
<b>Analys</b> Resultatet är 5 barn per personal vilket är något över kommunfullmäktiges årsmål. Antalet barn per personal är på samma nivå jämfört med samma period förra året. Resultaten varierar från 4,9 till 5,1 barn per personal för de fyra olika förskoleenheterna. Skillnaden mellan förskolor och enheter beror i första hand på att barngrupper med resurspersonal för barn i behov av särskilt stöd har en högre personaltäthet. Det är generellt fler barn per personal i äldre barnsgrupperna och färre i yngre barnsgrupperna.							
  Antal barn per grupp	15,9 barn/avd.			15,8 barn/avd.	14,9	14,9	VB 2025
<b>Analys</b> <b>Kungsholmens stadsdelsnämnd</b> Barngruppernas storlek är 15,9 barn per grupp vilket är något högre jämfört med förra året då resultatet var 15,8 barn per grupp. Skillnaderna mellan de fyra förskoleenheterna är från 14,3 till 17,3 barn i barngrupperna. Barngruppernas storlek når inte kommunfullmäktiges mål eftersom förskolornas lokaler är utformade för avdelningar med 16–21 barn med tre pedagoger i varje grupp. Förskolornas arbetssätt och utformningen av den pedagogiska miljön innebär att barnen delas in i mindre barngrupper under dagen. En utmaning för när det gäller schemaläggningen av pedagogerna är att barnen har fått allt längre vistelsetider de senaste åren. Förvaltningen har genom olika uppföljningar identifierat att personaltätheten behöver förbättras på eftermiddagarna på flera förskolor.							
  Antal barn per legitimerad förskollärare	14,8 st			14,8 st	15 st	Minskning	VB 2025
  Inskrivningsgrad i förskola	97,1 %			96 %	96 %	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

## Nämndmål: 1.2.1 Kungsholmens kommunala förskolor är likvärdiga och främjar barns utveckling och lärande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

En förskola av hög kvalitet är en viktig nyckel för barns utveckling och lägger grunden för det livslånga lärandet. Kungsholmens kommunala förskolor ska vara tillgängliga för alla barn och varje barn ska få det stöd det behöver för att lära och utvecklas och därmed ges möjlighet till en bra start i livet.

Språket är nyckeln till kunskap och alla barn ska få möjlighet att utvecklas i en rik språkmiljö på förskolorna. Tillgången till kompetenta pedagoger, barnlitteratur, inspirerande lekvärldar och kulturupplevelser är avgörande för detta.

De kommunala förskolornas kärnuppdrag är att ge varje barn möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Medarbetarnas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att hålla en hög pedagogisk nivå. Rektorerna har en avgörande roll för att organisera och bemanna arbetslagen för att barnen ska få möta engagerade och kunniga förskollärare och barnskötare. Förskolorna har ett särskilt ansvar för att leda det pedagogiska arbetet och det systematiska kvalitetsarbetet.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

### Förväntat resultat

Alla barn ska känna trygghet och att de får en god omsorg

Alla barn ska ges möjlighet till tid, rum och ro för lek

Alla barn erbjuds utforskande undervisning


Barnen möts av innehållsrika pedagogiska miljöer

Alla barn ska ges möjlighet att utveckla sina språkliga och kommunikativa förmågor

Alla barn ska få möjlighet att utveckla sina fysiska förmågor och få pröva sina gränser

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet uppfyllts helt.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avdelningar som arbetar medvetet med lek	100 %			100 %	100 %		VB 2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀ Andel vårdnadshavare som upplever att barnet uppmuntras till att utveckla sitt språk	90 %	88	92	88 %	85 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Alla förskolor utvecklar det pedagogiska arbetet på förskolegårdarna med fokus på rörelse och odling.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förskoleavdelningen genomför riktade stödsatser för förskolor med lägre kvalitet för att öka likvärdighet för alla barn.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska tillsammans med rektorerna revidera stödmaterialet för den pedagogiska miljön inne och ute	2025-01-01	2025-10-31	
✓ Förvaltningen ska utveckla dialogen med rektorer och förskollärare för att få ett bättre underlag för att bedöma måluppfyllelsen	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Pedagogerna utvecklar arbetet med måltidspedagogik och måltidsråd i samverkan med kockar och ekonomibiträden	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Rektorerna arbetar för att utveckla pedagogernas kompetens inom i det språkutvecklande arbetet bland annat genom utbildningsmaterialet med språkmoduler	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Samarbeten mellan några förskolor och äldreomsorgen, där barnen besöker och interagerar med de äldre, fortsätter under året	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.2 Kungsholmens kommunala förskolors kommunikation är tydlig och enhetlig

● Uppfylls helt

### Beskrivning

Rektorer och medarbetare ska vara goda ambassadörer för den kommunala förskoleverksamheten på Kungsholmen. Barn och vårdnadshavare ska få ett gott och professionellt bemötande. Introduktionen under barnets första veckor på förskolan är avgörande för att skapa ett förtroende till barn och vårdnadshavare.

Pedagogerna har god samverkan med vårdnadshavarna i det dagliga mötet och vårdnadshavarna bjuds in till utvecklingssamtal, föräldramöten och förskoleråd.

Vårdnadshavarna får ta del av barnens lärande via dokumentationer på förskolan eller i de digitala kommunikationsvägar som används.




Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

### Förväntat resultat

Nya och befintliga vårdnadshavare väljer Kungsholmens kommunala förskolor  
Vårdnadshavare och barn får ett bra bemötande  
Förskolornas kommunikation är likvärdig och enhetlig.  
Samverkan med vårdnadshavarna utvecklas

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet uppfyllts helt.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel vårdnadshavarna som är nöjda med inskolningen av sitt barn	94,4 %				90 %		2025
	Jag får information om mitt barns utveckling och lärande	73 %	73 %	73 %		80 %		2025
<b>Analys</b> Resultatet för hur vårdnadshavarna svarar på påståendet "Jag får information om mitt barns utveckling och lärande" har minskat från 83 till 73. Skillnaden är stora mellan förskolorna och de lägsta resultaten ligger på 26 och det högsta på 98. För att möta detta kommer alla förskolor att erbjuda ett extra utvecklingssamtal kring varje barn som vårdnadshavarna bjuds in till under hösten. Förvaltningen kommer tillsammans med rektorerna se över hur den nya lärplattform som införs under 2026 kan förbättra kommunikationen med vårdnadshavarna om deras barns utveckling och lärande.								
	Jag är nöjd med informationen jag får om maten som serveras på förskolan	84 %				75 %		2025

Nämndmål: 1.2.3 Alla barn på Kungsholmens kommunala förskolor får det stöd de behöver för att lära, utvecklas och ges möjlighet till en bra start i livet.

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Genom att de kommunala förskolorna har en hög pedagogisk kvalitet och prioriterar det kompensatoriska uppdraget kan förskolan tidigt identifiera behov av åtgärder, sätta in insatser och förstärka verksamheten där det behövs som mest.

Inom alla förskoleenheter finns specialpedagoger som handleder pedagoger kring barn med behov av extra stöd och även har kontakt med habiliteringen inom regionen. Rektorerna avsätter särskilda resurser i barngrupper där det finns behov av extra stöd.

Inskrivningsgraden är hög på Kungsholmen och rektorer och pedagoger har ett särskilt ansvar att uppmärksamma barn som har en hög frånvaro på förskolan. Vårdnadshavare vars barn inte är inskrivna i förskolan informeras och erbjuds plats.

De förväntade resultaten nås genom förskolornas förebyggande och kompensatoriska arbete som uppmärksammar barn som riskerar att fara illa och är i behov av extra stöd. Förskolorna samverkar med socialtjänsten kring barn som riskerar att fara illa och det finns en gemensam rutin för hur oro ska anmälas till socialtjänsten.

De öppna förskolorna bjuder in barnavårdscentralerna till sin verksamhet. Vårdnadshavare erbjuds föräldraskapsstödsutbildningar och föräldrasamtal.

Rektorerna inom förskola och skola har regelbundna möten för att sätta sig in i varandras verksamheter.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 3 hälsa och välbefinnande, mål 4, god utbildning för alla och mål 5, jämställdhet i Agenda 2030.

## Förväntat resultat





Barn i förskoleåldern är inskrivna i förskolan

Varje barn utvecklar sin förmåga till sociala relationer

Det specialpedagogiska stödet är likvärdigt på Kungsholmens kommunala förskolor

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet uppfyllts helt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla förskolor utvecklar sitt arbete med barns rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Alla förskolor utvecklar sitt arbete med tydliggörande pedagogik och Bredda Basen	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolorna genomför kompetensutvecklingsinsatser för att öka pedagogernas kunskaper för att upptäcka brott och övergrepp mot barn	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen kommer att genomföra en granskning av förskolornas planer mot diskriminering och kränkande behandling	2025-01-01	2025-12-31	

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

◆ Uppfylls delvis

### **Analys**

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis.*

*Socialtjänstens arbete utgår från barn och vuxnas behov och fokus, synpunkter och förslag tas om hand och bidrar till utveckling av verksamheterna. Strukturerad samverkan för samordnade insatser för att uppmärksamma invånare i behov av stöd och omsorg har utvecklats under året. Bedömningen är att nämnden under året har bidragit till att ge stöd och omsorg där behoven är som störst, men samtidigt kvarstår utvecklingsbehov.*

*Bedömningen grundar sig vidare på att av elva KF-indikatorer uppfylls årsmålet helt för fem, delvis för fem och för en indikator finns inget utfall. Fyra av fem underliggande nämndmål har uppfyllts helt och ett delvis, samt att nämndens aktiviteter har genomförts. I de delar där nämnden inte helt nått årsmålen helt finns åtgärder planerade. Utfallet för flera indikatorer ligger precis under årsmålet.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Nya socialtjänstlagen**

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. Under året har ett lokalt omställningsarbete bedrivits genom utökade ledningsgrupper, regelbundna styrgruppsmöten samt återkommande dialoger i olika interna och externa forum. Arbetet har förankrats hos medarbetare genom arbetsplatsträffar och särskilda informationsinsatser. Under hösten har fokus legat på utveckling av förändrade arbetssätt samt förberedelser inför införandet av insatser utan behovsprövning i februari 2026. En kartläggning har genomförts för att skapa en gemensam lägesbild inför omställningen, med särskilt fokus på lotsande, vägledande och uppsökande arbete samt bostadsvägledning och vräkningsförebyggande insatser. Parallellt har arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst fortsatt, bland annat genom utveckling av individbaserad systematisk uppföljning och stärkt samverkan mellan socialtjänst och förskola.

### **Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver**

Under året har det skett ett aktivt arbete för att föräldrar till barn i alla åldrar ska kunna ta del av föräldraskapsstöd och arbetet har skett på både gruppnivå och individnivå, bland annat information av preventiv karaktär till föräldrar på Kungsholmen via skolutskick. Föräldramottagningen har spridit information om det stöd som finns att tillgå via skolor, barnavårdscentraler och barnmorskemottagningar samt besökt på öppna förskolan en gång i månaden i syfte att sprida information om det stöd som erbjuds. För föräldrar som inte är

aktuella inom socialtjänsten erbjuds ett till fem stödsamtal via föräldramottagningen. Detta är fortsatt en välbesökt verksamhet och antalet familjer som tar del av dessa samtal ökar från år till år. Även de familjer som får råd, stöd och/eller lotsande samtal inom socialtjänsten har fördubblats under året. Det är tydligt att information om det preventiva stöd som erbjuds når många invånare och arbetssättet kommer utvecklas än mer utifrån nya socialtjänstlagen. Olika typer av föräldraskapsutbildningar/grupper har genomförts såsom Komet, ABC och "självstående" föräldrar, och som varit uppskattade. Under hösten anordnades en föräldramässa för föräldrar på Kungsholmen med syfte att informera om olika typer av stöd som finns att tillgå och denna kommer att anordnas även 2026. Därutöver har ett flertal föräldracaféer med olika teman så som till exempel skolfrånvaro och gränssättning erbjudits.

För att stödja barn och ungdomar till en fungerande skolgång finns en skolsamordnare som arbetar med institutionsplacerade barns skolgång. Detta är en ny funktion som fortfarande är under utveckling men socialsekreterare kan redan nu se att skolsamordnarens arbete har haft positiva effekter på barns skolgång i de ärenden samordnaren arbetat i. De barn och ungdomar som inte uppnår målen i skolan får individuellt stöd genom olika insatser så som till exempel skolsamordnare och Skolfam. De egenkontroller som gjorts visar att socialsekreterare i princip alltid ställer frågor om skolgång och skolgången följs alltid upp vid placeringar.

Sedan sommaren har de två olika skolsociala teamen, SST och SST+, slagits ihop till ett. Tidigare finansierades ett team av sociala investeringsmedel och det har nu övergått till ordinarie verksamhet. Teamet erbjuder stöd både med och utan biståndsbeslut från socialtjänsten. Under året har teamet arbetat med 38 elevärenden och av dessa har 17 stycken avslutat insatsen. Sex av dessa barn har fått en annan skolgång eller fått en annan insats av socialtjänsten. De andra barnen har höjt sina betyg och/eller höjt sin skolnärvaro. Insatsen har också ökat barnens välmående och fritidsaktiviteter.

Gällande barn och ungas delaktighet under hela utredningsprocessen och vid insatser visar egenkontroller att barn över sex år är mer delaktiga än barn under sex år och att ungdomar över 13 år är delaktiga i mycket stor utsträckning. Det finns också svårigheter att göra barn med grövre funktionshinder delaktiga. När det gäller delaktighet är barn och unga ofta delaktiga under utredningstiden men det är i återkopplingen av utredningen det finns större brister i delaktighet och åtgärder kommer att vidtas under 2026 för att höja antalet barn som får återkoppling. Ett utvecklingsarbete har påbörjats för att säkerställa att barnets röst blir hörd under hela processen från förhandsbedömning till utredning och insats.

Utvecklingsinsatsen har sin grund i den granskning som gjordes av stadens öppenvård under 2024 och som konstaterade att barnets röst, till exempel barnets problembeskrivning, behöver stärkas i familjebehandling. Beslut har fattats i verksamheterna att barnet alltid ska bjudas in till uppstartsmöte, uppföljning och avslutsmöte vid insats. Detta utvecklingsarbete kommer fortgå och följas upp under 2026. En barnenkät har delats ut till vissa barn efter kontakt med socialtjänsten. Svaren på enkäten visar att barnen känner sig lyssnade på och att de har fått ett gott bemötande. Ett utvecklingsområde är att bli bättre på att informera barn om vad som sker efter att de träffat socialtjänsten.

För att skolor och förskolor ska kunna få information om anmälningsplikt och socialtjänstens arbete har förvaltningen genomfört fyra informationsträffar riktade mot alla skolor och

förskolor i stadsdelsområdet. Deltagarna har fått svara på en utvärdering efteråt och svaren visar att träffarna är uppskattade och att de har fått mer kunskap om socialtjänsten. Informationsträffarna har genomförts i Tekniska nämndhuset, och under 2026 kommer möjligheten att undersökas att även hålla informationsmöten på skolor och förskolor för att nå fler personer.

### **Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst**

Bedömningen är att vuxna med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i samhällslivet. Genom insatserna motiverande samtal och behandlingsassistent har klienter fått hjälp att aktivera sig. Genom Mötesplats Kungsholmen, som sker i samverkan med Västermalms församling, får kungsholmsbor möjlighet till rådgivning och att träffa diakoner. Det finns möjlighet att träffa socialsekreterare inom områdena skadligt bruk och beroende, socialpsykiatri och äldreomsorg. I en utvärdering har brukarna lyft fram att mötesplatsen är ett enkelt sätt att få stöd och rådgivning kring sina myndighetskontakter, vilket är i linje med intentionerna i nya socialtjänstlagen som ställer krav på tillgänglighet, närvaro på fler arenor i samhället samt ökat krav på flexibelt stöd.

Inom området socialpsykiatri upplever en majoritet av brukarna (85 procent) att socialtjänstens insatser har lett till en förbättrad situation, vilket också är en förbättring med en procentenhet jämfört med förra året. Inom området skadligt bruk och beroende har resultatet dock försämrats, från 82 procent 2024 till 80 procent 2025. Det var fler svarande i årets undersökning jämfört med 2024 men antalet respondenter är fortfarande så lågt att det är svårt att analysera vad förändringen beror på. En granskning som gjorts utifrån genomförda ASI-intervjuer (addiction severity index) de senaste tio åren visar dock att antalet problemdagar med alkohol respektive narkotika har minskat vid uppföljningsintervjuerna. Underlaget tyder på att insatser från socialtjänsten bidrar till minskad konsumtion, men det krävs en djupare kartläggning för att klargöra vilka insatser som är verkningsfulla mot vilken problematik.

För att vuxna med psykisk funktionsnedsättning ska få förutsättningar att leva ett självständigt liv är det viktigt att beställningar och genomförandeplaner följer en röd tråd, är tydliga och aktuella. En aktgranskning visar att det i en majoritet av ärendena fanns aktuella, tydliga och uppföljningsbara beställningar samt genomförandeplaner som svarade tydligt på beställningarna. Individens egna önskemål gällande insatser framgick också i en majoritet av beställningarna. Detta tyder på att individen har beviljats och fått det stöd hen har bedömts vara i behov av. För att stärka klienternas vilja och förmåga att delta i olika sammanhang utifrån deras egna behov och intressen arbetar boendestödarna motiverande. Den evidensbaserade metoden *Ett självständigt liv* används, vilket är relevant i ljuset av nya socialtjänstlagen som betonar vikten av kunskapsbaserade insatser. Resultat från brukarundersökningen visar att klienterna i mycket stor utsträckning är nöjda och trygga med sin boendestödare (egen regi), men resultaten för de frågor som berör den enskildes möjlighet att påverka stödet är däremot lägre jämfört med snittet för staden. Andelen som är nöjda är dock ca 80 procent och nästan alla anser att boendestödaren förstår vad hen behöver.

För att skapa förutsättningar för vuxna med psykisk funktionsnedsättning att delta i

hälsofrämjande aktiviteter har listor över kostnadsfria och lättillgängliga aktiviteter tagits fram av medarbetare. På så vis har det blivit enklare för klienterna att hitta meningsfulla aktiviteter utifrån var och ens behov. Det har anordnats gemensamma aktiviteter, till exempel sommarutflykter, julbord och bowling för att skapa sociala sammanhang och möjligheter till gemenskap.

### **Personer i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver**

Bedömningen är att det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer är strukturerat och utvecklat. Inom förskolan fortsätter arbetet med att bygga tillitsfulla relationer med barnen för att de ska känna sig trygga med att vända sig till pedagogerna för stöd, vilket pedagogerna ser att barnen gör. Förskolorna arbetar aktivt med barnrättsmaterial som också ligger till grund för förskolornas plan mot diskriminering och kränkande behandling. Litteratur används för att prata om känslor och samtycke. Pedagogerna har uppmärksammat att barnen aktivt använder uttryck som stopp min kropp och samtycke i samspelet med varandra. Flera förskolor har genomfört brottsoffermyndighetens webbutbildning *Jag vill veta* som handlar om brott mot barn samt hur pedagoger kan upptäcka signaler på och stötta barn som lever i någon form av utsatthet. All personal har kunskap om och är medvetna om anmälningsplikten samt vet hur en anmälan ska göras.

Arbetet med att erbjuda skolor våldsförebyggande program fortgår. Alla skolor med årskurs 6 och fritidsgårdar har erbjudits *Respekt och självrespekt* som syftar till att ge unga verktyg för att kunna identifiera vad som är, känns och upplevs som okej/inte okej. Under året har 73 lektionstillfällen genomförts. Alla skolor med årskurs 8 har erbjudits Machofabriken som är ett material och verktyg som uppmärksammar barn om könsroller och särskilt destruktiva könsroller kopplade till manlighet. 39 lektionsföreläsningar har genomförts under 2025. För att arbeta våldspreventivt på fritidsgården har fritidsledarna utbildning i MVP-fritid som är en universell våldspreventiv metod.

För att barn, unga och vuxna som upplever våld ska kunna erbjudas individuellt utformade insatser är det viktigt att uppmärksamma våldsutsatthet. Under 2025 har antalet ärenden till relationsvårdshandläggarna ökat och våldsutsatta inom äldreomsorgen har uppmärksamats och erbjudits insatser. Samtliga myndighetsutövande enheter inom socialtjänst och äldreomsorg har rutiner för att fråga om våld, men egenkontroller visar att det fortfarande är ett stort utvecklingsområde att systematiskt ställa frågorna till barn, unga och vuxna. Detta arbete kommer fortsätta under 2026. Inom utförarverksamheter finns rutiner för att uppmärksamma våld. Brukare och klienter har under året fått information om våld för att öka deras medvetenhet om vad våld är och hur de kan få stöd. För ökad trygghet har checklistor och rutiner tagits fram för att säkerställa den enskildes självbestämmande vid möten och planering av insats, exempelvis vilka som får delta vid möten. Det trygghetsskapande arbetet bedöms ha gett effekt då nästan alla inom socialpsykiatri är trygga med sin boendestödjare och resultat i brukarundersökningen visar att brukares upplevelse av trygghet inom service- och gruppboende har ökat.

Våldsutsatta och våldsutövare erbjuds anpassade insatser för att motverka fortsatt våldsutsatthet eller våldsutövning. 17 våldsutsatta och våldsutövare har remitterats till Relationsvårdscentrum Innerstaden (RVCI) för insatser, en övervägande majoritet är

våldsutsatta. Skyddat boende och jourlägenhet är andra insatser som också tillhandahållits. Andelen som upplever att socialtjänstens insatser har lett till en förbättrad situation har minskat under året. Det är svårt att dra några generella slutsatser kring det försämrade resultatet eftersom antalet svarande är få (åtta 2025 och sex 2024), men majoriteten av de svarande har uppgett att insatserna har bidragit till en förbättrad situation. Inga barn har beviljats insats på RVCi under året. En möjlig orsak till detta är att det finns föräldrar med insats på RVCi som inte vågar ansöka om insats för barnet på grund av rädsla för hur den andra föräldern (våldsutövaren) ska reagera. Andra orsaker är att kriteriet att minst en förälder ska ha pågående insats på RVCi inte är uppfyllt. Föräldrar motiveras till att ta emot stöd och på så sätt möjliggöra stödsamtal för barnen. Om föräldern inte tar emot insats från RVCi har barnet ändå möjlighet till eget stöd genom den egna öppenvården i form av Trappansamtal, Tryggare barn eller familjebehandling. Under året har ca 20 barn som upplevt våld tagit del av insatser inom den egna öppenvården.

En kartläggning visar att arbetet med att ha våldet i fokus i ärenden som berör barn och unga kan utvecklas. I ärenden rörande barn och unga som återaktualiserades framgick att problematiken ofta var samma vid första och andra utredningen men att fokus hade skiftat från våld till konflikter och barnets egen beteendeproblematik. I hög utsträckning avslutades den första utredningen utan insats för familjerna trots att socialsekreterare hade försökt motivera till insats. Utredning nummer två avslutades i betydligt högre utsträckning med stödinsats, men oftast i form av familjebehandling som hade fokus på barnets beteende istället för på det våld som inledningsvis föranledde oro. Under 2026 kommer arbetssätt att utvecklas för att stödinsatser i större utsträckning ska kunna ges till barn som upplevt våld.

Under 2024 implementerades Islandsmodellen, som innebär samverkan mellan socialtjänst, socialjour och polis i syfte att omedelbart möta upp polis hos barnfamiljer där det finns misstanke om våld. Under året har fyra ärenden handlagts. Socialsekreterare hos polis implementerades samma år och stärker socialtjänstens samarbete med Polisen samt skapar möjlighet att tidigt komma i kontakt med och motivera våldsutövare och våldsutsatta till att ta emot insatser. Arbetssättet har medfört att socialtjänsten har fått kontakt med en handfull våldsutövare som kunnat erbjudas insatser. Samverkan med Polisen har utvecklats inom ramen för Samverkansöverenskommelsen och genom att socialtjänsten har deltagit på arbetspass med Polisen för ökad kunskap om varandras uppdrag.

Under året har Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta implementerats och både organisationsövergripande och enhetsspecifika rutiner för samhandläggning har tagit fram. Arbetet kommer fortsätta under 2026 med fokus på utförarverksamheter och uppföljning. Arbetssätten i Bryt upp går i linje med intentionerna i nya socialtjänstlagen då den enskilde ska mötas av en lätt tillgänglig och samordnad socialtjänst som erbjuder insatser utifrån individens olika behov.

### **Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv**

Trygghet är en grundläggande förutsättning för att skapa en god och förutsägbar vardag för brukarna, vilket verksamheterna har arbetat aktivt med under 2025 men årsmålet för indikatorn avseende brukarnas upplevelse av trygghet i grupp- och servicebostäder uppnås



inte. Dock kan en förbättring konstateras jämfört med föregående år samt en successiv positiv utveckling sedan 2023. Under de senaste åren har verksamheterna bedrivit ett omfattande arbete för att identifiera orsaker till bristande upplevd trygghet, bland annat genom brukardialoger. Den sammantagna analysen av brukarundersökningen visar att kommunikationen mellan personal och brukare är en avgörande faktor för upplevd trygghet. Under året har flera kompetenshöjande insatser inom kommunikation genomförts, vilket bedöms ha bidragit till det förbättrade resultatet.

Trygghetsarbetet har bedrivits på flera nivåer. Befintliga strukturer inom verksamheterna, såsom stödpersoner, bemötandeplaner, tydliggörande pedagogik, lågaffektivt bemötande, uppföljningar och scheman, syftar till att skapa en trygg och förutsägbart vardag i boende och daglig verksamhet. Frågor om trygghet, samtycke, hot och trakasserier har behandlats i både brukarråd och klientråd, med medverkan av kommunpolis och trygghetssamordnare. Dessa insatser har bidragit till att göra informationen konkret, begriplig och tillgänglig för målgruppen.

Arbetet med brukarnas delaktighet vid upprättande av genomförandeplaner samt målsättningen att samtliga brukare ska ha en aktuell genomförandeplan har fortgått under året. Brukarundersökningen visar att 92 procent av de svarande upplever att de kan påverka insatsens utformning, vilket innebär en ökning med tolv procentenheter under de senaste två åren. Under året har beställningar och genomförandeplaner granskats och bedömts som aktuella, tydliga och individanpassade, med god koppling mellan mål och insatser. I majoriteten av de granskade ärendena framgick brukarens egna synpunkter och mål med insatsen. Det fortsatta arbetet kommer att fokusera på konsekvent användning av mallar samt löpande granskning.

#### *Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*

Arbetet med tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning utgår från *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029*. Målsättningen är att främja ett inkluderande och tillgängligt Kungsholmen. Stadsmiljön planeras med ett tillgänglighetsperspektiv i ett tidigt skede, och tillgänglighetsförbättringar i utemiljön genomförs löpande på parkmark.

Kungsholmens och Norra innerstadens stadsdelsnämnder har ett gemensamt regionalt råd för funktionshinderfrågor. Rådet har sammanträtt regelbundet och bidragit med värdefulla inspel i frågor som rör tillgänglighet och delaktighet.

Brukarinflytande och delaktighet främjas genom strukturer såsom jobbmöten, boendemöten, fokusgrupper, delaktighetsplaner och brukarpärmar. Brukarna har varit delaktiga i planering av aktiviteter, studiebesök samt i dialoger kring värdeord som påverkan, gemenskap och glädje.

Det hälsofrämjande arbetet har vidareutvecklats genom aktiviteter såsom kultur- och naturutflykter, motionslopp och regelbundna utomhusaktiviteter. Studiecirkeln *Hälsokörkortet* inom daglig verksamhet har bidragit till ökad hälsomedvetenhet hos brukarna, och intresse finns för en fortsättningskurs med fokus på relationer och sexualitet.

Kommunikation är ett prioriterat utvecklingsområde, särskilt mot bakgrund av en ökning av

brukare med omfattande funktionsnedsättningar. Inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning har utbildningsinsatser i alternativ och kompletterande kommunikation genomförts. Utbildningarna syftar till att stärka individens kommunikativa möjligheter och därigenom öka delaktighet och självbestämmande.

Arbetet med digital inkludering har fortsatt under året och det har säkerställts att samtliga brukare i grupp- och servicebostäder har tillgång till internet i gemensamma utrymmen. En verksamhet deltar även i ett pilotprojekt som drivs av socialförvaltningen avseende budgetanpassade internetlösningar i brukarnas egna lägenheter. Parallellt har medarbetare deltagit i kompetenshöjande insatser inom digitalisering. Sammantaget stärker dessa åtgärder brukarnas möjligheter att ta del av samhällsinformation, upprätthålla sociala kontakter och utveckla sin självständighet.

Under året har flera verksamheter fördjupat sin kunskap om äldre och demens hos personer inom LSS, bland annat genom att bli Stjärnmärkta, en certifiering som innebär kvalitetssäkrad demenskompetens anpassad till målgruppen.

Inom daglig verksamhet har en särskild satsning genomförts kring Möjlighetsanalys, en metod som stärker det hälsofrämjande förhållningssättet genom att fokusera på faktorer som medarbetarna kan påverka. Arbetet har följts upp genom individbaserad systematisk uppföljning och visar på positiva resultat ur ett brukarperspektiv. Arbetssätten ligger i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen, där fokus ligger på förebyggande, jämställt och kunskapsbaserat stöd.

Genom flera olika aktiviteter har arbetet med att främja hälsa fortsatt. Fördjupning sker vidare inom ramen för mål 1.5: *Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.*

### **Unga och vuxna i kriminalitet får det stöd de behöver**

Socialtjänsten deltar i flera samverkansforum med förskola, skola och polis i syfte att arbeta förebyggande. För att tidigt få kännedom om barn och unga i en negativ utveckling har socialtjänsten bjudit in till informationsträffar för Kungsholmens alla kommunala och fristående förskolor och skolor. Personal har fått information om hur de kan uppmärksamma tidiga tecken på normbrytande beteende och träffarna har bidragit till en förbättrad dialog med Kungsholmens skolor och förskolor kring oro för barn och unga i behov av stöd.

Socialsekreterare hos polis deltar i polisförhör när barn och unga vid första eller andra tillfället omfattas av en anmälan om oro gällande kriminalitet. På så vis identifieras tidigt de barn och unga som löper risk att fortsätta utveckla kriminellt beteende och erbjuds insatser från socialtjänsten. Till och med november 2025 har 68 förhandsbedömningar handlagts gällande barn och unga 9–17 år gamla. Ytterligare ett forum som har haft positiv effekt är *Polis, Barn, Unga*. Syftet är att tidigt identifiera barn och unga som riskerar att utveckla en kriminell livsstil samt att samverka kring enskilda individer för att förhindra en negativ utveckling. Samverkansforumet har bidragit till att socialtjänsten kan arbeta mer effektivt i flera ärenden eftersom nödvändig information har kunnat utbytas genom tillämpning av sekretessbrytande bestämmelser.









Samtalsstöd enligt modellen *På rätt väg* erbjuds utan biståndsbeslut till föräldrar vars barn har







ett riskbeteende för kriminalitet. Under året har fyra familjer deltagit i programmet. För att fler ska få vetskap om *På rätt väg* kommer en kommunikationssatsning att genomföras våren 2026 på stadens informationstavlor runt om på Kungsholmen. Föräldrar till barn som tidigt visar tecken på att utveckla ett antisocialt beteende eller som riskerar att bli indragna i kriminella nätverk kan också erbjudas råd- och stödsamtal hos föräldramottagningen. Två familjer har tackat ja till erbjudandet under året och upprättat kontakt med föräldramottagningen. De barn och unga som bedömts vara i behov av insatser på grund av kriminalitet har beviljats det i form av placering eller öppenvårdsinsatser.







Antalet vuxna avhoppare och personer som söker stöd för att lämna en kriminell livsstil är fortfarande få. I samverkan med Polis och Frivården har säkerhetsplanering, motiverande samtal, lotsning till beroendevård och psykiatri samt planering mot sysselsättning tillsammans med område ekonomiskt bistånd och arbete genomförts. Insatser i form av boende och boendestöd har beviljats samt samtalsstöd utifrån programmet *Kriminalitet som livsstil*.

Socialtjänsten har en upparbetad samverkan med Polisen, under året har kriterier för deltagande i avhopparverksamhet, arbetssätt och rutiner gått igenom för att tydliggöra ansvarsfördelning och utveckla samverkan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/an sökan efter avslutad utredning	22,4 %	25,9 %	18 %	34 %	24 %	24 %	VB 2025
<p><b>Analys</b></p> <p>När det gäller indikatorn för återaktualiseringar har Kungsholmens stadsdelsnämnd resultat tidigare varit lågt och är nu i årets verksamhetsberättelse tillbaka till tidigare lågt resultat. Resultatet 2024 stod därför ut som en större avvikelse och ledde till en granskning för att kunna analysera orsaken till avvikelser. Under 2025 genomfördes en granskning av 49 utredningar inom Familjeenheten. Granskningen visar att de flesta utredningar inleddes med god utredningstakt och relevanta åtgärder, och att handläggarna hade en positiv inställning och vilja att stödja familjerna och barnen. Kontakten med andra instanser, som BUP, skolor, förskolor, Barnahus och polis, fungerade också väl, och utredningarna var ofta flexibla och anpassade till familjens behov. Samtidigt identifierades områden som behöver förbättras. Dokumentationen var i många fall bristfällig i journal, utredningsplaner hade inte upprättats och löpande bedömningar och beslut dokumenterades inte i tillräcklig utsträckning. De återaktualiserade ärendena rörde främst familjer med långvariga och komplexa problem där tidigare utredningar inte resulterat i hållbara lösningar eller tillräckliga insatser. Granskningen visade också att ett fördröjt slutförande av beslutsunderlaget till familjen påverkade motivationen för att ta emot insatser.</p> <p>Lärdomarna från granskningen är att arbetet behöver stärkas genom tydligare utredningsstruktur och utredningsplaner, bättre dokumentation och löpande bedömningar, ökad fokus på barnets behov, rättigheter och delaktighet, samt motiverande arbete med familjerna. Även fortsatt samverkan med andra instanser är avgörande för att insatser ska kunna nå framgång. Utvecklingen av detta arbete kommer att ske under 2026.</p> <p>Nämnden ser ingen tydlig orsak till varför återaktualiserade ärenden kontinuerligt har minskat under 2025. Det har skett en liten minskning av inkomna anmälningar och det har också skett en minskning av inledda utredningar. Detta skulle kunna ha ett samband med att färre personer då också återaktualiseras. Det blir viktigt att följa resultatet framöver för att se om det fortsatt håller sig lågt, så som under tidigare år, eller ökar igen som det gjorde under 2024. Målet med utvecklingsarbetet utifrån granskningen är att föräldrar ska få en tydligare dokumenterad utredning och därmed ett tidigare och bättre fortsatt stöd efter utredning. Förhoppningen är att det leder till färre återaktualiseringar framöver.</p> <p>När det gäller skillnad i kön är det 13 fler pojkar som återaktualiserats än flickor. Det är en liten skillnad som procentuellt blir stor utifrån en liten totalsumma. En anledning till att fler pojkar återaktualiseras är att fler allvariga anmälningar inkommer på pojkars eget normbrytande beteende så som skadligt bruk och beroende, kriminalitet, skolfrånvaro och utåtagerande</p>							


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
beteende vilket också följer hur det ser ut i samhället i stort.							
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	96 %	98 %	93 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	86 %			92 %	95 %	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Utfallet har försämrats jämfört med förra året men ligger högre än utfallet för staden. Det är svårt att dra några slutsatser av utfallet på grund av få svarande. Utav de som svarat uppger nästan alla att de inte upplever diskriminering. Utfallet redovisas inte uppdelat på kvinnor och män på grund av för få svarande.							
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	84 %	80 %	88 %	85 %	85 %	80 %	2025
<b>Analys</b> Jämfört med 2024 har nöjdheten minskat med en procent. Likt 2024 är män mindre nöjda med insatsen än vad kvinnor är. Förvaltningen har en hög ambition gällande brukarnas nöjdhet. Det totala resultatet om 84 procent är fyra procentenheter högre än kommunfullmäktiges årsmål. Resultatet visar skillnader mellan kvinnors och mäns upplevelser. Kvinnor skattar i högre utsträckning att de känner sig nöjda med sin insats, medan män i lägre grad uppger detta. Män skattar även lägre på frågor i brukarundersökningen som rör kommunikation och trygghet med personalen. Mot denna bakgrund kommer verksamheten att fortsätta prioritera arbetet med att stärka kommunikationen med brukare. Särskild uppmärksamhet kommer att riktas mot att säkerställa ett likvärdigt bemötande och att förebygga omotiverade skillnader mellan könen i hur kommunikationen utformas och upplevs.							
  Andel familjehem placerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk,	85,71			66,67	75 %	75 %	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
matematik, och engelska i grundskola n							
<b>Analys</b> Utfallet för pojkar respektive flickor rapporteras ej på grund av att det rör färre än fem individer och risk för							
  Andel institutionsp lacerade barn som når målen i svenska/sv enska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskola n						Fastställs 2025	VB 2025
<b>Analys</b> Resultatet rapporteras inte på grund av att det vid rapporteringstillfället finns mycket lågt antal placerade barn och det därför skulle kunna gå att identifiera ett enskilt barns resultat.							
  Andel personer med funktionsne dsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsne dsättning)	91 %	89 %	90 %	89 %	90 %	90 %	2025
  Andel personer med funktionsne dsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsne dsättning)	92 %	91 %	95 %	91 %	90 %	80 %	2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	81,13 %	79,31 %	83,33 %	97,22 %	85 %	85 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Målet för indikatorn nås inte och resultatet har försämrats med två procentenheter jämfört med förra året (korrekt utfall för 2024 är 83 procent). Inom socialpsykiatrien uppnås årsmålet. Inom skadligt bruk och beroende samt våld i nära relation är det svårt att dra några slutsatser av resultatet eftersom det är få svarande. I början av 2026 kommer en brukarundersökning genomföras där frågan om den enskilde upplever en förbättrad situation av insatserna kommer att ställas igen, för att på så vis se om resultaten skiljer sig åt samt för att få underlag till analys och åtgärder som eventuellt behöver vidtas.</p>								
	 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	65,56	67,44 %	64,62 %	68,78	70 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Årsmålet nås inte, men utfallet har förbättrats under året (63, 64 % i T1, 62, 24 i T2). Den huvudsakliga anledningen till att barn inte görs delaktiga under hela processen är barnets ålder eller funktionsnedsättning. Ju äldre barn är desto mer är de delaktiga och ungdomar (13–17 år) är delaktiga i 84 procent av ärendena. När det gäller delaktighet är barn och unga ofta delaktiga under utredningstiden men det är i återkopplingen av utredningen det finns större brister i delaktighet och åtgärder kommer att tas under 2026 för att höja antalet barn som får återkoppling. Ett arbete kommer också göras för att höja delaktigheten för barn i lägre åldrar samt för de med svår funktionsnedsättning.</p>								
	 Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	69 %	55 %	84 %	65 %	75 %	Tas fram av nämnd	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Årsmålet nås inte men utfallet är en förbättring jämfört med 2024. Det går även att se en succesiv förbättring av resultatet sedan 2023. De senaste åren har verksamheterna gjort ett stort arbete för att bringa klarhet i vad som gör att brukarna inte känner sig trygga. Arbetet har skett genom bland annat brukardialoger. Kommunikation har definierats som en central faktor för trygghetskänslan. Flera kompetenshöjande insatser för medarbetare inom kommunikation har genomförts under året och detta bedöms vara en bidragande faktor till att resultatet har förbättrats.</p> <p>Analysen visar på tydliga skillnader mellan kvinnors och mäns upplevelser. Kvinnor skattar i högre utsträckning att de känner</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
sig trygga med personalen, medan män i lägre grad uppger detta. Män skattar även lägre på frågor i brukarundersökningen som rör kommunikation och nöjdhet med insatsen, vilket sammantaget pekar på ett samband mellan upplevelsen av kommunikation och upplevelsen av trygghet. Mot denna bakgrund kommer verksamheten att fortsätta prioritera arbetet med att stärka kommunikationen med brukare. Särskild uppmärksamhet kommer att riktas mot att säkerställa ett likvärdigt bemötande och att förebygga omotiverade skillnader mellan könen i hur kommunikationen utformas och upplevs.							

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga som riskerar att utvecklas ogynnsamt får det skydd och stöd som de behöver

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom en strukturerad och systematisk samverkan inom stadsdelen med socialtjänst, förskola, skola och fritidsverksamhet, samt genom extern samverkan med polis och Region Stockholm. En god samverkan mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamheter, föräldrar, civilsamhälle och polis är en viktig förutsättning. Samverkan sker på individ-, grupp- och organisationsnivå och leder till att barn och unga i riskzon identifieras tidigt och får det stöd de behöver. Goda skolresultat är en skyddsfaktor för barn och unga och arbetet ska fortgå för att särskilt följa skolresultat för de barn och unga som är aktuella för en barnavårdsutredning eller är placerade i samhällets vård. Placerade barn och unga har ofta en sämre hälsa och uppföljningen kring fysisk och psykisk hälsa samt tandhälsa fortsätter att utvecklas. Ett särskilt fokus kommer att ligga på att säkerställa delaktighet för alla barn utifrån deras ålder och mognad samt säkerställa barnperspektivet och barnrättsperspektivet i verksamheterna.

Det förebyggande och kunskapsbaserade arbetet för att erbjuda tidigt stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar fortsätter under året genom ett familjecentrerat arbete där vårdnadshavare erbjuds fria, icke-biståndsbedömda rådgivande samtal med familjebehandlare på bland annat BB Family Kungsholmen och genom olika föräldraskapsstödsprogram. Fältassistenter arbetar med socialt fältförlagt arbete där barn och unga befinner sig, erbjuder skolföreläsningar samt råd- och stödsamtal till unga på ungdomsmottagningen.

Arbetet sker på olika sätt enligt mål 4, god utbildning för alla, mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, i Agenda 2030.

### Förväntat resultat

Föräldrar till barn i alla åldrar erbjuds föräldraskapsstöd

Barn och ungdomar har en fungerande skolgång

Barn och unga är delaktiga under hela utredningsprocessen och vid insatser

Förskolor och skolor har kunskap om socialtjänstens arbete och anmälningsplikten

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts helt.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Temadag om nya Socialtjänstlagen för socialsekreterare och biståndshandläggare	2025-08-27	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Vuxna får stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

### Beskrivning

I enlighet med intensionerna i nya socialtjänstlagen tillhandahålls tidiga, tillgängliga och kunskapsbaserade insatser.

Förvaltningen tillhandahåller stöd och individuellt utformade insatser till vuxna med skadligt bruk och beroende samt till personer med problematiskt spelande om pengar. Kvinnor med skadligt bruk eller beroende uppmärksammas och det säkerställs att insatserna är samordnade för att möta behov inom flera områden, exempelvis våldsutsatthet. Insatserna behandlingsassistent och öppenvårdsbehandling, som finns i egen regi, används i förebyggande syfte men också för att tillhandahålla tidigt och snabbt stöd.

Förvaltningens samverkar med civilsamhället för att erbjuda lågröskelaktiviteter och mötesplatser för personer med beroendeproblematik, samsjuklighet eller psykisk funktionsnedsättning. Mötesplats Kungsholmen har varit uppskattad av besökare och ska utvärderas. Genom insatsen behandlingsassistent/boendestöd kan den enskilde få stöd i att söka upp och komma i kontakt med andra myndigheter och brukarorganisationer samt ta del av olika aktiviteter som finns att tillgå i samhället.

Personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning får stöd att uppnå självständighet utifrån sina egna förutsättningar samt får stöd till att påbörja studier eller komma i arbete. Metodiken Ett självständigt liv används för att skapa förutsättningar för detta och arbetet ska fördjupas under 2025. Det hälsofrämjande arbetet ska utvecklas med syftet att målgruppen ska delta i hälsofrämjande aktiviteter utifrån egna definierade behov och önskemål.

Samverkan med regionen och med andra huvudmän är centralt. Det möjliggör samordnade insatser och skapar förutsättningar för att sprida information om socialtjänsten. Arbetet med att säkerställa att det finns en upprättad samordnad individuell plan i de ärenden där det är aktuellt fortsätter, på så vis säkerställs att den enskildes behov blir tillgodosedda. I samverkan med regionen utvecklas arbetet med att förebygga spelmissbruk.



Arbetet sker utifrån Agenda 2030, bland annat mål 3 om god hälsa och välbefinnande, mål 5 om jämställdhet och mål 10 om minskad ojämlikhet.

### Förväntat resultat




Vuxna med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att delta i samhällslivet

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning har förutsättningar att leva ett självständigt liv

Vuxna med psykisk funktionsnedsättning deltar i hälsofrämjande aktiviteter

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialtjänsten inrättar ett klientråd med fokus på hälsofrämjande aktiviteter för målgruppen inom socialpsykiatri.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna i relationer där våld förekommer uppmärksammas och får det stöd de behöver

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Barn, unga och vuxna som är utsatta för våld i nära relationer eller hedersrelaterat våld och förtryck erbjuds stöd och skydd för ökad säkerhet och trygghet.

Det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck bedrivs tillsammans med förskolor, skolor och fritidsgårdar. Inom förskoleverksamheter används stödmaterial för att prata om känslor, relationer och att sätta gränser. I samverkan med skolor och fritidsgårdar är arbetet med normer, värderingar och attityder centralt.

Våldsutsatta uppmärksammas genom att frågor om våldsutsatthet ställs till barn, ungdomar och vuxna och strukturerade riskbedömningar görs. Det säkerställs att det finns upprättade rutiner inom de myndighetsutövande enheterna och utförarenheterna för hur olika former av våld ska uppmärksammas, när och hur frågorna ska ställas samt hur svaret ska hanteras. Barn som upplever eller har upplevt våld ska erbjudas eget stöd och barn på skyddat boende ska tillförsäkras skolgång, förskola eller pedagogisk verksamhet. Personer med särskild sårbarhet uppmärksammas, såsom barn, personer 65+, personer med fysisk eller psykisk funktionsnedsättning och personer med beroendeproblematik. Förvaltningen säkerställer att medarbetare har kunskap om olika former av våld och indikationer på våldsutsatthet.

För att tillhandahålla ett sammanhållet stöd som möjliggör för unga och vuxna att lämna en våldsam relation ska Bryt upp-programmet implementeras. Samhandläggning sker när det finns behov av stöd från flera enheter inom socialtjänsten och äldreomsorgen. Förvaltningen tillhandahåller barnpassning i de fall den enskilde har småbarn som behöver följa med till socialkontoret vid möten. Samarbetet med Relationsvåldscentrum innerstaden (RVCI) utgör en central roll för stöd och insatser till våldsutsatta, barn som upplevt våld och våldsutövare. Våldsutsatta och våldsutövare i unga parrelationer uppmärksammas och erbjuds stöd och insatser.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att motivera våldsutövare att ta emot stöd. Genom uppsökande arbete i samverkan med socialsekreterare hos polis (som organisatoriskt tillhör RVCI) och polisen uppmärksammas och motiveras våldsutövare, våldsutsatta och barn som upplevt våld till att ta emot stöd. Stöd och skydd till barn som bevittnat våld eller som själva varit utsatta för våld i familjen fortsätter att utvecklas med utgångspunkt i implementerade Islandsmodellen.



Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030 för att uppnå mål 5 ökad jämställdhet, mål 10 minska ojämlikhet, delmål 16.1 minska våldet i världen samt delmål 16.2 skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld.



## Förväntat resultat


Socialtjänsten tillsammans med förskola, skola och fritidsgård förebygger våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck



Barn, unga och vuxna som upplever våld erbjuds individuellt anpassat stöd

Samverkan mellan polis, civilsamhälle och socialtjänst utvecklas för att uppmärksamma och motivera våldsutsatta och våldsutövare att ta emot insatser

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel våldsutsatta där målet med insats från Relationsvåldscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna i Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	81,07 %	81	81	78,88 %	80		2025
 ♀ Andel våldsutövar	72	68	86	75	72		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
e där målet med insats från Relationsvårdscentrum Innerstaden uppnåtts för stadsdelsförvaltningarna i Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.							
<b>Analys</b> Skillnaden i utfallet mellan män och kvinnor kan bero på att det procentuellt är fler kvinnor än män som går vidare från samtal på friytan till insats än vad det är män som gör. Både män och kvinnor söker dock stöd på friytan först i ungefär samma utsträckning. De män som inte valt att gå vidare har primärt uppgett att andra behov har behövt prioriteras, ex andra vårdbehov. Ytterligare några kom på endast ett fåtal samtal och hördes sedan inte av.							
 Antal barn från Kungsholmens stadsdelsförvaltning som beviljats insats på Relationsvårdscentrum Innerstaden.	0			1	10		2025
<b>Analys</b> Inga barn har remitterats till RVCi men ca 20 barn har fått insats i den egna öppenvården i form av Trappansamtal, Tryggare barn och familjebehandling. En orsak till att inga barn har remitterats är att kriterierna för att bevilja barn insatsen inte är uppfyllda (en förälder behöver ha en pågående insats på RVCi). En annan orsak är att den våldsutsatta föräldern inte vågar ansöka om insats för barnet med rädsla för den andra förälderns (våldsutövaren) reaktion. För att öka antalet barn som remitteras för insats kommer socialsekreterare att fortsätta motivera våldsutsatta och våldsutövare att ta emot insats på RVCi. RVCi kommer under 2026 börja ta emot våldsutövare utifrån krisstöd när deras partner och barn blivit placerade på skyddat boende. En förhoppning är att det ska leda till att den våldsutövande vårdnadshavaren tillstår att våld förekommit och då ger sitt samtycke till insats för barnet, på så vis möjliggörs för fler barn att få stöd. RVCi har under 2025 tagit fram en broschyr om insatser till barn som kan bidra till att sprida information om vilka insatser som finns.							
 Antal våldsutsatta från Kungsholmens stadsdelsförvaltning som beviljats insats på Relationsvårdscentrum Innerstaden.	16			38	40		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Årsmålet nås inte. En orsak till det lägre resultatet för 2025 är att ärenden på friytan (fem fria samtal utan biståndsbeslut) räknades med förra året. Många som önskar stöd från RVCi börjar på friyta för att sedan ansöka om en längre stödkontakt med biståndsbeslut. Under 2025 var det 26 personer som började på friyta och 16 personer som beviljades insats efter biståndsbedömning. Bedömningen är att de som är i behov av och önskar stöd från RVCi får tillgång till insatsen. Från och med 2026 kommer RVC:s insatser på friyta att utökas med fler samtal utan biståndsbeslut samt inkludera unga från 15 år, detta som en del i omställningsarbetet till nya socialtjänstlagen och för att göra insatserna lätt tillgängliga. Det är därmed möjligt att fler kommer söka stöd på friyta framöver istället för att ansöka om insatsen hos socialtjänsten. Arbetet med att uppmärksamma våldsutsatthet och motivera våldsutsatta att ta emot stöd både med och utan biståndsbeslut kommer fortsätta under nästa år.							
 ♀ Antalet våldsutövare i en nära relation eller i en hederskontext som har kontakt med Relationsvårdscentrum Innerstaden för stadsdelsförvaltningarna i Kungsholmen, Södermalm och Norra innerstaden.	34	26	8	20	25		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Myndighetsutövande enheter inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen kartlägger andelen ärenden där frågor om våld har ställts och där svaret är dokumenterat i akten.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen implementerar Bryt upp-programmet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänsten och äldreomsorgen sprider kunskap till barn, unga och vuxna om våld i nära relationer samt information om stöd som finns att få i syfte att förebygga våld.	2025-01-01	2025-12-31	
 Utförarenheterna inom socialtjänstavdelningen och äldreomsorgsavdelningen säkerställer att det finns upprättade rutiner för att uppmärksamma våld i nära relationer och för hur svaret ska hanteras.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.4 Personer med funktionsnedsättning i behov av stöd får individuellt utformade insatser som bidrar till delaktighet och stärker deras förmåga att leva ett självständigt liv

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att funktionshinderperspektivet beaktas i alla verksamheter. För att öka upplevelsen av trygghet inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning säkerställs att alla medarbetare har en grundkompetens inom området. Särskilt fokus ligger på frågor om kognition, hälsa och lågaffektivt bemötande. Arbetet med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter fortgår.

Förutsättningar skapas för att personer med funktionsnedsättning ska ha en meningsfull sysselsättning och fritid. Arbetet sker till exempel genom att underlätta brukares övergång från daglig verksamhet till arbete på den ordinarie arbetsmarknaden. Insatsen ledsagning möjliggör för personer med funktionsnedsättning att leva ett självständigt liv, förvaltningen utgår ifrån stadens riktlinjer om ledsagning.

Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning fortsätter utförar- och beställarverksamheter att konkretisera och tydliggöra beställningar och genomförandeplaner. Verksamheterna tillförsäkrar brukarnas delaktighet i upprättandet samt vid uppföljning av genomförandeplaner.

Hälsofrämjande insatser erbjuds i syfte att öka den fysiska och psykiska hälsan. Verksamheterna arbetar för att alla brukare som bor på grupp- och servicebostäder enligt LSS tar del av erbjudandet om friskvårdskort på stadens simhallar. Under året fortsätter medarbetare att ta del av kompetenshöjande insatser från förvaltningens dietister för att främja hälsa och goda matvanor.


Arbetet med digitalisering fortsätter och under året kommer personalen vid grupp- och servicebostäder utbildas för att kunna hjälpa brukare att använda digital teknik. Arbetet kommer att bedrivas med beviljade medel för kompetensutvecklingsinsatser från omställningsfonden, KOM-KR-medel.

## Förväntat resultat


Personer med funktionsnedsättning upplever att de kan påverka insatsens utformning  
Beställningar och genomförandeplaner återger den enskildes individuella behov och intressen samt förmågor och önskemål

Personer med funktionsnedsättning känner sig trygga och väl bemötta

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen fortsätter arbetet med Stjärnmärkt LSS i de verksamheter där det finns behov	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska undersöka behovet av och förutsättningarna för att personer med funktionsnedsättning över 65 år som inte längre har daglig verksamhet (LSS) att delta i förvaltningens seniorverksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Socialtjänstens verksamheter genomför brukarundersökningar/brukardialoger/fokusgrupper för respektive målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Socialtjänstens verksamheter utvecklar den sociala dokumentationen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.5 Barn, unga och vuxna i kriminalitet får det stöd de behöver

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Barn, unga och vuxna som riskerar att hamna i eller redan befinner sig i kriminalitet erbjuds snabbt och tidigt stöd. Det förebyggande arbetet bedrivs i samverkan med polis, skola och fritidsgårdar. Fältassistenter möter unga i skolorna och på de arenor där de befinner sig. Både fältassistenter och fritidsgårdarna arbetar utifrån fritid fri från våld och stärker på så vis det våldsförebyggande arbetet. Informationsträffar genomförs för att skolor och vårdnadshavare ska få information om signaler för att tidigt uppmärksamma barn och unga i riskzonen samt vilket stöd från socialtjänsten som finns att tillgå. Socialtjänsten erbjuder olika föräldraskapsstöd för att motverka normbrytande beteende hos barn och unga, varav vissa ges utan föregående biståndsbeslut. Socialsekreterare hos polis fortsätter under 2025 och möjliggör stärkt samverkan med polisen samt att barn och unga med en negativ utveckling identifieras tidigt och erbjuds stöd.

De som vill lämna en kriminell livsstil kommer i kontakt med socialtjänsten inom 24 timmar. Förvaltningen samarbetar med polisen och kriminalvården i avhopparärenden för att de som vill lämna gängmiljöer ska få snabbt och kvalitativt stöd och skydd.

Kunskapshöjande insatser fortgår under året i syfte att uppmärksamma barn, unga och vuxna som är i riskzonen för eller redan befinner sig i kriminalitet. Förvaltningen ökar också kunskapen om flickor och kvinnor i kriminalitet.

Socialtjänsten erbjuder stöd, och vid behov skydd, till anhöriga med en närstående som befinner sig i kriminalitet och/eller som själv har drabbats av hot och våld till följd av den närståendes koppling till kriminalitet. Anhöriga får också information om det stöd som finns att tillgå från andra huvudmän och från civilsamhället.

Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030 för att uppnå mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet och mål 16 fredliga och inkluderande samhällen.




### Förväntat resultat

Socialtjänsten arbetar förebyggande i samverkan med polis, skola och fritidsgårdar för att motverka att barn och unga hamnar i kriminalitet

Barn, unga och vuxna får det stöd de behöver för att lämna en kriminell livsstil

Samverkan med polisen och frivården fortsätter att stärkas i avhopparärenden

Anhöriga till personer i kriminalitet får stöd från socialtjänsten

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Medarbetare inom den öppna fritidsverksamheten och fältassistenter ska få ökad kunskap om Fritid fri från våld	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstavdelningen genomför kompetenshöjande insatser om barn, unga och vuxna som är i riskzonen för eller redan befinner sig i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstavdelningen implementerar Rutin för handläggning av ärenden avseende avhoppare och anhöriga till personer i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Aktiviteten är delvis genomförd. De enheter som inte har implementerat rutinen har planerat att göra det under första tertialet 2026.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls delvis

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts delvis.*

*Äldreomsorgen på Kungsholmen håller hög kvalitet och äldres behov för att klara sin livsföring har tillgodosetts. Verksamheterna har utvärderats kontinuerligt under året genom kvalitetsuppföljningar på individnivå, verksamhetsuppföljningar, inspektioner och olika kvalitetsobservationer, anmälda och oanmälda verksamhetsbesök, egenkontroller, avvikelserapportering, samt avstämningar på ledningsgrupp. Till grund för bedömningen ligger att nio av 17 indikatorer ej når uppsatta målvärden. Indikatorernas målvärde har satts utifrån äldreomsorgens tidigare resultat samt är avvägda gentemot aggregerade resultat för Stockholm stad samt riket.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### Nya socialtjänstlagen

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. Under året har ett lokalt omställningsarbete bedrivits genom utökade ledningsgrupper, regelbundna styrgruppsmöten samt återkommande dialoger i olika interna och externa forum. Arbetet har förankrats hos medarbetare genom arbetsplatsträffar och särskilda informationsinsatser. Under hösten har fokus legat på utveckling av förändrade arbetssätt samt förberedelser inför införandet av insatser utan behovsprövning (IUB) i februari 2026. En kartläggning har genomförts för att skapa en gemensam lägesbild inför omställningen, med särskilt fokus på lotsande, vägledande och uppsökande arbete samt bostadsvägledning och vräkningsförebyggande insatser. Parallellt har arbetet med att utveckla en kunskapsbaserad socialtjänst fortsatt, bland annat genom utveckling av individbaserad systematisk uppföljning (ISU).

## **Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg**

### *Åldrevänlig stad*

Stockholm stads handlingsplan för Åldrevänlig stad anger riktningen för arbetet och identifierar fem utvecklingsområden; delaktighet och inflytande, samverkan och partnerskap, social inkludering, bostäder och stadsmiljö samt kommunikation och information. Arbetet har fortlöpt enligt planen.

För att äldre ska få en god vård och omsorg, vara delaktiga samt känna sig trygga har äldreomsorgen under året satsat på kompetensutveckling av medarbetare. För att säkerställa god vård och omsorg samt trygghet och delaktighet för äldre har äldreomsorgen under året prioriterat kompetensutveckling. Ett sätt att följa upp den äldres delaktighet är genom granskning av genomförandeplaner som har visat att individuella behov och önskemål tydligt framgår. Uppföljning av antal genomförandeplaner sker kontinuerligt och har lett till en ökad andel genomförandeplaner. 2026 fortgår arbetet för att granska kvaliteten ytterligare.

I enlighet med intentionerna i nya socialtjänstlagen, har äldreomsorgen intensifierat det förebyggande arbetet, både till dem med insatser, men framförallt till dem utan insatser eller med få. Syftet med detta är att öka livskvaliteten hos Kungsholmens äldre befolkning generellt och därigenom stävja/skjuta fram omfattande omsorgsbehov samt minska ofrivillig ensamhet.

Nyttjandet av äldreomsorgsinsatser fortsätter att öka jämfört med tidigare år. Detta är i enlighet med förväntan då antalet äldre på Kungsholmen prognostiserades att öka både i år men även många år framöver. Med anledning av det ökade antalet som ansöker och beviljas stöd har biståndsenheten utökats under året. Antalet köpta platser på vård- och omsorgsboende ökar stadigt sedan år 2023 men har inte ökat lika mycket som förväntat. Fram till och med november har det köpts cirka åtta platser färre i snitt per månad jämfört med prognosen. November 2025 köptes 451 platser att jämföra med 426 platser november år 2023. Antalet helmånaderspersoner med hemtjänst ökar också kontinuerligt sedan 2023. November 2025 hade 1067 personer hemtjänst att jämföra med 930 personer november 2023. Antalet beställda timmar per person har minskat vilket beror på att nya personer som får hemtjänst har ett lägre insatsbehov. Antalet månadspersoner med dagverksamhet har varit ungefär samma under året men är dock högre än tidigare år. Totala antalet dagar på dagverksamhet har en tydlig uppåtgående trend jämfört med tidigare år, totalt köptes 657 dagar november 2025 att jämföra med 540 dagar november 2023. Växelvård, korttidsboende och avlastning i hemmet är på ungefär samma nivå de senaste åren. Antalet helmånaderspersoner på servicehus har minskat successivt vilket beror på att Fridhemmets servicehus avvecklats under året och att en del av de boende som flyttat har fått beviljat vård- och omsorgsboende istället på grund av ökat omsorgsbehov.

### *Personer 65 år och äldre är delaktiga och har inflytande över äldreomsorgen*

För att öka nöjdheten och delaktigheten har verksamheterna haft flera boenderåd under året där de boende ger synpunkter och önskemål på verksamheten. Det som framkommer från råden omhändertas därefter i verksamheternas ledningsgrupper. Verksamheterna har även haft anhörigmöten under året för att de ska vara uppdaterade på vad som händer i verksamheterna



generellt. Verksamheterna skickar även ut månadsbrev till omsorgstagarna, anhöriga samt pensionärsrådet kring aktuella frågor i verksamheten.

Vid Baltzar träfflokal har inflytandet ytterligare stärkts genom ett brett och efterfrågestyrt aktivitetsutbud. Besökarnas önskemål har legat till grund för nya aktiviteter och utveckling av verksamheten, vilket återspeglas i det ökade besöksantalet.

I enlighet med att äldreomsorgen är en akademisk nod har ett projekt pågått sedan 2023 gällande skattningar av kognitiv förmåga hos nyinflyttade i särskilt boende. Syftet är att bemötandet, vården och omsorgen ska bli ännu mer individanpassat till den äldre. Resultaten visar hittills att de som testats har nedsatt kognitiv förmåga, vilket understryker vikten av individanpassade insatser för att skapa trygghet i omsorgen. Projektet fortsätter till 2026 och kommer därefter att utvärderas inför eventuell implementering.

För att tillgodose den enskildes önskemål avseende vård vid livets slut har arbete pågått för att säkerställa att det dokumenteras i den enskildes journal. Antalet dokumenterade önskemål har ökat men det är ett fortsatt utvecklingsområde och arbete kommer därför fortgå nästa år. För att stärka det palliativa arbetet har alla verksamheter utsedda palliativa ombud.

För att minska digitalt utanförskap har äldreomsorgen en digital stödjare som under året fortsatt att erbjuda digitalt stöd i hemmet och på Baltzar träfflokal. På Baltzar erbjuds gruppträffar där seniorerna har tränat på olika digitala aktiviteter såsom e-post och digitala träffar. Resultatet av uppföljningen visade att deltagarna var nöjda och att de fått nya kunskaper.

Äldre direkt är en funktion som invånare kan vända sig till för att få information om äldreomsorg och hjälper den enskilde att komma i kontakt med rätt biståndshandläggare vid behov. Beställarenheten har möten kontinuerligt med Äldre direkt och det finns fungerande rutiner för återkoppling av ärenden.

*Omsorgstagare är trygga med beviljade insatser och anhöriga erbjuds stöd och avlastning*  
Andelen som uppger att de är trygga med sina insatser (personer på vård- och omsorgsboende samt de som har hemtjänst) är enligt målsättningen och i linje med tidigare resultat samt resultaten för staden och riket (indikator från Socialstyrelsens brukarundersökning). Andelen som uppger att de får de hemtjänstinsatser som överenskommet är också fortsatt högt och i nivå med tidigare resultat samt staden (uppföljning av biståndshandläggare "individuppföljningen").

Äldreomsorgen har erbjudit hälsofrämjande samtal till dem som beviljats trygghetslarm och hemvårdsbidrag då de insatserna vanligen är de första inom äldreomsorgen. Syftet är att ge äldre ökad trygghet och information om stödinsatser så de har kännedom vad som finns att efterfråga när behov uppstår. Samtalen har haft ett helhetsperspektiv på den äldres livssituation och vid behov har äldrevägledare lotsat vidare till rätt stöd. Arbetssättet bedöms stärka möjligheten till kvarboende och förebygga framtida omsorgsbehov, vilket även kan bidra till avlastning för anhöriga. Ett fortsatt utvecklingsområde är att nå fler personer i ett tidigt skede för att stötta behov och hindra att problem blivit för stora.

Äldreomsorgen har ett processteam för hälso- och sjukvård sedan några år tillbaka (chefer med ansvar för legitimerad personal, medicinskt ansvariga sjuksköterska MAS, medicinskt

ansvarig för rehab MAR,) vilket bidrar till en patientsäker hälso- och sjukvård samt ökad kvalitet och likställighet.

Förvaltningen har bidragit till Stockholm stads övergripande mål med omställningen till en god och nära vård och omsorg genom samverkan med hälso- och sjukvården enligt plan. Användningsområdet för stadsbidraget God och nära vård har begränsats i år med anledning av en ny förordning. Det är nu en tydlig riktning mot hälso- och sjukvård med fokus på primärvården.

Trots en god samverkan mellan KSA (kommunens samordnande funktion) och GSA (Geografiskt samordnande vårdcentral) finns utmaningar att nå ut till samtliga vårdcentraler med önskan om olika samverkansprojekt. Kontakt är tagen med hälso- och sjukvårdsförvaltningen för samråd i frågan. Samverkansmöte med Region Stockholm har genomförts med fokus på hur samarbetet kan fortsätta att stärkas med säkra vårdövergångar och en sömlös vårdkedja för patienten/ boende. Samverkan har bidragit till ökad kunskap om respektive aktörs roller och uppdrag samt att identifiera och föreslå förbättringsåtgärder för att stärka stödet till den äldre.

En digital inventeringstjänst för medicintekniska produkter, Alisa, har införts. Systemet ska medföra att verksamheterna har bättre översikt av vilka produkter som finns, när det är dags för besiktning och när de ska kasseras/återsändas. Detta införandet har lett till ett mer systematiserat arbetssätt som sparar tid samt säkerställer att produkterna håller en god kvalitet och är säkra att använda.

Mjuka och tunga tygdjur, även kallat ”terapidjur”, har köpts in och genomförs i projektform för att undersöka om de kan användas i omsorgen och ha en lugnande effekt. Preliminära resultat är positiva.

Beställarenheten har beviljat anhörigstöd i olika former, såsom avlösning i ordinärt boende, korttidsboende och plats på dagverksamhet, vilket syftar till att stödja den närstående och ge anhöriga möjlighet till egen tid. Anhörigkonsulent ger anhöriga individuella samtal för råd och stöd gällande anhörigrollen. Stadens anhörigkonsulenter erbjuder också olika anhöriggrupper med olika inriktningar.

Tryggt mottagande är en insats som beviljas enskilda som tillfälligt har behov av extra stöd, såsom efter sjukhusvistelse eller korttidsboende. Insatsen ger den enskilde ökad trygghet samt möjlighet att bättre anpassa sig till nya omständigheter.

*Fysisk, psykisk och social hälsa främjas genom förebyggande insatser*

Arbetet under året har haft ett tydligt fokus på förebyggande och hälsofrämjande insatser i linje med den nya socialtjänstlagen

För att göra äldreomsorgen mer tillgänglig för Kungsholmsborna och nå ut till fler har äldreomsorgen haft en ”informationsturné” på olika platser på Kungsholmen. Äldreomsorgen deltar även på Mötesplats Kungsholmen i samverkan med socialtjänsten samt kyrkan. Mötesplatsen erbjuder vuxna råd och stöd inom skadligt bruk samt bryta social isolering. Arbetssättet har bidragit till att fler seniorer nåts av information om hälsofrämjande insatser och stöd inom äldreomsorgen. Det stora deltagandet och positiva återkopplingen visar att arbetssättet bidragit till ökad kunskap om stödinsatser.

Busshållplatsen på Bolinders plan 1, där Serafen, Pilträdet, Gläntan och Baltzars träfflokal ligger, har återinförts från mitten av december 2025, något förvaltningen har efterfrågat sedan den drogs in. Detta kommer göra tillgängligheten till verksamheterna bättre år 2026. Trots att det varit sämre tillgänglighet till verksamheterna har deltagarantalet till Baltzar fortsatt att öka.

Äldreomsorgen är en akademisk nod vilket medför ett åtagande att driva utveckling inom äldreomsorg i Stockholms stad. Det kan exempelvis innebära deltagande i forskningsprojekt, kompetensutveckla medarbetare samt ta emot studenter och elever i verksamheterna. I enlighet med noden, har pilotprojektet "Hjärnhälsa tillsammans" pågått under året i samverkan med Äldrecentrum. Programmet utgår från forskningsstudien Fingermetoden som är en evidensbaserad metod för att förebygga demenssjukdom. Utvärderingen visar övervägande positiva resultat avseende fysisk förmåga, kognition och social samvaro. Deltagarnas höga närvaro och nöjdhet, i kombination med positiva testresultat, indikerar att strukturerade livsstilsinsatser kan bidra till förbättrad hjärnhälsa och minskad risk för ohälsa. Arbetssättet ska implementeras nästa år då det bedöms stärka det långsiktiga förebyggande arbetet.

Utifrån Stockholms stads aktivitet "Hälsofrämjande och förebyggande insatser i handlingsplan för en god och nära vård och omsorg" har medarbetare och chefer genomgått webbutbildningen "Bryt myten". Utbildningen är ett led i att främja en jämlik psykisk hälsa, minska stigmatisering och förebygga suicid för alla åldersgrupper.

Tillsammans med riksorganisationen Hjärnkoll har samtalsgrupper för ensamma män "Vi talar om livet" genomförts under hösten. Grupperna leds av samtalsledare från Hjärnkoll. Livsberättargrupper har pågått under hösten vilka letts av personal från Baltzar som genomgått utbildning inom samtalsmetodik.

Inom hemtjänsten har ett aktivitetsombud anställts på deltid som erbjuder återkommande aktiviteter utifrån de äldres önskemål och dagsform. Enheten har fortsatt att erbjuda musikstunder i hemmet en gång i veckan för vissa målgrupper, inom ramen för projektet "Musik i hemmet". Medarbetarna har även informerat om det kulturella och sociala utbud som finns på Baltzars träfflokal.

Under året har ett brett och varierat utbud av sociala och kulturella aktiviteter erbjudits inom särskilda boenden i syfte att främja äldres fysiska, psykiska, sociala och existentiella välbefinnande. Aktiviteterna har i stor utsträckning utformats utifrån de äldres behov, önskemål och förutsättningar samt anpassats för personer med kognitiv sjukdom. Sociala besök av Ung Omsorg, Seniorglädje samt vårddjur har genomförts kontinuerligt på de särskilda boendena.

Det systematiska arbetet med BPSD-registreringar på särskilda boenden, har bidragit till minskade beteendemässiga och psykiska symtom samt minskad användning av läkemedel. Arbetssättet är etablerat på flertalet enheter och planeras att utökas, vilket bedöms stärka det förebyggande och personcentrerade arbetet.

Tryggt mottagande är en insats som beviljas enskilda som tillfälligt har behov av extra stöd, såsom efter sjukhusvistelse eller korttidsboende. Under 2025 har fokus för Tryggt mottagande

varit att uppmärksamma och kartlägga risken för undernäring för äldre personer med kognitiva nedsättningar. Vid risk kontaktas primärvårdsrehab för åtgärd. Av 48 personer som kartlades var 25 personer undernärda eller riskerade undernäring. Utifrån att medarbetarna uppmärksammar undernäring är målet att fler äldre ska få stöd och hjälp med sin nutrition.

*Maten är näringsriktig, god och hållbar och ges i en anpassad måltidsmiljö*

Baltzars träfflokal har i samarbete med äldreomsorgens dietister haft fokus på mat och hälsa genom föreläsningar, matlagningsgrupp för äldre herrar och inom projektet Hjärnhälsa. Ytterligare satsning är att det har anställts en konditor/köksbiträde till Baltzar café. Det har möjliggjort att bakverk och smörgåsar tillagas på plats, vilket gett ett mer varierat och ekologiskt utbud. Satsningen har uppskattats av besökarna och cafét fortsätter att utveckla hälsosamma alternativ utifrån deras önskemål.

Omsorgspersonal på vård- och omsorgsboende har utbildats i livsmedelshygien.

Miljöförvaltningen har genomfört kontroll av livsmedelshygien utan anmärkning på Alströmerhemmet vilket indikerar på att utbildningen har gett goda resultat. Sjuksköterskor har utbildats i nutrivtionsvårdsprocessen. Arbete med nutrition sker teambaserat tillsammans med äldreomsorgens dietister för att tillgodose näringsbehoven.

På vård- och omsorgsboendena sker smaktester och granskning av måltidssituationen. Dessa visar att maten håller en god kvalitet och smakar gott och måltidssituationen är generellt bra. Matlådorna från Fridas restaurang har granskats genom egenkontroller vars resultat visar på god kvalitet. Natfastan behöver fortsatt arbetas med så den understiger 11 timmar för alla. Måltidsavtalet med Compass Group som levererar mat till Serafens vård- och omsorgsboende samt Gläntans dagverksamhet följs upp kontinuerligt.

*Medarbetare utför sina arbetsgifter på ett bra sätt och med kontinuitet*

En god vård och omsorg kräver kompetenta medarbetare och äldreomsorgen fortsätter att satsa kontinuerligt på kompetensutveckling av medarbetare vilket är i linje med åtagandet att vara en akademisk nod. Bland annat har det genomförts språkutbildning i svenska, dokumentation, första hjälpen vid psykisk ohälsa, sårutbildning och läkemedelsutbildningar. Äldreomsorgen har även tagit emot studenter och elever. Student- och elevmottagandet leder bland annat till nya medarbetare, särskilt vikarier på sommaren, nya perspektiv på arbetssätt och är en del av utbildningen av framtidens vård- och omsorgspersonal.

För att hålla äldreomsorgen i framkant sker omvärldsbevakning kontinuerligt och olika mässor har besökts såsom Demensdagarna, Kvalitetsmässan, Äldreomsorgsdagarna, MVTe - mässan (e-hälsa och välfärdsteknologi).







En tvååring utbildning har upphandlats på en folkhögskola som utbildar utvalda medarbetare (cirka 20 stycken) att nå kraven för skyddad yrkestitel undersköterska. Utbildningen startade i höstas och ska pågå under två år.









Det kliniska träningscentrumet Metodrummet som tagits fram av äldreomsorgen används av verksamheterna för olika utbildningar. Bland annat har en realistisk docka köpts in som används för att träna på olika scenarion. Metodrummet har även en "äldreträkt" som medarbetare kan sätta på sig som simulerar nedsatt syn och hörsel samt rörelseförmåga. Detta ska bidra till ökad förståelse för den äldres situation. Utbildningar sker också för att

medarbetare ska bli instruktörer så äldreomsorgen kan utbilda inom HLR internt. En central introduktion för nyanställda och sommarvikarier har införts för att säkerställa likvärdig grundkompetens inom äldreomsorgen.



Utbildning av BPSD-administratörer och återkommande nätverksträffar har säkerställt kompetens och struktur i teamarbetet. Kompetensutveckling inom kognition och psykisk hälsa bedöms ha stärkt medarbetarnas förutsättningar att arbeta evidensbaserat och med god kontinuitet.

Äldreomsorgen har under året arbetat intensivt med att möjliggöra att fler medarbetare kan arbeta heltid. Bland annat har en schemaläggningstjänst upphandlats för att revidera grundschema, vilket har bidragit till att fler medarbetare kunnat erbjudas heltidstjänster. I de nya schemana ingick även uppdraget att säkerställa god personalkontinuitet samt att minska användningen av timanställda. De nya schemana började gälla i november och arbetet kommer att följas upp avseende minskad användning av timanställda, god arbetsmiljö för medarbetarna samt att verksamheternas behov tillgodoses. Se vidare mål 3.4.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare	76 %	74 %	77 %	82 %	81 %	81 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025. Denna indikator mäter den sammantagna nöjdheten med boendet/hemtjänst och kan därmed anses vara den viktigaste av de indikatorer som mäter nöjdhet.</p> <p>Nöjdheten på särskilt boende är 74 procent vilket är en minskning jämfört med tidigare år (2024 var nöjdheten 84 procent och år 2023 var nöjdheten 80 procent), svarsandel 41 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad som hade 80 procent nöjdhet och riket som hade 70 procent nöjdhet.</p> <p>Inom hemtjänsten är nöjdheten 83 procent vilket innebär en svag ökande trend (2024 var nöjdheten 82 procent och 2023 81 procent), andel svaranden 58 procent. Resultatet för hemtjänst är i linje med Stockholms stads resultat där nöjdheten var 82 procent och i riket 85 procent nöjdhet i år.</p> <p>Det är nöjdheten på särskilt boende som har försämrats. På en övergripande nivå kan det försämrade resultatet kopplas till den planerade renoveringen av Trossen 13, som medför att fastigheten behöver tomställas. Fridhemmets servicehus har successivt avvecklats under året och för Alströmerhemmet har det varit osäkerheter kring evakueringsboende då någon lösning ännu inte är klar. Vakanta chefstjänster kan vara ytterligare en faktor till minskad nöjdhet men som har tillsatts under hösten. Varje verksamhet i egen regi har i uppdrag att analysera sitt resultat och ta fram lämpliga åtgärder för att öka nöjdheten.</p>							
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	92 %	93 %	89 %		93 %	93 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Undersökningen görs av Stockholms stad och nöjdheten med dagverksamheterna på Kungsholmen är fortsatt hög och i enlighet med tidigare resultat samt stadens aggregerade resultat (2024 var nöjdheten 94 procent och år 2023 90 procent). Nöjdheten i Stockholm stad var 95 procent. Planering har pågått under året för införande av en till dagverksamhet då det är en hög efterfrågan på insatsen.</p>							
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur	83 %	83 %	83 %	85 %	87 %	87 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
hjälp utförs i hemtjänst n							
<p><b>Analys</b></p> <p>Årsmålet nås inte helt och resultatet har försämrats något jämfört med 2024 (85 %) men är högre jämfört med 2023 (82 %). Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025. Resultatet för hemtjänst är i linje med Stockholms stads resultat där nöjdheten var 84 procent och i riket 85 procent nöjdhet i år.</p> <p>Varje verksamhet i egen regi har i uppdrag att analysera sitt resultat och ta fram lämpliga åtgärder för att öka nöjdheten. Resultatet skiftar mellan verksamheterna. En av verksamheterna med lägre resultat är Fridhemmets servicehus vilket bedöms bero på avvecklingen av verksamheten som pågått under hösten.</p>							
  Andel omsorgstagar som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	71 %	61 %	76 %	84 %	82 %	80 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025.</p> <p>Andelen på särskilt boende som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs är 71 procent vilket är en tydlig minskning jämfört med tidigare år (2024 var nöjdheten 84 procent och år 2023 var nöjdheten 83 procent), svarsandel 41 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad och riket som hade 78 procent nöjdhet.</p> <p>Resultatet skiljer sig åt mellan verksamheterna. Varje verksamhet i egen regi har i uppdrag att analysera sitt resultat, kolla särskilt på om det skiljer sig mellan kön och ta fram lämpliga åtgärder för att öka nöjdheten.</p>							
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,06			0,04	0,05	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	70			60	69 %	69 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Ingen statistik uppdelad på kön finns tillgänglig.</p>							
  Antal personalen hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter	12,6			12,39	10	Max 10 personer	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
under en 14- dagarsperio d							
<b>Analys</b> Kontinuiteten inom hemtjänsten når sedan flera år tillbaka inte uppsatt mål. Åtgärder har varit mindre geografiska områden. I och med att resultatet inte har förbättrats kommer förvaltningen att göra en kartläggning av hemtjänsten i egen regi samt de största privata utförarna. Utifrån vad som framkommer sätts lämpliga åtgärder in.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Nya tillämpningsanvisningar är framtagna. Äldreomsorgsavdelningen föreslår dock att äldreförvaltningen tar fram en generell samt fördjupad utbildningsinsats för utförarna gällande ramtid då det fortfarande verkar vara oklarheter kring hur det är tänkt att fungera.			

Nämndmål: 1.4.1 Kungsholmen är åldersvänlig där personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.

◆ Uppfylls delvis

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att ett förebyggande arbete bedrivs och att personer 65 år och äldre är delaktiga, trygga och får en god omsorg.

Den förebyggande enheten och utförarenheterna ska erbjuda sociala och hälsofrämjande aktiviteter utifrån önskemål och intressen. Den förebyggande enheten ska erbjuda samtalsgrupper och särskilt grupper riktade till män utifrån suicidprevention.

God kännedom om Baltzar träfflokal fås genom exempelvis annonser om träfflokalen på digitala informationstavlor på äldreboenden, information om Baltzar i Kungsholmen i korthet och genom att utvalda åldersgrupper får brev hem om erbjudande om fysisk seniorträff på Baltzar. Baltzar är tillgänglig och öppet även vid storhelger och under sommaren. Nedläggningen av busslinjen som stannade utanför Baltzar har påverkat tillgängligheten, något förvaltningen utreder.

Äldrevägledaren ska rikta in sitt uppsökande arbete mot personer med endast trygghetslarm för att tidigt informera om förebyggande insatser inom äldreomsorgen samt personer med hemvårdsbidrag för att ge information om vilket stöd som finns för anhöriga.

Under januari 2025 startar den förebyggande enheten ett livsstilsprogram kallat "Hjärnhälsa tillsammans!". Målet är att deltagarna ska stärka sin hjärnhälsa och förebygga minnesproblem genom en förbättrad livsstil. Ett livsstilsprogram har tagits fram utifrån forskning från "Fingerstudien" i enlighet med den akademiska noden.

Digital fixare finns inom förebyggande enheten för att stödja personer 65 år och äldre i digitalt utanförskap med digitala tjänster. Boende på vård- och omsorgsboende ska erbjudas möjlighet att komma utomhus, få sociala besök och träffa vårddjur.

Personer med psykosociala problem och/eller missbruk ökar utifrån att antalet personer 65 år och äldre ökar och samverkan ska bedrivas med socialtjänstavdelningen utifrån målgruppernas behov.

Beställarenheten möjliggör att enskilda så snabbt som möjligt kommer i direkt kontakt med ansvarig biståndshandläggare genom Äldre direkt. En dialog ska hållas med Äldre direkt kring eventuella utvecklingsområden.

Den fasta omsorgskontakten inom hemtjänsten och kontaktpersonen inom särskilda boenden verkar för att omsorgstagaren är delaktig i framtagande vid dennes genomförandeplan som beskriver vad, hur och när omsorgstagaren får sina insatser.

Brukardialoger genomförs i samband med inkomna resultat som stöd till verksamhetsutveckling inom utförarenheterna och representant från Pensionärsrådet ska bjudas in till dialogerna.

När en person är i behov av samordnade insatser från både kommunen och Region Stockholm ska en samordnad individuell plan (SIP) erbjudas där personen ska göras delaktig i sin vård- och omsorg. SIP- samordnaren ska verka för att antalet SIP ökar. Tryggt mottagande i hemmet ska fortsätta stödja omsorgstagare i ordinärt boende efter sjukhusvistelse eller vistelse på korttidsboende och under 2025 ska arbetsgruppen utveckla arbetet med att uppmärksamma och kartlägga risken för undernäring för personer med demenssjukdom.

Beställarenheten beviljar anhörigstöd i olika former, såsom avlösning i ordinärt boende, korttidsboende och plats på dagverksamhet, för att stödja den närstående och ge anhöriga möjlighet till egen tid.

Ett pilotprojekt har pågått under 2024 där skattningar gjorts av den kognitiva förmågan hos nyinflyttade till särskilda boenden med målet att bättre anpassa omvårdnaden. Projektet kommer att fortsätta under 2025.

Omotiverade skillnader mellan män och kvinnors upplevelse av nöjdheten med äldreomsorgen ska motverkas. Eventuella skillnader mellan mäns och kvinnors nöjdhet identifieras utifrån brukarundersökningar. All äldreomsorg planeras med god kontinuitet för



omsorgstagare.




Omsorgstagares nutrition förbättras och näringsbehov tillgodoses. På vård- och omsorgsboendena genomförs nattfastemätningar i samråd med förvaltningens dietist. Dietisten deltar även på individuppföljningar inom vård- och omsorgsboendena utifrån förbättrad nutrition. Måltidsobservationer ska genomföras som stöd i att utveckla måltidsmiljön. Biståndshandläggarna ska genomgå utbildning inom mat, måltider och nutrition. Maten och livsmedlen som köps in ska vara ekologiska till 70 % och vara hållbar i så hög utsträckning som möjligt (mer om detta finns under aktiviteten under mål 2.2). Arbetet sker i linje med mål 2; ingen hunger i Agenda 2030.




Den palliativa vården ska ske utifrån omsorgstagarens önskemål, kommunikation med anhöriga och som stöd finns palliativa ombud inom särskilda boendena. Symtomlindring ska ges utifrån fysiska, psykiska, sociala och existentiella behov, teamarbete ska bedrivas och den boendes livskvalitet i livets slut ska främjas utifrån Socialstyrelsens nationella kunskapsstöd.

Äldreomsorgen bevakarar nyheter, forskning och goda exempel inom området genom att delta på mässor, seminarier och nätverk för erfarenhetsutbyten.

### Förväntat resultat

Fysisk, psykisk och social hälsa främjas genom förebyggande insatser.  
Personer 65 år och äldre är delaktiga och har inflytande över äldreomsorgen.  
Omsorgstagare är trygga med beviljade insatser och anhöriga erbjuds stöd och avlastning.  
Medarbetare utför sina arbetsgifter på ett bra sätt och med kontinuitet.  
Maten är näringsriktig, god och hållbar och ges i en anpassad måltidsmiljö.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel personer med hemtjänst som anger att de får hjälp så som är överenskommet	94 %			94 %	90 %		2025
  Andel personer på vård- och omsorgsboende som uppger att möjligheterna att komma utomhus är bra	52 %	51 %	53 %	55 %	56 %		2025


Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025. Andelen på särskilt boende som uppger att de är nöjda med utevistelser är 52 procent vilket är en minskning jämfört med förra året (2024 var nöjdheten 55 procent och år 2023 var nöjdheten 48 procent), svarsandel 41 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad som hade 59 procent nöjdhet och riket som hade 59 procent nöjdhet. Resultatet skiftar mellan verksamheterna och varje verksamhet i egen regi har dock uppdrag att analysera sitt resultat och ta fram lämpliga åtgärder för att öka nöjdheten. Äldreomsorgen har i flera år satsat extra på utevistelser och under sommarhalvåret anställt extra medarbetare för att bistå med utevistelser. Denna åtgärd gav dock ingen ökad nöjdhet i enkätundersökningen så satsningen uteblev i år. Arbete har påbörjats och kommer pågå nästa år genom en fördjupad undersökning bland boende gällande utevistelser. Lämpliga åtgärder kommer därefter att sättas in.							
 ♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo hemma med stöd från hemtjänsten	82 %	85 %	81 %	82 %	80 %		2025
 ♀ Andel personer som upplever att det känns tryggt att bo på sitt vård- och omsorgsboende	84 %	83 %	85 %	86 %	83 %		2025
 Andelen som bor på vård- och omsorgsboende som tycker att personalen pratar och förstår svenska tillräckligt bra för att ni ska förstå varandra.	78				80		2025
<b>Analys</b> Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025. Frågan infördes i undersökningen år 2024. Andelen som upplever att medarbetarna har tillräckliga kunskaper i svenska är 78 procent vilket är en minskning jämfört med förra året som var 82 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad som hade 82 procent nöjdhet och riket som hade 82 procent nöjdhet. Äldreomsorgen har i flera år erbjudit undervisning i svenska på betald arbetstid. 2025 har också utvalda medarbetare (cirka 20 stycken) påbörjat en upphandlad utbildning på folkhögskola för att nå kraven för skyddad yrkestitel undersköterska. I utbildningen ingår även språkutveckling i svenska under hela studietiden. Generellt bedömer förvaltningen att kompetensutveckling inom svenska kommer vara ett stående inslag i verksamheterna fortsättningsvis.							

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen som tycker att hemtjänstpersonalen pratar och förstår tillräckligt bra svenska för att ni ska förstå varandra.	86				82		2025
●	Andelen som tycker att personalen utför sina arbetsuppgifter på ett bra sätt inom hemtjänsten	83				83		2025
●	Följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler.	95 %			86 %	65 %		VB 2025
◆ ♀	Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda med aktiviteter inom boendet	54 %	48 %	56 %	58 %	58 %		2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025.</p> <p>Nöjdheten med aktiviteter på särskilt boende är 54 procent vilket är en minskning jämfört med förra året (2024 var nöjdheten 58 procent och år 2023 var nöjdheten 82 procent), svarsandel 41 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad som hade 66 procent nöjdhet och riket som hade 60 procent nöjdhet.</p> <p>Resultatet skiftar mellan verksamheterna och både Alströmerhemmet, Serafen och Vallgossens vård- och omsorgsboende har en nöjdhet på över 60 procent (66 procent/61 procent/61 procent nöjdhet). Äldreomsorgen erbjuder ett rikt och varierande aktivitetsutbud som är anpassat utifrån de äldres intressen. Varje verksamhet i egen regi har dock uppdrag att analysera sitt resultat, titta särskilt på om nöjdheten skiljer mellan könen och ta fram lämpliga åtgärder för att öka nöjdheten.</p>								
◆ ♀	Vård- och omsorgsboende: andel äldre som är nöjda med den mat som serveras	66 %	69 %	65 %	68 %	72 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn kommer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" som genomfördes våren 2025.</p> <p>Andelen på särskilt boende som är nöjda med maten är 66 procent vilket är en minskning jämfört med tidigare år (2024 var nöjdheten 68 procent och år 2023 var nöjdheten 74 procent), svarsandel 41 procent. Resultatet är lägre än resultatet för Stockholms stad som hade 71 procent nöjdhet och riket som hade 72 procent nöjdhet.</p> <p>Resultatet skiftar mellan verksamheterna. Förvaltningen smakter maten som levereras i egen regi kontinuerligt och bedömer den generellt som god samt att den håller en bra kvalitet. Verksamheterna har också kostråd för att inhämta de äldres synpunkter. Smakupplevelse är individuell och äldre personers smakuppfattning kan förändras liksom vid olika sjukdomstillstånd. Med anledning av detta behöver verksamheterna säkerställa att det finns kryddor att tillgå vid måltiderna. Granskningar görs också kontinuerligt av måltidssituationen som också kan påverka smakupplevelsen, generellt bedöms även den som god. Förvaltningen kommer fortsatt att granska maten och verksamheterna i egen regi har i uppdrag att analysera sina resultat och planera in lämpliga åtgärder.</p>							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<div>✓</div> Aktiviteter används som ett verktyg för att främja den enskildes fysiska, psykiska och sociala hälsa. Årshjulet "goda måltider till vardag och fest" används inom förebyggande enheten och på särskilda boenden.	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Beställarenheten genomför aktgranskning av utredning, beställning och genomförandeplan med fokus på att implementera de nya tillämpningsanvisningarna för ramtid.	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Beställarenheten skickar inför varje tertial ut sammanställning till utförarna om vilka som saknar genomförandeplan.	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Medarbetare och chefer genomgår webbutbildning "Bemötande av personer med kognitiv nedsättning"	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Särskilda boenden ska ta fram arbetssätt för att säkerställa att önskemål om vård i livets slut blir dokumenterat	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Särskilda boendena ska använda ett utbildningsmaterial för hälso- och sjukvårdsavvikelser	2025-01-01	2025-12-31	
<div>✓</div> Temadag om nya Socialtjänstlagen för socialsekreterare och biståndshandläggare	2025-09-03	2025-12-31	

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv**

 Uppfylls helt

**Analys**

*Bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt.*

*Till verksamhetsområdet tillhör fem KF-indikatorer, där årsmålen uppfyllts helt för en och delvis för fyra. Det underliggande nämndmålet uppfylls helt. Nämnden har begränsad påverkan på utfallet av indikatorerna, då arbetet bedrivs framförallt inom idrotts- och kulturnämndens ansvarsområden, och anser inte att dessa indikatorer ska ensamma ligga till grund för bedömning av måluppfyllelse. Nämndens planerade insatser har genomförts i enlighet med verksamhetsplan 2025 och innebär ett omfattande och brett arbete för att skapa*

*tillgängliga kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter för kungsholmsbor i alla åldrar inom egna verksamheter, med särskilt fokus på barn, unga, personer med funktionsnedsättning och äldre. Kulturhusets etablering förväntas på sikt stärka invånarnas tillgång till kultur i stadsdelen. Den sammantagna bedömningen är därför att verksamhetsområdesmålet har uppfyllts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse*

### **Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur- idrotts- och föreningsliv**

*Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028:*

Stadsdelsnämnden arbetar utifrån *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv* med målet att genom fysisk aktivitet förbättra folkhälsan och minska ojämlikheter i hälsa.

Under 2025 har arbetet fortgått inom förskolor, öppna förskolor, parklekar, fritidsverksamheter, öppna mötesplatser och boenden för att erbjuda kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter på Kungsholmen. Aktiviteterna genomförs i egen regi, i samverkan med civilsamhället och med stadens övriga nämnder och bolag.

- Förskolorna har implementerat olika former av rörelseaktiviteter i sin planering, exempelvis olika lopp som barnen har genomfört tillsammans, veckovisa gemensamma rörelsestunder på gården, gemensamma gympaaktiviteter både inomhus och utomhus samt balans- och motorikbanor.
- På fritidsgårdarna och parklekarna är rörelse en central del av verksamheterna. Under sommarlovet har också idrottsaktiviteter erbjudits vid parklekarna.
- Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning har hälsofrämjande aktiviteter erbjudits, såsom friskvårdskort för att öka möjligheterna till deltagande i idrottsaktiviteter.
- Inom äldreomsorgen har hälsofrämjande aktiviteter och utflykter erbjudits. Utökningen av Baltzars träfflokal har möjliggjort att fler fysiska aktiviteter utefter besökarnas önskemål.
- Arbetet med att värna och utveckla parker och grönområden har fortsatt med inriktning på att skapa höga upplevelsevärden och inkluderande miljöer för olika målgrupper. Parkerna ska rymma både lek, motion och avkoppling, samtidigt som platser karaktärsdrag och gröna kulturvärden tas tillvara. I linje med stadens program för idrott, motion och friluftsliv, har underhåll och utveckling prioriterats för att stärka möjligheterna till fysisk aktivitet. Såväl anlagda spontanidrottsytor som parkerna i sin helhet utgör fortsatt viktiga miljöer för rekreation och rörelse i vardagen.

Förskolorna har besökt teatrar, museum och tagit del av parkteaterns erbjudanden. De har även fått besök av författare och musiker. På samtliga förskolor har alla barngrupper tagit del av professionell scenkonst, framförallt via KULAN-premien, vilket varit mycket uppskattat och inspirerande. Ett antal barngrupper har utnyttjat denna möjlighet under våren och hösten. I de flesta fall har det varit teatergrupper som kommit till förskolorna, vilket har skapat inkludering för alla barn som kan ta del av teater i en trygg och känd miljö. Många pedagoger på förskolorna har också dramatiserat och dansat för barnen, vilket lett till att barnen tar egna

initiativ till att spela upp spontanteater för varandra. Pedagogerna ser att det givit barnen ökat självförtroende, tilltro till den egna förmågan att våga spela teater för varandra samt förmågan att mentalisera har utvecklats.

Majoriteten av förskolorna har besökt biblioteken med sina barngrupper för att bland annat lyssna till sagoberättande och att genom ett samarbete kunna låna bokpåsar till förskolan. Alla blivande skolbarn har varit på bibliotekets skolvisning vilket har varit uppskattat och spännande för barnen.

Fritidsgården Kuggen har inlett ett samarbete med Kungsholmens bibliotek där personal från fritidsgården befinner sig på biblioteket och skapar tillsammans med barn och ungdomar i bibliotekets ateljé. Detta samarbete kommer fortsätta under 2026 med förhoppningen att kunna höja antalet deltagare. Utöver fritidsgårdens och parklekarnas vardagliga arbete med rörelse, kultur och eget skapande har parklekarna under året arrangerat barnallsång vid två tillfällen, vilka har varit välbesökta. Under sommarlovet har flera olika idrotts- och kulturaktiviteter erbjudits vid parklekarna för alla barn och ungdomar som vill delta, exempelvis har det varit olika typer av skapande, teaterföreställningar och sportaktiviteter.

Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning har firande av högtider och hälsofrämjande aktiviteter erbjudits. Brukarna på Kungsholmens dagliga verksamhet har erbjudits kulturella aktiviteter såsom eget skapande, olika musikaktiviteter, foto och film. Många av brukarna har under året gjort besök på olika museer och flera har biblioteksbesök som återkommande aktivitet på sina scheman. I verksamheten anslås även information om kulturella aktiviteter som staden erbjuder och som riktar sig till målgruppen.

För att stärka brukarnas möjligheter att delta i idrottsaktiviteter erbjuds friskvårdskortet, som används på ett anpassat sätt utifrån individuella behov. Friskvårdskortet, som gäller i stadens simhallar, erbjuds alla personer som bor på service- eller gruppboende (LSS), även barn och unga. Det avser alla boenden oavsett service- och gruppboendets regiform. Under året har 29 av 60 brukare som bor i grupp- och serviceboenden i egen regi tackat ja till erbjudandet, med en jämn könsfördelning. Skälen till att tacka nej till friskvårdskortet varierar. För vissa handlar det om omfattande fysiska begränsningar, medan det för andra kan bero på bristande intresse eller kunskap om vilka möjligheter kortet ger. För att öka intresset och sänka trösklarna har verksamheterna bland annat arrangerat studiebesök på särskilt anpassade bad- och simanläggningar samt erbjudit både grupp- och individuella aktiviteter. På lokal nivå har varje verksamhet tagit fram ett utbud av hälsofrämjande aktiviteter anpassade efter den egna målgruppen. Arbetet har organiserats på olika sätt, bland annat genom aktivitetsansvariga, aktivitetstavlor och boendemöten. Under de senaste åren har detta utvecklats till en stabil grund för det fortsatta arbetet med att ge brukare och klienter goda förutsättningar att delta i hälsofrämjande aktiviteter. Ett hälsofrämjande arbete pågår också inom socialpsykiatrins utförarverksamheter. Utifrån en framtagen lista över kostnadsfria aktiviteter har enskilda erbjudits förslag på meningsfulla aktiviteter utifrån behov och intressen.

För seniorer 65+ har ett varierat kulturutbud erbjudits vid boenden samt på Baltzars träfflokal. Det har bland annat anordnats musikstunder, filmvisningar, föreläsningar och uppträdanden av olika artister. Utflykter har gjorts till museer, slott, trädgårdar och stadsmiljö. Högtider har firats inklusive nationella minoriteters högtidsdagar och Pride-veckan uppmärksammades.

Kultur för äldre, stadens webbplats för att boka kvalitativa kulturaktiviteter, används kontinuerligt för att boka olika kulturevenemang. Under året inleddes en samverkan med KTH kring Social AI, där besökare under augusti fick prova aktiviteter med social robot. Drygt 15 personer deltog. Under hösten genomfördes en informationsdag för seniorer med 85 deltagare, där information gavs om tillgängligt stöd och hjälp från olika funktioner samt brottsförebyggande arbete i samverkan med polisen.

Besöksantalet på Baltzars träfflokal har under 2025 fortsatt att öka och i perioden januari–november uppgick antalet besök till 11 350, att jämföra med 8 580 under motsvarande period 2024. Ökningen av besökare på Baltzar har lett till en utökning av lokalytorna i anslutning till de ursprungliga lokalerna, något som har möjliggjort ett bredare aktivitetsutbud. Aktiviteterna utgår från besökarnas önskemål och omfattar bland annat fysiska aktiviteter, musikunderhållning, samtalsgrupper, utflykter, informationsträffar, bokcirklar, filmvisningar samt drop-in-tider hos syn- och hörselinstruktör. Nya aktiviteter under året har varit körsång, skrivargrupper, boule och Zumba, samtliga har varit välbesökta. För att möta det ökade besöksantalet, anställdes ett cafébiträde, vilket har möjliggjort ett utökat utbud av hembakat mat- och fikabröd. Tillskottet har varit uppskattat av både besökare och personal och skapat bättre förutsättningar för aktivitetssamordnarna att genomföra efterfrågade aktiviteter.

Temadagar har uppmärksammats inom äldreomsorgen med inspiration från *Mat- och måltidsboken*, bland annat semmeldagen, påsk och kräftskiva. Måltidens dag firades med föreläsningar på temat mat, där dietist och hållbarhetsstrateg från förvaltningen samt kocken Paul Svensson medverkade. Totalt deltog 96 personer. En matlagningsgrupp för män i samarbete med förvaltningens dietister arrangerades under hösten. Sex män deltog och aktiviteten var mycket uppskattad. Andelen manliga besökare har ökat något under året och verksamheten kommer fortsatt att utveckla aktiviteter utifrån männens efterfrågan.

För att möjliggöra för fler seniorer att ta del av hälsofrämjande aktiviteter och information om äldreomsorgen, har mobil träfflokal som komplement till Baltzar testats. En träff genomfördes under december på Stora Essingen i samverkan med Stora Essingens bibliotek och med föreläsning av stockholmshistoriker (och kungsholmsbon) Christian Gradholt. Återkopplingen av den mobila träfflokalen har varit mycket positiv och ytterligare två träffar är inplanerade under våren 2026. Läs mer under mål 3.7.

### *Kungsholmens kulturhus*

I januari 2025 invigdes Kungsholmens kulturhus. Verksamheten drivs av Kungsholmens föreningsråd med stöd av stadsdelsnämnden genom ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) och i samverkan med kulturnämnden. Under året har Kulturhuset succesivt etablerat sig som mötes- och samlingsplats för kultur och föreningar på Kungsholmen. Runt 50 olika föreningar och andra aktörer har bedrivit verksamhet i Kulturhusets lokaler. Det har erbjudits ett brett utbud av aktiviteter där invånare i olika åldrar har deltagit. Utbudet har innefattat konstatställningar, konserter, föreläsningar, dansarrangemang, filmfestival, utomhusarrangemang, workshops och folkbildande studiecirklar. Sammanlagt har 11 000 personer deltagit i aktiviteter på kulturhuset. I samband med de uppföljningar av kulturhusverksamheten som har skett under året har det visat sig att kostnaderna är högre än vad som bedömdes från början, bland annat har lokalkostnaderna ökat. Verksamheten har

successivt utvecklats med ett allt bredare utbud av aktiviteter som riktar sig till flera olika målgrupper. För att lokalerna ska vara attraktiva att hyra för olika former av aktiviteter krävs tillgång till viss utrustning i lokalerna. Med många olika aktiviteter ökar också behovet av lokalvård. Därför har det årliga bidraget höjts från 300 tkr till 600 tkr. Under året har verksamheten haft en del uppstartskostnader av engångskaraktär som förvaltningen lämnat bidrag till, bl.a. har ljuddämpade åtgärder, dansmatta, larm, möbler genomförts i lokalerna, hörselslinga kommer att införskaffas etc.

#### *Föreningsbidrag*

Under våren 2025 fördelades 660 000 kr i föreningsbidrag till 16 lokala föreningar på Kungsholmen. Föreningsbidrag tilldelas föreningar vars verksamhet eller aktiviteter kompletterar nämndens ordinarie kärnverksamhet. Stödet syftar till att öka kungsholmsbornas samhällsengagemang, stärka förutsättningar för lokala föreningar samt öka utbudet av aktiviteter, verksamheter och kultur. Genom föreningsbidraget engageras kungsholmsbor i olika åldrar. Årets föreningsbidrag tilldelades följande föreningar: Föreningen Den Öppna Dörren, Konstringen 12 broar, Essingeöarnas Hembygdsförening, Äldrekontakt, SPF Seniorerna Draken, SPF Seniorerna S:t Erik, Stiftelsen Inuti, Maria Sandel-sällskapet, Karlbergs BK, Mobila konsthallen, Svenska med baby, Nordens ljus och PRO gymnastik, PRO linedance, PRO-SPF seniordagen samt PRO kulturaktiviteter. Uppföljning av beviljade bidrag genomförs och redovisas i samband med förslaget till föreningsbidrag för 2026.

#### *Nationaldagsfirande*

Nationaldagen den 6 juni uppmärksammades traditionsenligt i Råambshovsparken och lockade cirka 10 000 besökare under dagen. Många av parkens aktiviteter arrangerades av lokala idrottsföreningar. På scenen bjöds det på underhållning av organisationen Right by me, Kulturskolan, gymnastikföreningen Stockholmsflickorna samt Akademiska folkdanslaget i samspel med Stockholms spelmansgille. Besökarna fick även tillfälle att möta företrädare för stadsdelsnämnden och tjänstepersoner från förvaltningen som deltog på plats och delade ut fröpsar till besökarna.

#### *Parker och grönområden är platser för aktivitet och återhämtning samt bidrar till en rik kulturhistoria*

Utvecklingen av ytor för spontan kultur- och idrottsverksamhet har fortsatt. En ny temporär dansyta har anlagts vid Råambshovsparkens amfiteater, i samband med att en av entréerna rustats upp och ny effektbelysning installerats. För att utvärdera platsens funktion och intresset för dansverksamhet genomfördes en enkät riktad till allmänheten. Resultatet har sammanställts och utgör underlag för mindre justeringar av platsen under kommande år. Eftersom barn och unga inte nåddes i önskvärd utsträckning planeras kompletterande dialog med denna målgrupp. Under året har även medborgardialog genomförts kring spontanidrott på västra Kungsholmen. Dialogen har belyst hur Fredhällsparkens tennisplan, bollplanen i Kristinebergsparken samt en gräsyta i Kristinebergs strandpark används och vilka utvecklingsbehov som finns. Det sammanställda underlaget ligger till grund för fortsatt utveckling av spontanidrottsmöjligheterna på en av platserna under nästa år.

För att möta behovet av attraktiva, trygga och tillgängliga lekmiljöer på Kungsholmen har arbetet med förnyelse av Disponentparken vid Luxparken på Lilla Essingen drivits vidare.



Programmet omfattar både lektytor och vistelseytor med ambitionen att nå fler målgrupper och skapa ökad användbarhet över tid. Under året har bygghandlingar tagits fram inför planerat genomförande nästkommande år. Parallellt har reinvesteringsåtgärder genomförts i Luxparken, där särskilda medel inom ramen för Stockholm vid vatten möjliggjort åtgärder för att stärka vistelsevärdena kring viken. I Kristinebergs slottsparks lekplats (Uggleparken) har ny lekutrustning installerats, anpassad till lekplatsens tematik. Åtgärden genomfördes med anledning av att den tidigare utrustningen inte längre uppfyllde gällande säkerhetskrav. Under året slutfördes även den omfattande förnyelsen av Vängåvans lekplats, som invigdes i juni och lockade många besökare.

Arbetet med att stärka tillgången till bad och vatten nära vistelsemiljöer har fortsatt i samverkan med trafikkontoret. Inom ramen för stadens samordnade arbete har åtgärder vidtagits för att möjliggöra bad vid Norr Mälarstrand sommaren 2025, bland annat genom installation av badstege vid en av solbryggorna. Därtill har medverkan skett i pågående utredningar om bastu på olika platser på Kungsholmen. Inför badsäsongen har åtgärder genomförts vid Smedsuddsbadet för att förbättra badvattenkvaliteten, där sandrening och rengöring av bryggor utgjort centrala insatser. För att minska förekomsten av gäss använde trafikkontoret under sommaren arbetshundar, som är specialtränad eller avlad för att utföra specifika uppgifter och hjälpa människor. I detta fall handlar det om en hund som vallar bort och skrämmar fåglar som bajsar och skräpar ner på badstranden. Detta har bidragit till att göra platsen mindre attraktiv för fåglar. Vidare har deltagande skett i exploateringskontorets arbete med att anlägga en ny badplats i Östra Primusparken inom stadsutvecklingsområdet Primus på Lilla Essingen. Parken, som även innehåller ett nytt utegym, öppnade för allmänheten under senhösten. Badplatsen planeras öppna till badsäsongen 2026.

Samverkan med idrottsförvaltningen har även fortsatt kring Kungsholmens båtuppläggningsplatser. Arbetet har syftat till att identifiera utvecklingsbehov samt att på sikt öka allmänhetens tillgång till attraktiva strand- och parkområden i anslutning till dessa miljöer.

#### *Resultat av undersökningar*

Medborgarundersökningen genomfördes i maj och juni 2025 med ett slumpmässigt urval av stadens invånare från 18 år och uppåt. 399 kungsholmsbor besvarade enkäten.

Undersökningen visade att Kungsholmen ligger lågt på flera punkter inom kulturområdet:

Kungsholmen har lägst resultat i staden på tre kulturellerade frågor:





- Barn och ungdomars tillgång till kulturutbud – 51 % instämmer (stadens snitt: 67 %, högst: Hässelby-Vällingby 84 %).
- Vuxnas tillgång till kulturutbud – 45 % instämmer (en minskning från 46 % år 2024, stadens snitt: 66 %, högst: Södermalm 84 %).
- Barn och ungdomars möjlighet att utöva kultur – 50 % instämmer (stadens snitt: 64 %, högst: Hässelby-Vällingby 76 %). Här var "vet ej"-svaren särskilt många: 56 %.







Årets grundskoleundersökning genomfördes under oktober månad och riktar sig till elever i årskurs 6 och 9. Resultatet av undersökningen visar att årsmålen för fyra av fem indikatorer uppnåts delvis och en har uppnåts helt. Resultatet är en försämring jämfört med föregående

år. Undersökningen genomfördes med årskurs 6 och 9, istället för årskurs 5 och 8 som tidigare år, vilket kan ha påverkat resultaten. Undersökningen innehåller liknande frågor som ställs i medborgarundersökningen:

- Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden - 46 % (56 % 2024)
- Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden - 71 % (79 % 2024)
- Andelen barn och ungdomar som deltar i föreningsliv - 68 % (72 % 2024)

Nämnden har en begränsad påverkan på utfallen eftersom denna typ av aktiviteter framförallt erbjuds utanför nämnden verksamheter, såsom kulturnämnden. Nämnden har erbjudit ett brett utbud av kultur- och idrottsaktiviteter inom ramen för sina verksamheter, exempelvis med aktiviteter vid parklek och fritidsgårdar. Synen på kultur inom stadsdelsnämndsområdet kan även påverkas av att det inte finns någon bio. En central förändring under 2025 är invigningen och etableringen av Kungsholmens kulturhus. Kulturhuset bidrar till ökade möjligheter till kultur och skapar en samlingsplats för föreningar. I undersökningen uppfattade endast 42 procent att kulturlivet i stadsdelen som bra. Förhoppningen är att kulturhuset framöver kommer att förbättra kungsholmsbornas upplevelse av kultur inom stadsdelen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	89 %	91 %	88 %	92 %	92 %	76 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som går till ungdomar i åk 6 och 9 i både fristående och kommunala skolor. Utfallet av indikatorn avser andelen barn och ungdomar som instämmer helt eller instämmer delvis på frågan "Hur ofta tränar/idrottar du på din fritid?".</p> <p>Resultatet har försämrats med tre procentenheter sedan föregående år. Årsmålet uppnås inte. Resultatet är dock högre än kommunfullmäktiges årsvärde och högre än stadens genomsnitt på 86 %.</p> <p>Stadsdelsnämnden har begränsad påverkan på utfallet eftersom denna typ av aktiviteter framförallt erbjuds utanför nämndens verksamheter. Möjligheten till idrottsaktiviteter påverkas också av tillgången till idrottsanläggningar och idrottspark. Stadsdelsnämnden har även begränsad påverkan på utfallet eftersom idrottsnämnden har det övergripande ansvaret, i samarbete med exploateringsnämnden och fastighetsnämnden.</p>							
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	46 %	37 %	55 %	56 %	57 %	57 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som går till ungdomar i åk 6 och 9 i både fristående och kommunala skolor. Utfallet av indikatorn avser andelen barn och ungdomar som instämmer helt eller instämmer delvis på påståendet "På min fritid deltar jag i kulturaktiviteter (till exempel musik, teater, dans, sång, bild, låna böcker)".</p> <p>Resultatet har försämrats med 10 procentenheter sedan föregående år. Varken årsmålet eller kommunfullmäktiges årsvärde uppnås. Resultatet ligger precis under stadens genomsnitt på 47 %.</p> <p>Det är svårt att göra en analys av vad det försämrade utfallet beror på. Stadsdelsnämnden har begränsad påverkan på utfallet eftersom denna typ av aktiviteter framförallt erbjuds utanför nämndens verksamheter. Kulturnämnden har det</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>övergripande ansvaret för kultur i staden. Inom ramen för nämndens verksamheter har kulturaktiviteter erbjudits vid parklekar, fritidsgårdar och även genom IOP med Kungsholmens kulturhus.</p> <p>Resultatet visar att en större andel flickor än pojkar deltar i kulturaktiviteter på fritiden. Skillnaden mellan utfallen för flickor och pojkar ser ut på liknande sätt bland resterande stadsdelsförvaltningar och generellt i staden.</p>							
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	87 %	88 %	87 %	79 %	79 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	71 %	67 %	75 %	78 %	79 %	79 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som går till ungdomar i åk 6 och 9 i både fristående och kommunala skolor. Utfallet av indikatorn avser andelen barn och ungdomar som instämmer helt eller instämmer delvis på påståendet "På min fritid har jag möjlighet att delta i kulturaktiviteter (till exempel musik, teater, dans, sång, bild, låna böcker)".</p> <p>Resultatet har försämrats med sju procentenheter sedan föregående år. Varken årsmålet eller kommunfullmäktiges årsvärde på 79 % uppnås. Utfallet är precis under stadens genomsnitt på 72 %.</p> <p>På samma sätt som analysen under "Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden", har stadsdelsnämnden till viss del begränsad påverkan på utfallet eftersom denna typ av aktiviteter framförallt erbjuds utanför nämndens verksamheter. Fördelningen mellan flickor och pojkar är inte lika stor i frågan om nöjdhet, vilket visar att både flickor och pojkar anser att det finns en tillgång till kulturaktiviteter även om det är färre pojkar som utnyttjar denna tillgång.</p>							
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	68 %	73 %	63 %	72 %	72 %	67 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som går till ungdomar i åk 6 och 9 i både fristående och kommunala skolor. Utfallet av indikatorn avser andelen barn och ungdomar som instämmer helt eller instämmer delvis på frågan "Är du med i någon förening?".</p> <p>Resultatet har försämrats med fyra procentenheter sedan föregående år. Årsmålet uppnås inte, men kommunfullmäktiges årsvärde uppnås. Utfallet är högre än stadens genomsnitt på 63 %.</p> <p>Andelen som deltar i föreningsliv minskar från årskurs 6 till årskurs 9, med 78 % respektive 57 %. Andelen minskar framförallt för flickor som sjunker från 77 % i årskurs 6 och endast 47 % i årskurs 9.</p> <p>Stadsdelsnämnden har begränsad påverkan på utfallet eftersom föreningar agerar utanför nämndens verksamheter. Däremot bidrar förvaltningen till föreningslivet genom föreningsstödet.</p>							

Nämndmål: 1.5.1 Kungsholmsbor i alla åldrar tar del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att förutsättningar skapas för att kungsholmsbor och besökare i alla åldrar ska kunna ta del av ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv och hälsofrämjande aktiviteter.

För att stimulera och inspirera Kungsholmsbor till att bli fysiskt aktiva beaktas Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028 inom nämndens verksamheter.

På förskolorna ges barnen varje dag möjlighet till fysiska aktiviteter, ta del av kulturella upplevelser och utöva eget skapande. För barn och unga anordnar fritidsgårdarna aktiviteter där besökarna får prova på olika typer av idrotter och följa med på olika kulturupplevelser. För äldre samt för personer med psykisk eller fysisk funktionsnedsättning planeras aktiviteter i dialog med målgrupperna och enskilda motiveras till hälsofrämjande aktiviteter. Beslut om insatserna ledsagning och kontaktperson möjliggör att personer som har behov av stöd för att kunna delta i kulturella och hälsofrämjande aktiviteter får det stöd de behöver. Parklekarna erbjuder aktiviteter utifrån besökarnas önskemål och behov. De öppna mötesplatserna för vuxna och äldre informerar om utbud och aktiviteter och anpassar utbudet utifrån dialog och efterfrågan. Det nya kulturhuset blir ett viktigt tillskott till kulturutbudet på Kungsholmen.

Äldreomsorgens förebyggande enhet och aktivitetsansvariga inom varje utförarenhet ska använda Stockholms stads webbsida ”Kultur för äldre”, som har ett brett utbud inom musik-, dans- och teater, poesi- och litteraturstunder vid bokningar. Baltzar träfflokal ska fortsätta att utvecklas. Baltzar ska utöka sina lokaler till att även omfatta Bolinderssalen och Gripenhielmska rummet för att kunna möta det ökade behovet av sociala, hälsofrämjande och kulturella aktiviteter.

Förvaltningens kultursekreterare är ansvarig för arbetet med föreningsbidrag, kontakter med lokala föreningar samt med Kungsholmens föreningsråd. Information ges till föreningar på Kungsholmen om möjligheten att ansöka om föreningsbidrag för lokala verksamheter, liksom om möjligheten att söka bidrag generellt i staden. För att underlätta för föreningar att ansöka om föreningsbidrag pågår i staden ett arbete med att upphandla ett stadsgemensamt system för ansökningar och handläggning av föreningsbidrag.

Genom att utveckla parker och grönområden ges kungsholmsbor och besökare möjlighet till fritidsaktiviteter och rekreation genom ett jämställt, jämlikt och tillgängligt nyttjande året om, samt bidrar till att värna de värdefulla natur- och kulturmiljöer som finns på Kungsholmen. En uppskattad aktivitet är det årliga nationaldagsfirandet i Rålambshovsparken. Förvaltningen planerar under 2025 att erbjuda fler aktiviteter i utvalda parker genom aktivitetsboxar. Från aktivitetsboxarna kan besökare låna enkla redskap för att utföra olika sporter och lekar. Redskapen är säsongsbetonade och invånarna har möjlighet att önska vilka redskap som ska finnas att tillgå.

Verksamhetsområdet berör flera av målen i Agenda 2030: mål 3; god hälsa och välbefinnande, mål 4; god utbildning för alla, mål 5; jämställdhet, mål 10; minskad






ojämlikhet, mål 11; hållbara städer och samhällen, mål 15; ekosystem och biologisk mångfald samt mål 16; fredliga och inkluderande samhällen.

### Förväntat resultat

Kungsholmsbor i alla åldrar kan ta del av ett varierat kultur- och idrottsutbud.  
Barn och ungdomar är fortsatt nöjda med tillgången till kultur- och idrottsaktiviteter.  
Föreningar bidrar till stimulans och aktiviteter för kungsholmsborna.  
Föreningslivet ges förbättrade möjligheter att träffas.  
kungsholmsbornas behov av fritidsaktiviteter och rekreation tillgodoses i parker- och grönområden.  
Parkerna är mångfunktionella och erbjuder ett rikt utbud av aktiviteter och anläggningar, som möjliggör ett jämställt och jämlikt nyttjande.  
Parkernas karaktärsdrag och gröna kulturvärden förvaltas.

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts. Bedömningen grundas på att förväntade resultat har uppnåtts och aktiviteterna genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen informerar löpande om möjligheterna till kultur- och föreningsstöd från stadsdelsnämnden och andra.	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra en medborgardialog utifrån inkomna medborgarförslag och önskemål om utvecklade ytor för spontanidrott på västra Kungsholmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Personer med funktionsnedsättning som bor i bostad med särskild service enligt LSS erbjuds kulturaktiviteter	2025-01-01	2025-12-31	
 Tillsammans med föreningsrådet leda arbetet med att utveckla Kungsholmens kulturhus genom styrgrupp för IOP	2024-09-01	2026-08-31	
 Äldreomsorgens enheter använder webbplats "Kultur för äldre" för att boka kvalitativa kulturaktiviteter.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

### Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning* har uppfyllts helt.

Till inriktningsmålet hör fyra mål för verksamhetsområdet, fyra nämndmål, sex KF-indikatorer, sex KF-aktiviteter och fem nämndaktiviteter. Bedömningen grundas på att alla fyra mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt. Av fyra underliggande nämndmål har alla uppnåtts helt.

Analys och beskrivning av det arbete som nämnden har bidragit med för att uppfylla

inriktningsmålet, redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**

 Uppfylls helt

### **Analys**

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar systematiskt för att bli energieffektiva, resurssmarta och klimatmedvetna genom kompetensutveckling och samverkan kring hållbara inköp och cirkularitet. Förskolor, socialtjänst och äldreomsorg bidrar genom miljöpedagogik, källsortering, återbruk och minskad plastförbrukning.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för tre av fyra KF-indikatorer har uppnåtts helt samt att det underliggande nämndmålet med förväntade resultat uppfyllts helt och aktiviteter som bidragit till måluppfyllelse har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet**

#### *Kompetensutveckling*

Genom samverkan och kommunikation har kompetensen och innovationsförmågan stärkts för att nå de uppsatta målen inom miljö och klimat. Under hösten deltog chefer och gruppledare i ett chefsforum med presentationer från miljöförvaltningen och stadsledningskontoret om hållbara inköp kopplade till miljö, klimat, cirkularitet och Agenda 2030. Inköpare och strateger har också deltagit i regelbundna nätverksträffar på olika nivåer, med fokus på inköp av både livsmedel och engångsartiklar av plast. Flera verksamheter har besökts och informerats genom nätverksmöten, workshops och möten om stadens miljö- och klimatmål samt hur de själva kan bidra till att uppnå dem.

Utvecklingsarbetet inom projekt *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen* har fortsatt och bygger i hög grad på samverkan mellan äldreomsorgens enheter, som tillsammans med projektet driver innovativa piloter inom olika områden.

#### *Kommunikation*

Kungsholmens lokala miljö- och klimathandlingsplan för 2025 har kommunicerats bland annat via nyhetsbrevet *Chef på Kungsholmen*. Genom nyhetsbrevet har även annat aktuellt material delats, till exempel checklistan för energieffektiviseringar. Medarbetare med arbetsplats i kontorslokal arbetar utifrån checklistan för hållbara kontor. I årets upplaga av *Kungsholmen i korthet*, som når alla Kungsholmsbor, finns ett uppslag om hållbarhet. Diplom har också satts upp på några äldreomsorgsverksamheter som ett erkännande av deras arbete

med *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen*.

#### *Rättvis och inkluderande omställning till ett hållbart samhälle*

Efter avslag på en EU-ansökan för projektet Closer och förändrade inriktningar inom stadens projekt Scale, beslutades att satsa på lokala samtalsarenor. Under hösten har en programserie genomförts på Kungsholmens bibliotek, i samverkan med biblioteket. Fokus låg på stadens miljö- och klimatarbete samt dialog med invånare kring hållbar omställning. Tre träffar hölls med teman livsmedel, kemikalier och energi, med presentationer från stadsledningskontoret, miljönämnden och stadsdelsnämnden, följt av publiksamtal. Inför fler samtal under 2026 planeras ökade marknadsföringsinsatser. Under året har även ett utvecklingsarbete bedrivits med fokus på involvering och delaktighet från föreningar och invånare i samverkan med andra stadsdelsnämnder, miljönämnden och stadsledningskontoret.

I oktober arrangerades även Måltidens dag på Baltzars träfflokal med fokus på klimatsmart och ekologisk mat, tillsammans med kocken Paul Svensson.

Under året har hållbarhetsarbete genomförts inom flera verksamheter med utgångspunkt i respektive uppdrag och målgrupp. Inom de kommunala förskolorna har barnen regelbundet vistats i naturen och deltagit i odlingsaktiviteter tillsammans med pedagogerna, både inomhus och utomhus. Arbetet har bidragit till att barnen fått följa kretsloppet från frö till växt och utvecklat förståelse för natur, miljö och ett varsamt förhållningssätt.

Inom socialtjänstens utförarverksamheter har ekologiska och miljömärkta inköp prioriterats, liksom minskad plastanvändning och ökad källsortering. Gruppledare har deltagit i det interna miljö- och klimatnätverket och spridit kunskap vidare till medarbetarna miljö- och klimatnätverk och spridit kunskap vidare till medarbetarna. Övriga verksamheter har arbetat enligt Kungsholmens checklista för *Hållbara kontor*, som följs upp årligen. Antalet utskrifter har minskats genom ökad digital dokumentation. Brukare har involverats i miljöarbetet genom praktiska arbetsuppgifter såsom återvinning, energieffektiv tvätt och avfrostning samt genom deltagande i den internationella skräpplockardagen i närområdet.

Projektet *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen* har fortgått och förlängts till och med 2026 i syfte att ställa om äldreomsorgen och integrera arbetet i ordinarie rutiner och arbetssätt. Inom äldreomsorgens verksamheter har insatser genomförts för att minska användningen av plast och engångsprodukter, reducera matsvinn, sänka livsmedlens klimatpåverkan samt öka andelen ekologiska inköp. En ny fas har inletts med fokus på hållbara städmetoder, tvätt och kemikalier. Projektet har presenterats vid introduktionsdagar för nyanställda och lyfts som ett gott exempel både inom och utanför staden.

#### *Hållbara inköp*

Arbetet med att öka kunskapen om hållbara upphandlingar har fortgått. Bland annat har utredande möten genomförts där fokus låg på hur inköp kan bidra till hållbarhetsmålen. Nätverksmöten för inköpare, administratörer och dietister har genomförts under året för att stärka och fördjupa kunskapen. Avdelningarna har även i ökad utsträckning arbetat med inköpslistor för att underlätta miljö- och klimatsmarta val. Genom samverkan mellan olika kompetenser i förvaltningen har aktiviteten "Hållbara inköp" drivits under året med den övergripande frågeställningen *Hur kan vi bidra till hållbarhetsmålen med våra inköp och*

*göra mer medvetna val?* Olika hållbarhetsperspektiv av förvaltningens inköp har identifierats liksom inköpskedjan och hur systemutnyttjandet är centralt för att kunna följa upp och mäta inköpens hållbarhetsaspekter. KF:s indikatorer samt stadens nya inköpsprogram är ledande. Hållbara inköp var också temat på ett av höstens chefsforum med särskilt fokus på inköp av plast och engångsprodukter samt livsmedel i ljuset av Agenda 2030. Utifrån chefsforum framkom många förslag från cheferna om hur inköpen kan göras mer hållbara genom planering och framförhållning för att minska svinn och onödiga inköp, liksom samordning av inköp och lager. Det framkom också att kunskap hos beställare, minskat användande av First Card, tydligare krav på leverantörer och att göra det lätt att handla rätt i systemen är avgörande för mer hållbara inköp framåt.

#### *Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar*

Några av de största förbrukningsområden inom plast är blöjor, inkontinensskydd, förkläden, handskar samt avfallspåsar. Nämndens verksamheter har arbetat aktivt för att minska användningen av plast- och engångsprodukter i linje med stadens mål om minskade plastinköp. Preliminär statistik visar att plastinköpen efter en ökning under 2024 har minskat till 42,4 ton. En fördjupad analys planeras när mätverktyget *Plastkollen* är färdigställt. Plaststatistiken kommer att behöva ställas i relation till beläggningen i verksamheterna och till inköp av beredskapsmaterial, som började köpas in under 2024.

Inom förskolan har plastinköp kartlagts och åtgärder vidtagits för att minska användningen av engångshandskar, plastpåsar och förpackningar. Inköp samordnas i högre grad, naturmaterial används i pedagogisk verksamhet och information om minskad blöjanvändning har spridits till vårdnadshavare. Inom socialtjänstens verksamheter har plastprodukter ersatts med mer hållbara alternativ, exempelvis genom utbyte av köksredskap och införande av tvättbara hygienunderlägg och diskhandskar.

Äldreomsorgen har prioriterat flergångs- och returalternativ och projektet *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen* har haft särskilt fokus på att minska överanvändning av engångsprodukter såsom handskar, hygienartiklar och avfallspåsar. Inköpsstatistik har följts upp löpande och pilotprojekt har genomförts för att identifiera ytterligare besparingspotential, bland annat inom kök och hemtjänst. Åtgärder som tvättbara skoskydd, förbättrad materialhantering och inköp av kylväskor har bidragit till minskat plastsvinn.

#### *Klimatbelastningen från livsmedel och måltider minskar*

Arbetet har fortgått utifrån det gemensamma temat *God, hälsosam och hållbar mat*, med fokus på att minska livsmedlens klimatpåverkan. Uppföljning sker genom systemet Tendmill och arbetet har främst inriktats på utbildning och kommunikation med inköpare genom regelbundna nätverksträffar. Trots genomförda insatser ligger resultatet fortsatt något över målet. Inför kommande år planeras nya lösningar i samband med deltagande i forskningsprojektet PLATE.

Förskolans kockar har ett utvecklat arbete med näringsrika måltider med låg klimatpåverkan, bland annat genom hög andel vegetariska livsmedel och låg andel kött. Under året har utbildningar i råvarukännedom genomförts och en gemensam meny har bidragit till ökad likvärdighet. Arbetet med att minska matsvinnet har fortsatt i nära dialog mellan kockar och pedagoger, en utmaning är att träffa rätt kring mängden mat då åtgången varierar.



Förskolorna har även framfört att mätningarna varit svåra att följa upp, för att stärka uppföljningen kommer ett digitalt verktyg för daglig mätning av matsvinn att införas under 2026. Samtliga förskolor planerar även att ansöka om KRAV-certifiering och delta i forskningsprojektet PLATE, som fokuserar på att skapa en robust, hållbar och konkurrenskraftig måltidssektor genom att forska kring måltidens roll för beredskap, hälsa och miljö.





Matsvinn mäts på äldreomsorgens vård- och omsorgsboenden två gånger per år och följs upp, rapporteras och kommuniceras av äldreomsorgens dietister. Ett boende har genomfört ett pilotprojekt med att mäta köks- och lagringssvinn av livsmedel. Detta har föranlett nya rutiner för beställningar, hantering och förvaring, och inrättande av ett centralförråd för vissa livsmedel för att förebygga matsvinn.



#### *Återbruket ökar och Stocket är förstahandsalternativ vid inköp av möbler*





Under året har återbruk och återvinning utvecklats inom förskolor, socialtjänstens verksamheter och äldreomsorgen. På förskolorna deltar barnen i återvinningsaktiviteter och samtal om matsvinn ingår som en pedagogisk del. Inom socialtjänsten prioriteras källsortering och möbler köps i första hand via Stocket, även om tillgången på produkter som uppfyller enheternas funktionella krav fortfarande är begränsad. Inom äldreomsorgen har ett pilotprojekt förbättrat återvinningsmöjligheterna för boende genom inköp av avfallsskär och nya rutiner för personalen, vilket lett till ökad mängd sorterat avfall samt större kunskap och delaktighet bland boende, anhöriga och medarbetare.

#### *Energiförbrukningen i nämndens lokaler minskar*

Checklistan för energieffektivisering har granskats och uppdaterats av miljöförvaltningen och därefter kommunicerats till verksamheterna. Gamla armaturer har bytts ut mot tidsstyrd LED-belysning på vård- och omsorgsboendena Solbacken och Sankt Eriks, samt på Pilträdet 10 och i garaget på Bolindersplan, vilket förväntas minska elförbrukningen. Förskolorna arbetar aktivt med att minska energianvändningen, och barn deltar i SISAB:s aktivitet Energiagenterna för ökad kunskap om energibesparing. Brukare på Kungsholmens dagliga verksamhet deltar i miljöarbetet genom uppgifter som att tvätta fulla maskiner och se till att frysarna är avfrostade.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	50				50 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
  Inköpta förbrukning artiklar i plast i stadens verksamheter	42,39				44	552 ton	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,56 kg CO2 per kg livsmedel			1,52 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
<b>Analys</b> Siffran för matens klimatavtryck är 1,56 CO2e/kg livsmedel. Det innebär att förvaltningen måste intensifiera arbetet ytterligare på området för att nå årsmålet som är 1,5 CO2e/kg livsmedel 2026. Förskoleavdelningen ligger på 1,27, socialtjänstavdelningen på 2,23, äldreomsorgsavdelningen på 1,87, och övriga enheter på 1,77 CO2e/kg livsmedel. Arbetet med indikatorn har under året varit riktat främst mot utbildning och kommunikation med inköpare av livsmedel i förvaltningen, samt mot chefer. Denna satsning kommer fortsätta under kommande år. Förvaltningen kommer också delta i forskningsprojektet PLATE med förskolan under våren och äldreomsorgen under hösten. Äldreomsorgens egen restaurang Fridas serverar måltider och har ett relativt högt klimatavtryck. Här ligger en stor utmaning i arbetet eftersom de äldre har ett behov av en viss mängd kött för sitt proteinintag för att undvika undernäring. En särskild undersökning behöver göras av socialtjänstavdelningens siffror.							
 Köpt energi i stadens organisation	2,9 GWh			3,08 GWh	3,4 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Kungsholmens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med låg påverkan på klimatet

 Uppfylles helt

### Beskrivning

Genom att arbeta tillsammans tillvaratas den kompetens och förmåga som finns i förvaltningen och i staden för att nå de förväntade resultaten. Kompetensutveckling av förvaltningens medarbetare med fokus på chefer och inköpare ska stödja arbetet.

Omställningen mot ett hållbart samhälle är rättvis, inkluderande och tillgänglig för alla. Fokus

ska ligga på lokala projekt genom att betona Kungsholmen-specifika insatser i kommunikationen för att göra informationen mer relevant och engagerande för invånarna. Det kan vara information om Kungsholmens möjligheter till återvinning, återbruk och andra hållbarhetsaktiviteter, liksom information som underlättar att minska användningen av skadliga kemikalier.

Kungsholmsbor ska bli delaktiga och ha inflytande genom det fortsatta arbetet med projektet Scale, och den gemensamma lokala omställningsarenan där förvaltningen, näringslivet och civilsamhället samarbetar för förbättrad hälsa och lägre klimatpåverkan. Förvaltningen har sökt EU-medel för att i projektet Closer tillsammans med Sweco arbeta med innovativa arbetssätt, tillfällig arkitektur och matkultur för äldre med Bolinders plan som nav.

Förvaltningens projekt Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen fortsätter under året. Där är fokus på plast och engångsartiklar, ekologisk och klimatsmart mat, kemikalier, återvinning och städ, samt dialog och inkludering av de äldre. Hållbarhet ska införlivas i ordinarie rutiner och arbetssätt exempelvis vid användning av engångsmaterial och vid inköp av livsmedel.

Förvaltningen ska under året utveckla arbetet med inköp under aktiviteten Hållbara inköp (3.7). Målet är att klimatpåverkan från förvaltningens konsumtion ska halveras fram till år 2030. Förvaltningen ska begränsa inköp till det som är nödvändigt och maximera möjligheten för återanvändning samt delning av inventarier, fordon, lokaler och fastigheter. Stocket ska vara förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier och återbruket ska öka. I förvaltningens inköpsprocess ska de hållbarhetskrav som ställs vara relevanta och enhetliga och avtalsuppföljningen ska vara systematisk och kontinuerlig. Kompetenshöjande insatser för förvaltningens medarbetare ska utvecklas för att öka kunskapen om hållbara inköp, samt att säkerställa inköpsprocessen och dess uppföljning.

Det systematiska arbetet med att minska inköp och användning av engångs- och förbrukningsartiklar i plast fortsätter. Skadliga material och plaster ska fasas ut i miljöer där barn, unga, äldre samt personer med funktionsnedsättning vistas. Förvaltningen ska förebygga att avfall uppstår genom minskad användning av engångsprodukter och onödiga plastprodukter samt verka för att en större andel produkter och material återanvänds eller återvinns. Kunskapen om och möjligheterna till avfallsminimering, återanvändning och källsortering i förvaltningens verksamheter ska öka.

Klimatpåverkan från livsmedel och måltider ska fortsatt minska genom ökad mängd vegetabilier och baljväxter, och regelbunden uppföljning av varje verksamhet som köper in livsmedel i systemet Tendmill. Nätverksmöten och utbildningsinsatser fortsätter inom tema "God, hälsosam och hållbar mat", med fokus på inköp. Förvaltningen deltar i projektgruppen för framtagandet av stadens uppdaterade livsmedels- och måltidsstrategi och ett gemensamt nätverk för förvaltningens livsmedel och måltider ska samverka under året. Matsvinnet ska minska, och mätningar görs vår och höst i de verksamheter som hanterar mat. Statistik från upphandlade måltidsentreprenörer följs upp regelbundet. Allt matavfall som ändå uppstår ska återvinnas.

Arbetet med energieffektiviseringar ska intensifieras. I samverkan med fastighetsägarna fortsätter det kontinuerliga arbetet med energieffektivisering och driftoptimering i stadens samtliga verksamheter, bland annat genom effektiviserad ventilation och uppvärmning samt utbyte av äldre vitvaror och belysning där så behövs med stöd av sökta klimatmedel. Arbetet med att kartlägga el-abonnemang och energiförbrukning fortsätter. Förvaltningen ska också säkerställa att berörd personal har erforderlig kunskap om energi-besparingsåtgärder i sina verksamheter.

Arbetet kopplar till flera mål i Agenda 2030, som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 7: Hållbar energi, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna.

### Förväntat resultat

Kunskap om vikten av hållbara upphandlingar och inköp ökar.  
Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar.  
Flergångs- och returalternativ väljs i högre grad.  
Återbruket ökar och Stocket är förstahandsalternativ vid inköp av möbler och inventarier.  
Alla avfallsfraktioner återvinns i verksamheternas lokaler.  
Klimatbelastningen från livsmedel och måltider minskar.  
Verksamheternas matsvinn inklusive kökssvinn minskar.  
Allt matavfall som ändå uppstår återvinns.  
Energiförbrukningen i nämndens lokaler minskar.  
Andelen återbrukat material som används i parkupprustningar och vid underhåll av parkmiljöer ökar.

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Alla verksamheter fasar ut alla onödiga inköp av plast- och engångsprodukter, inklusive engångshandskar i kök.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Digital miljöutbildning för chefer	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Miljöförvaltningens digitala miljöutbildning för chefer har kommunicerats och påbörjats eller genomförts av 19 personer. Förvaltningens chefer erbjuds många digitala utbildningar och det finns en utmaning i hur dessa ska kommuniceras och prioriteras.			
✓ Förvaltningens medarbetare som har sin arbetsplats i kontorslokal arbetar utifrån checklisten för Hållbara kontor	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Äldreomsorgen minskar fortsatt onödig förbrukning av engångshandskar i alla verksamheter, inklusive kök, inom projektet Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Den biologiska mångfalden på Kungsholmen ökar genom att stärka trädstrukturer, återplantering av träd, förstärkt etableringsskötsel av buskytor, ställa om gräsytor till slåtterytor och en uppdaterad handlingsplan för klimatanpassning. Andelen inköpta ekologiska livsmedel och matvaror fortsätter att öka.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålet för en KF-indikatorer har uppnåtts delvis samt att det underliggande nämndmålet med förväntade resultat uppfyllts helt och aktiviteten som bidragit till måluppfyllelse har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald**

Arbetet med att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden har fortgått hela året, samt att på olika sätt kommunicera åtgärder för både invånare och besökare.

Under året har arbetet med att stärka trädstrukturen och öka krontäckningsgraden prioriterats. En särskild budgetjustering möjliggjorde återplantering av träd som tidigare fällt till följd av almsjukan. Medlen har använts till plantering av 19 nya träd, bland annat i anslutning till amfiteatern och parkleken i Rålambshovsparken, vid Västerbroplan samt längs Norr Mälarstrands parkstråk. Därutöver har träd planterats i Vängåvan, Pontonjärparken, vid Tekniska nämndhuset och Jaktvarsgården. Sammantaget har 33 nya träd planterats under året. Under 2025 fälldes cirka 75 träd, exklusive träd som tagits ned på grund av almsjuka. Träden stod både i naturmark och i anlagda parker och varierade i storlek, varav uppskattningsvis 20–30 större träd stod i parkmiljö. Orsakerna var främst nedsatt vitalitet och bedömd risk för tredje man eller egendom, till följd av exempelvis sjukdom, skador, svampangrepp eller torka. Kraftiga vindar under sensommaren bidrog också till att 2025 blev ett år med större trädförluster än normalt.

Arbetet med att ställa om gräsytor till slåtterytor har fortsatt, bland annat i Lindhagensgatans mittstråk och längs Rålambshovsleden. Etableringsskötsel av nyanlagda ängsytor har genomförts vid Rålambshovsleden och vid Tekniska nämndhuset. För att öka kunskapen om genomförda åtgärder för biologisk mångfald har informationsskyltar satts upp på utvalda platser.

Längs Kaplanstrappan på östra Kungsholmen har uttjänt buskplanteringar ersatts med ängsytor, vilket bidrar till ökad biologisk mångfald och mer varierade stadsmiljöer.

Särskilda medel för biologisk mångfald har använts för förstärkt etableringsskötsel av de buskytor som anlagts på Smedsudden. Etableringsskötseln har genomförts enligt plan under året. Medel för biologisk mångfald har även tilldelats arbetet med friställning av ekar i Kristinebergsparken och längs Kristinebergsklipporna. Arbetet slutfördes under hösten. I samband med åtgärderna har ris lämnats kvar i ordnade högar på flera platser, holkar satts upp och faunadepåer anlagts för att gynna den biologiska mångfalden.

Arbetet med att möjliggöra stadsodling genom brukaravtal har fortsatt. Samtliga stadsodlingar har setts över under året och uppdaterade brukaravtal har tagits fram för de odlingar som är aktiva.

Arbetet med att synliggöra och stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster i förskolorna har fortsatt under året. Genom undervisning, planerade aktiviteter och återkommande utflykter till skog och närnatur ges barnen möjlighet att utveckla relationer till naturen samt väcka nyfikenhet och intresse för djur och växter. Plantering och odling tillsammans med barnen, där växtprocesser följs över tid, har bidragit till ökat engagemang och förståelse för vikten av att vårda naturen.

Under hösten genomförde flera förskolor skördefester som avslutning på arbetet med odlingsprojektet *Den hemliga trädgården*. Barnen deltog i skörd, förberedelse av pallkragar inför vintervila samt reflektion kring odlingsprocessen. I anslutning till detta har kockarna köpt in ett urval av höstens grödor, vilka barnen fått utforska genom sina sinnen och via estetiska uttrycksformer.

I undervisningen har även globala miljö- och hållbarhetsfrågor uppmärksammas. På en förskola har äldre barn arbetat med frågor kring korallrev och människans påverkan på dessa, där barnen reflekterat över ansvar och hållbarhet. På en annan förskola har intresset riktats mot olika väderfenomen, såsom norrsken, vilka utforskats genom rörelse och dans. Sammantaget bidrar arbetet till att stärka barnens förståelse för ekologisk och social hållbarhet, både i ett lokalt och ett långsiktigt perspektiv.

#### *Ekologiska livsmedel*

Hållbarhetsstrategi har varit delaktig i framtagandet av stadens program *God mat för hälsa, klimat och miljö*, samt för förskolenämndens riktlinjer för programmet, tillsammans med förskolan.

Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att närma sig målet på 70 procent och ligger nu nära. Arbetet för att nå stadens mål har bedrivits genom utbildningar, nätverksträffar och underlag som underlättar inköp av ekologiska livsmedel samt produkter som följer svenska djurskyddsregler och antibiotikastiftning.

Tillgången på ekologiska produkter inom vissa livsmedelsgrupper är fortfarande begränsad och ibland tillfälligt slut hos leverantör, vilket har lett till önskemål om ett utökat sortiment inom exempelvis bröd och fikabröd, fruktkrämer samt juice.

Förskoleavdelningen ligger fortsatt över målet för alla enhetsområden och har ökat de ekologiska inköpen med en procent jämfört med 2024. Alla förskolor arbetar med att göra barnen delaktiga och ge dem möjlighet att skapa en positiv relation till måltiden och maten. Flera förskolor har infört "månadens grönsak" och/eller matforum, där barnen får delta i

processer från jord till bord.


De största ökningarna av ekologiska livsmedel under året har skett inom äldreomsorgen, där andelen ekologiska livsmedel höjts från 52 procent till 64 procent, och socialtjänstavdelningen där andelen höjts från 60 procent till 71 procent. Kontinuerliga utbildningsinsatser inom projektet *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen* har fokuserat på säsongsanpassade livsmedelsinköp, minskat matsvinn, ökad variation av råvaror samt effektivisering av menyplanering och inköpsrutiner. Stödmaterial för inköp, där ekologiska alternativ prioriteras, uppdateras löpande och sprids till verksamheterna.



### *Klimatanpassning*

Under året har arbetet med klimatanpassning fortsatt på flera sätt. Medverkan har skett i stadsledningskontorets och miljöförvaltningens framtagande av en uppdaterad handlingsplan för klimatanpassning samt i stadens nätverk för området. Dessutom har arbete genomförts tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall för att se över kombinerade dagvatten- och skyfallsanläggningar, och i trafikkontorets framtagande av en ny trädpolicy för Stockholm.


Med stöd av särskilda klimatinvesteringsmedel, avsedda att minska sårbarheten vid värmeböljor vid lekplatser, har sex nya träd planterats kring Pontonjärparkens lekplats för att på sikt skydda mot sol och höga temperaturer. Nya dricksvattenfontäner har installerats i Kronobergsparken och vid Rålambshovsparkens strand.

Lokalsamordnare har löpande bevakat klimatanpassningsperspektivet i kontakter med fastighetsvärdar samt vid planering och byggnation av nya grupp- och serviceboenden. Verksamheterna arbetar förebyggande genom risk- och sårbarhetsanalyser (RSA). Utemiljöer på särskilda boenden har klimatanpassats med solskydd som markiser och parasoller samt naturlig skugga från träd, buskar och byggnader. En genomförd intern kontroll visade att samtliga äldreboenden har tillgång till skugga på sina uteplatser, i form av markiser och parasoll, samt naturlig skugga i form av träd, buskar och huskroppar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	68,02 %			57,9 %	70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> Siffran för ekologiska livsmedel har höjts under året från 61,5 procent (exklusive måltider som inkluderades 2024) till 68 procent. Arbetet har bedrivits genom nätverksmöten, utbildning, inköpslistor och regelbunden kommunikation av området. En stor ökning har skett inom äldreomsorgsavdelningen som höjt sina siffror från 52 procent till 64 procent. Den stora ökningen kan förklaras dels med ett förändrat sätt att mäta indikatorn (måltider och näringsdrycker inkluderas ej längre) samt ett fokuserat arbete från samtliga äldreomsorgsenheter. Likaså har socialtjänstavdelningen genomfört en stor ökning från 60 procent till 71 procent. Viss negativ påverkan på siffran kan komma från att ekologiska produkter ofta är slut i sortimentet; staden har börjat handla livsmedel från Mathem där konteringen av ekologiskt än så länge behöver ske manuellt; liksom att vissa livsmedel som köps in för beredskap inte finns som ekologiska alternativ.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

## Nämndmål: 2.2.1 Kungsholmen är en grön och resilient stadsdel med hög biologisk mångfald

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom skötsel och åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden och stärker ekosystemtjänster och bidrar till Kungsholmen som en grön och resilient stadsdel.

För att åstadkomma ett hållbart trädbestånd fortsätter arbetet med att besikta, inventera och mäta in träd för att kunna planera för återplantering och föryngring av trädbeståndet. Förvaltningen arbetar systematiskt med att återplantera träd. Parker sköts enligt framtagna skötselplaner för ökad biologisk mångfald. Andelen höggräs ska öka vid ytor som inte används för rekreation i syfte att öka biologisk mångfald, minska driftskostnader och klimatpåverkan vid klippning. Höggräs åstadkoms genom en kombination av att anlägga ängsmark och i stor omfattning minska antalet klipptillfällen. Parker och grönområden anpassas till nya klimatförutsättningar och bidrar till stadens hantering av skyfall och värmeböljor.

Förvaltningen ökar fokus på inköpsprocessen av ekologiska livsmedel genom kontinuerliga utbildningsinsatser och förvaltningsövergripande nätverksmöten för att identifiera de utvecklingsområden som finns för att öka andelen inköpta ekologiska livsmedel. Inköpta livsmedel ska också vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och med god djurhållning samt med restriktiv användning av antibiotika.

Verksamheterna arbetar vidare med sitt förebyggande arbete inför eventuella värmeböljor och skyfall. De verksamhetsspecifika åtgärder som identifierades av verksamheterna i kartläggning och RSA (risk- och sårbarhetsanalys) under 2024 ska åtgärdas under året. Förvaltningen söker samverkan i staden för fortsatt utredning kring klimatanpassning och inväntar de stödfunktioner till stadens verksamheter som ska inrättas för att stötta i arbetet med verksamhetsanpassning och att reducera risker vid extrema väderhändelser.

Arbetet sker i enlighet med Agenda 2030, mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion, mål 14: Hav och marina resurser, mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald samt mål 17: Genomförande och globalt partnerskap.



## Förväntat resultat

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster synliggörs och stärks i parker och grönområden. Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att öka mot målet 70%.

Inköpta livsmedel ska vara producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning.


Verksamheterna genomför åtgärder för att skapa resiliens mot potentiella skyfall och värmeböljor.

Utemiljöer på särskilda boenden ska vara klimatanpassade med solskydd som ger svalka. Stadsdelsområdets parker, grönområden och verksamheters utemiljöer motverkar negativa effekter av värmeböljor och skyfall för boende och besökare i stadsdelsområdet.

Förmågan att hantera skyfall och värmeböljor har förbättrats i parker, grönområden och i verksamheternas utemiljöer.

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Medarbetare som köper in och beställer livsmedel och måltider arbetar aktivt med det förvaltningsgemensamma temat God, hälsosam och hållbar mat	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

## Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Stadens rese- och mötespolicy följs och kollektivtrafik, cykel, elbil och tåg används i första hand. prioriteras framför flyg när det är möjligt. Transporter är klimatsmarta med fokus på cykel- och eldrivna lösningar inom förskola, äldreomsorg, socialtjänst och fritidsverksamhet. Fossilfria transporter ställs som krav i all verksamhet och uppföljning av drivmedel i transportavtal och entreprenörers fordonsflottor har intensifierats, samtidigt som äldre fordon har avvecklats.*

*Till grund för bedömningen ligger också att KF-aktiviteten har genomförts samt det att underliggande nämndmålet med förväntade resultat bedöms uppfyllas helt.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

**Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter**

Kungsholmens verksamheter och medarbetare använder klimatsmarta transportsätt såsom cykel, gång och kollektivtrafik vid tjänsteresor.



Resorna utgår från Stockholms stads rese- och mötespolicy, som har kommunicerats till förvaltningens chefer bland annat genom *Chef på Kungsholmen*. Tjänsteresor har följts upp.

Verksamheternas transporter är klimatsmarta och cykelåkeri används i första hand. Inom förskolan används cykel för transport av mat mellan förskolor liksom inom äldreomsorgen där hemtjänsten använder elcyklar för transporter av mat till de äldre. Fritidsgården Kuggen använder sig av två elcyklar för att nå de skolor som de sammanarbetar med. Socialtjänsten utgår från Stockholms stads resepolicy vid resor. När det finns särskilda skäl används andra färdmedel som bil och tåg. SL-kort har köpts in till funktioner som reser mycket i tjänsten. Elbil ska användas vid bilkörning men undantag har förekommit. Vid längre resor har tåg prioriterats före flyg där det har varit möjligt.

Krav ställs på fossilfria transporter i all verksamhet, inklusive för personer med funktionsnedsättning samt i äldreomsorgen, oavsett driftsform. Ett arbete har påbörjats med att kartlägga drivmedel i transportavtal.

Under året har arbetet med drivmedelsuppföljning för anläggningsentreprenören varit i fokus. Aktuella fordonslistor har krävts in och andelen fossilfritt drivmedel har stadigt minskat i entreprenörens fordonsflotta.

Gasbilen har sålts, i linje med stadens inriktning om att gamla bilar ska avvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Kungsholmens verksamheter använder klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att Kungsholmens verksamheter och medarbetare använder klimatsmarta transportsätt såsom cykel, gång och kollektivtrafik vid leveranser, transporter och i tjänsteresor.

Förvaltningens medarbetare ska följa stadens Rese- och mötespolicy. Förvaltningen ska årligen följa upp tjänsteresor, utifrån ett klimatperspektiv såväl som ett kostnadsperspektiv.

Klimatsmarta och miljöeffektiva leveranser och transporter efterfrågas vid beställning och upphandling. Förvaltningen ska fasa ut resterande användning av fossila drivmedel i stadens egna fordon samt i alla upphandlingar ställa krav på eldrift för fordon och när det är möjligt för arbetsmaskiner i första hand och i andra hand biodrivmedel. Cykelåkeri används i första hand där det är möjligt. Verksamheterna använder elcyklar för transport av matlådor. Elcyklar

och elbilar finns att tillgå. När resor sker med taxi eller hyrbil efterfrågas elbilar. Bilpooler används inom socialtjänstavdelningen.

Samarbetet fortgår med drift- och anläggningsentreprenör i park för en effektivare logistik och för att minska transporter, samt för att inspirera till att använda fossilbränslefria maskiner och verktyg.

Arbetet med klimatsmarta och resurseffektiva resor och transporter kopplar till flera mål i Agenda 2030 så som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer, mål 12: Hållbar konsumtion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna.

### Förväntat resultat

Förvaltningens medarbetare följer stadens Rese- och mötespolicy.

Cykel, gång och kollektivtrafik används i första hand vid kortare tjänsteresor.

Verksamheterna använder el-cyklar för transport av matlådor när det är möjligt.

Verksamheternas transporter är klimatsmarta, och cykelåkeri används i första hand.

Krav ställs på fossilfria transporter i all verksamhet, inklusive för personer med funktionsnedsättning samt i äldreomsorgen, oavsett driftsform.

För inrikes resor ska alltid tåg prioriteras.

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts helt.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giffria miljöer

 Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt.*

*Verksamheterna bedriver ett systematiskt kemikaliearbete där skadliga ämnen och plastprodukter fasas ut, miljömärkta och parfymfria produkter prioriteras och Chemsoft samt byggvarubedömningen används för uppföljning och säkra inköp. Planering och programarbete har inletts för ekologiska åtgärder i stadsmiljön, med fokus på stärkt biologisk mångfald, förbättrade akvatiska livsmiljöer och ökade rekreativa värden.*

*Till grund för bedömningen ligger också att KF-indikatorn har uppfyllts helt och att det underliggande nämndmålet med förväntade resultat bedöms uppfyllas helt samt att nämndens aktivitet som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Giftfria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa**

Verksamheterna arbetar systematiskt och kontinuerligt med att fasa ut skadliga, svårnedbrytbara och hormonstörande ämnen. Byggvarubedömningen används löpande för att säkerställa att material och varor kontrolleras innan de byggs in, och stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft används regelbundet i alla lokaler. Inköpta kemikalieprodukter är i huvudsak miljömärkta och parfymfria, med nödvändiga undantag av smittoskäl, och kunskap om miljö- och hälsovänliga kemikalier har spridits genom nätverksträffar.


Förskolornas arbete utgår från *Giftfri förskola* och en barnsäkerhetschecklista där utsortering av olämpliga plaster och leksaker ingår. Genom att inköp av leksaker och undervisningsmaterial sker via upphandlade leverantörer och genom Agresso minimeras risken för att barn exponeras för onödiga gifter. Kemikaliearbetet är ett pågående utvecklingsområde, då lekrekvisita ibland tas med utan att vara godkänd, vilket har uppmärksamats vid tillsyn. Säkerhetsdatablad används för att säkerställa korrekt hantering och endast miljömärkta produkter används för hygien och disk.

Socialtjänstens utförarverksamheter arbetar systematiskt med att rapportera kemikalieinnehav i Chemsoft och ställer höga krav på giftfria inköp. En gemensam produktlista underlättar val av miljömärkta och parfymfria varor och inga avvikelser har noterats. Även brukare är delaktiga i arbetet genom förståelse för val av miljömärkta och ekologiska produkter samt minskad användning av plast- och engångsartiklar, och fritidsgårdar och parklekar använder enbart miljömärkta och parfymfria produkter för att skydda barn och unga från farliga kemikalier. Skadliga material och plaster fasas ut i enlighet med arbetet för att minska plast- och engångsprodukter. Inom socialtjänstens boenden och på äldreomsorgens kök har teflonpannor, svarta köksredskap och förvaringskärl av plast bytts ut mot hälsosammare och miljövänligare alternativ.

Projektet *Hållbar äldreomsorg* på Kungsholmen har i samverkan med stadens kemikaliecentrum genomfört seminarier om kemikalier för medarbetare inom äldreomsorgen. Inventeringar har gjorts för att samla in och avyttra gamla kemikalier, samtidigt som behovet av rätt doserade, miljömärkta och parfymfria tvättmedel har ökat i takt med minskad användning av engångsartiklar. Kartläggning av städmetoder har inletts, goda exempel har spridits och nya städmaterial samt uppdaterade städvagnar har införts för att förbättra arbetsmiljö och minska miljöpåverkan, kompletterat med informationsträffar för servicepersonal om hållbara arbetssätt.

Genom en särskild budgetjustering har programarbete kunnat startas för utformning av en våtmark/vik för gäddlek samt en ny gångbro i den västra delen av Fredhällsparken vid Tranebergs sund. Under den inledande fasen har en ekologisk kravspecifikation tagits fram, volymstudier genomförts och olika mark- och miljötekniska utredningar påbörjats. Eftersom geotekniska borringar behövs på flera platser planeras programmet, tillsammans med kostnadskalkyl, att färdigställas under våren 2026. Budgeten var 0,8 mnkr och utfallet 2025 hamnade på 0,6 mnkr se vidare under ekonomiavsnittet. Projektet syftar till att förbättra livsmiljöerna för rovfisk, stärka den biologiska mångfalden, återskapa en kulturhistorisk miljö och öka de rekreativa värdena i området.

Planeringen för förbättrade akvatiska livsmiljöer i vattnet och sanering av mark vid området kring Västermalms båtklubb, har pågått inom ramen för projektet Karlbergskanalens strandpromenad, där systemhandlingsarbetet har avslutats under året

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggning sentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025

Nämndmål: 2.4.1 Giftfria miljöer, ren luft och rent vatten främjar kungsholmsbornas hälsa

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att verksamheterna bedriver ett systematiskt och regelbundet arbete för att fasa ut skadliga, svårnedbrytbara och hormonstörande ämnen.

De kommunala förskolorna arbetar utifrån miljöförvaltningens vägledning för kemikaliesmarta förskolor. Vägledningen hjälper personalen att ha en hög medvetandenivå om skadliga kemikalier i barns vardag och hur de undviks. Den används för att rensa bort riskmaterial och göra medvetna val vid inköp. Vägledningen används också vid projekteringen av nya förskolor för att säkerställa att inredningen är lämplig för barn. Förvaltningen kommer att genomföra åtgärder genom de medel som staden fördelar för kemikaliesmarta förskolor.

Enhetliga och relevanta krav ska ställas vid upphandling, och miljömärkta varor ska väljas vid inköp. Endast miljömärkta och parfymfria tvättmedel, diskmedel, städprodukter och hygienprodukter köps in, utom i de fall då det finns synnerliga skäl till undantag. Ge information som underlättar för Stockholmarna att minska användningen av skadliga kemikalier i äldreomsorgen och socialtjänstens verksamheter. Det pågående arbetet med kemikaliesmarta förskolor ska intensifieras. Arbetet med kemikalier är också kopplat till utfasning av skadliga plast- och engångsprodukter under 2.1.

Registrering av kemiska produkter i kemikaliesystemet Chemsoft sker regelbundet på alla förvaltningens enheter, med kontinuerlig utfasning av kemikalier som markerats gula eller röda i Chemsoft. I slutet av året ska förbrukad mängd av gul- och rödmärkta kemikalier anges

i Chemsoft.

Arbetet sker i enlighet med flera mål i Agenda 2030 som mål 3: God hälsa och välbefinnande, mål 6: Rent vatten, mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11 Hållbara städer och samhällen, mål 14: Hav och marina resurser, samt mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald.

### **Förväntat resultat**

Kemikalieprodukter som köps in (bland annat disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter) är miljömärkta och parfymfria.

Stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft används regelbundet och systematiskt i alla verksamhetslokaler.

Kemikalier som får gula och röda markeringar i Chemsoft fasas kontinuerligt ut.

Skadliga material och plaster fasas kontinuerligt ut.

Material i parkerna är miljövänliga och miljömässigt hållbara.

Lokalt omhändertagande av dagvatten i parkerna bidrar till fördröjning och rening av dagvatten.

### **Analys**

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts.

## **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**



Uppfylls helt

### **Analys**

Bedömningen är att inriktningsmålet *Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla* har uppfyllts helt.

Till inriktningsmålet hör sju mål för verksamhetsområdet, åtta nämndmål, 24 KF-indikatorer, sex nämndindikatorer, fem KF-aktiviteter och 32 nämndaktiviteter.

Bedömningen grundas på att fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet har uppfyllts helt. För verksamhetsområdesmål 3.2 och 3.4 är bedömningen att målet har uppnåtts delvis. För verksamhetsområdesmål 3.2 grundar sig bedömningen på att årsmål för KF-indikatorerna inte har uppnåtts. För 3.4 har det underliggande årsmålet bedömts uppfyllas delvis. Av åtta underliggande nämndmål har sju uppnåtts helt och ett delvis.

Analys och beskrivning av det arbete som nämnden har bidragit med för att uppfylla inriktningsmålet, redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för tre KF-indikatorer har uppnåtts helt samt att de tre underliggande nämndmålen med förväntade resultat uppfyllts helt och aktiviteter som bidragit till måluppfyllelse har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd

Arbetet för att prognoserna ska vara tillförlitliga har fortgått under året genom nära samverkan och regelbundna avstämningar med budgetansvariga chefer. Vid behov har åtgärder och omprioriteringar gjorts för att säkerställa goda ekonomiska förutsättningar för en jämlik välfärd.

Bokslutet för 2025 visar nettokostnader på 1 466,6 mnkr, vilket innebär ett överskott på 40,5 mnkr före resultatdispositioner. Efter resultatöverföringar uppgår nettokostnaderna till 1 470,7 mnkr och överskottet till 36,4 mnkr, motsvarande 2 procent.

Överskottet beror främst på lägre kostnader inom äldreomsorgens beställarverksamhet, bland annat till följd av färre köp av platser i vård- och omsorgsboenden samt ett lägre behov av hemtjänst än planerat. Även stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ- och familjeomsorgen visar överskott. Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd redovisar däremot underskott.

Se vidare avsnitt *Uppföljning av ekonomi*.

### Lokalförsörjning







Ett systematiskt arbete bedrivs med den strategiska lokalförsörjningen för att på kort och lång sikt säkerställa ändamålsenliga lokaler för verksamheterna.

Förskolan på Kungsholmen har, i likhet med övriga innerstadsstadsdelar, höga lokalkostnader. Dessa uppgår till cirka 20 procent av schablonersättningen, medan förskolepengen som finansierar driftverksamheten motsvarar resterande 80 procent. Sammantaget innebär detta att schablonen fullt ut tas i anspråk, vilket begränsar utrymmet för att finansiera gemensamma kostnader såsom lokalunderhåll, utan omfördelning av medel från andra verksamheter.

Verksamheten har löpande följt inskrivningsgraden och arbetat aktivt med att anpassa bemanning och lokaler efter behov. Samtidigt är avveckling av förskoleverksamhet både tids- och kostnadskrävande, bland annat på grund av tomställnings- och återställningskostnader.

Till följd av minskat barnantal har verksamheten vid förskolorna Havet och Kronan avvecklats under året, och barn och personal har flyttats till andra förskolor. Även lokalytorna vid förskolan Eira har minskats, vilket har inneburit att vissa barn- och personalgrupper har omlokaliserats inom samma enhet.

Fastigheten Trossen 13, som innehåller Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende, Fridhemmets servicehus och Fridas restaurang, ska genomgå en omfattande renovering. Enligt nuvarande planering påbörjas renoveringen under år 2027 och fastigheten behöver då vara tömd. När fastigheten är renoverad ska det inrymma ett vård- och omsorgsboende, tillagningskök och seniorboende. Fridhemmet servicehus har därför genomgått en successiv avveckling under året. I december hade boendet fem personer kvar. I samverkan med Micasa, stadsledningskontoret och äldre- och vårdnämnden pågår arbete för att Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende ska få ett evakueringsboende. Besked i frågan förväntas bli klart under våren 2026. Olika alternativ för Fridas restaurang har tagits fram för renoveringsperioden och kommer beslutas av nämnden i början av 2026.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöversöringar	97,6 %			99 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöversöringar	97,3 %			98,3 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2	-1 %			-1 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens ekonomi lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet, en effektiv organisation utifrån uppdraget och utifrån kungsholmsbors behov.

Ekonomistyrningen är tydlig genom att den följer ansvarsnivåerna. Ekonomiuppföljningar genomförs månadsvis med stöd av ekonomicontroller och verksamheternas kostnader och kvalitet jämförs kontinuerligt. Vid ett befarat underskott vidtas åtgärder.

Lokalförsörjningen planeras utifrån en helhetssyn på nämndens totala behov och ekonomi. Underhåll sker löpande. Lokaler som kan samutnyttjas identifieras. Verksamheten på



förskolan Havet flyttas över till den nya förskolan Mariedal i början av året. Förskolan Eira minskar sin lokalyta från 6 till 2 avdelningar under året.

### **Förväntat resultat**

God prognossäkerhet och en budget i balans.

Chefer vidtar åtgärder vid befarat underskott och genomför anpassningar inom budgetramen.

En effektiv lokalplanering som bidrar till en stabil ekonomi och en välfungerande verksamhet.

### **Analys**

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har uppnåtts.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**

◆ Uppfylls delvis

### **Analys**

*Den sammanfattande bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts delvis.*

*Verksamheterna arbetar systematiskt med individanpassade insatser, bland annat genom samordnad individuell plan (SIP), jobbcoach och utökade OSA-platser, för att stärka arbetsförmåga och egen försörjning. Samtidigt kräver komplexa ärenden med flera aktörer fortsatt utveckling av intern och extern samverkan för att insatser ska bli tillräckligt snabba och träffsäkra. Den utdragna lågkonjunkturen med få lediga jobb och hög konkurrens försvårar övergången till egen försörjning, särskilt för personer som står långt från arbetsmarknaden. Detta bidrar till ökningen av både hushåll med ekonomiskt bistånd och långvarigt bistånd, trots välutvecklade stödinsatser och samverkan.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för två av sex KF-indikatorer har uppnåtts helt, tre delvis och en inte har uppfyllts alls. Ett av två underliggande nämndmål med förväntade bedöms ha uppfyllts helt.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva**

Arbetsmarknaden har under 2025 präglats av en utdragen lågkonjunktur med svag återhämtning och hög osäkerhet. Antalet arbetslösa har ökat och långtidsarbetslösheten är fortsatt hög, samtidigt som tillgången på lediga tjänster är begränsad. Detta skapar större konkurrens om färre jobb och drabbar särskilt personer som står långt från arbetsmarknaden.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat från 164 till 184 under 2025 (oktober 2024 – oktober 2025). Andel personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen är samma som för 2024 och ligger 0,01 procentenheter över årsmålet. Andelen vuxna med

långvarigt ekonomiskt bistånd har ökat med 0,02 procentenheter jämfört med 2024 och ligger 0,03 procentenheter över årsmålet. Sett till antal individer är det fortfarande få som uppbär ekonomiskt bistånd på Kungsholmen. För att minska bidragsberoende och stärka förutsättningarna för självförsörjning har samverkan samt tidiga och tillgängliga insatser varit i fokus under året.

Stadens e-tjänst har bidragit till att handläggningen blivit mer effektiv och tillgänglig för invånarna. Nytt telefonsystem, drop-in-service och beredskapsrum har också gjort det möjligt att snabbt möta klienters behov och minskat trösklarna för kontakt. Klienter har fått rätt stöd i rätt tid genom utvecklad samverkan inom socialtjänsten och med Jobbtorg Nordväst. En jobbcoach från Jobbtorg har funnits på plats en dag i veckan, vilket har ökat tillgängligheten för klienter och underlättat uppföljning. Samverkan med andra aktörer har stärkts genom upprättandet av samordnad individuell plan (SIP). Dessa har bidragit till en tydligare ansvarsfördelning mellan berörda aktörer samt att insatserna har kunnat anpassas efter klientens behov och ökat klientens delaktighet i möjlighet till egen försörjning. Under 2026 kommer en insatssamordnare att införas för att ytterligare stärka arbetet med SIP och samordnade insatser. Detta som ett resultat av den målgruppsanalys och insatsinventering som genomfördes under 2025 och som hade fokus på behov, utmaningar och tillgång till insatser. Deltagandet i Stockholmskraften har fortsatt och är ett projekt som finansieras av medel från Europeiska socialrådet. Genom samordnade insatser och individanpassat stöd har nya möjligheter skapats för att bryta biståndsbehovet.

Offentligt skyddat arbete (OSA) och arbetsförmågeutredningar (AFU) är centrala verktyg för personer med socialmedicinska funktionsnedsättningar eller långvarig psykisk ohälsa. Under året har arbetet med att identifiera kandidater till både OSA och AFU utvecklats och intensifierats. OSA är en insats som skapar möjlighet för personen att utveckla sin arbetsförmåga och öka chanserna till en vanlig anställning. Eftersom det finns ett stort behov av OSA har förvaltningen utökat antalet platser från nio till 14. Under 2025 har nio personer varit aktuella för AFU, samtliga har haft långvarigt ekonomiskt bistånd med sjukskrivning och oklar arbetsförmåga eller arbetsoförmåga i grunden. En AFU väntar på att bli färdigställd. Övriga åtta är genomförda och samtliga har ansökt om sjukersättning, beslut inväntas från Försäkringskassan.

### *Feriejobb*

Inför 2025 höjdes ambitionsnivån för feriearbete markant, från 250 till 350 planerade anställningar. Feriearbete möjliggör för ungdomar att få kontakt med arbetsmarknaden och är en första viktig arbetslivserfarenhet. Under året har 372 ungdomar anställts av Kungsholmens stadsdelsförvaltning och 443 platser för feriejobb har tillhandahållits under sommar-, höst- och jullovet. Könsfördelningen har varit jämn och ungdomar med funktionsnedsättning eller sociala skäl har prioriterats i tilldelningen av platser. 36 prioriteringar inkom och samtliga erbjöds ett feriejobb varav en ungdom tackade nej.

Den förebyggande enheten inom äldreomsorgen har deltagit i ett pilotprojekt för feriearbete för ungdomar 14–15 år i samverkan med Arbetsmarknadsförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna Järva och Enskede-Årsta-Vantör. Projektets syfte är att pröva feriejobb som en förebyggande insats för unga med sociala behov. En feriearbetare togs emot

på Baltzar träfflokal under tre veckor med positivt utfall.

#### *Budget- och skuldrådgivning*

Budget- och skuldrådgivningen bedrivs av Norra innerstaden enligt ett samverkansavtal med Kungsholmens stadsdelsförvaltning. Verksamhetssystemet kan inte ta fram statistik separat för Kungsholmen utan innefattar såväl Kungsholmen som Norra innerstaden och Södermalm. Det har under året varit en hög efterfrågan av budget- och skuldrådgivning, vilket har resulterat i 172 personer i kö i slutet av året. Det rör sig både om hjälp med skuldsanering och budgetrådgivning. Verksamheten kommer utöka med ytterligare en rådgivare under 2026 för att möta upp det ökade behovet.

Under hösten 2025 har en brukarundersökning genomförts med fokus på om klienterna upplever att de blivit hjälpta efter kontakt med budget- och skuldrådgivarna. 202 enkäter skickades ut och 35 svarade. Rådsökande var i hög grad mycket nöjda med rådgivarnas bemötande. 63 procent uppgav att möjligheten att hitta en långsiktig lösning på sin ekonomiska situation var större efter kontakten med rådgivarna och 57 procent upplever att de kan hantera sin ekonomiska situation bättre efter kontakten med rådgivaren. Då svarsfrekvensen är låg är det svårt att dra några stora slutsatser av resultatet.

#### *Konsumentvägledning*

Idéla Kunskapscentrum AB har i uppdrag att tillhandahålla konsumentvägledning och har under 2025 haft totalt 440 kontakttillfällen. Det är en liten ökning jämfört med 2024. 271 ärenden är nya och av dessa har uppföljande kontakt skett i 113 ärenden för att ge vägledning i olika frågor. Det är fortfarande fler kvinnor (60 procent) än män (40 procent) som kontaktar vägledningen. De vanligast förekommande konsumenträttsliga frågorna har handlat om problem med boendet av olika slag, till exempel frågor kring hantverkstjänster, hem och hushåll samt fordon. Utöver konsumentvägledning har även "Månadens konsumentfråga" publicerats på leverantörens webbplats, som omfattat tolv frågor inom olika konsumenträttsliga områden som varit aktuella under året.

### **En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen**

#### *Näringslivsfrämjande arbete*

Nämndens arbete bedrivs främst under mål 3.6.

Arbetet med att främja det lokala näringslivet utgår från Stockholms stads näringslivspolicy. Huvuduppgiften är att säkerställa goda förutsättningar för företagande inom stadsdelsnämndsområdet genom att arbeta för ökad trygghet, välskötta parker samt god kommunal service. Samverkan med näringsidkare och fastighetsägare inom ramen för platssamverkan har fortgått och bidragit till att främja näringslivet genom att verka för tillgängliga, trygga och attraktiva stadsmiljöer.

Äldreomsorgen är en akademisk nod i syfte för att kunna driva utvecklingen av äldreomsorgen i Stockholms stad. Detta innebär deltagande i forskningsprojekt, kompetensutveckla medarbetare och ta emot studenter och elever i verksamheterna, såsom sjuksköterskor, arbetsterapeuter, fysioterapeuter och undersköterskor. Därutöver tar socialtjänsten och förskolan emot studenter till verksamhetsförlagd utbildning (VFU) från aktuella lärosäten, vilket bidrar till att öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens.





I december beslutade kommunfullmäktige om en ny näringslivspolicy. Näringslivspolicyn innehåller bland annat sju ramvillkor för ett gott företagsklimat och ska vägleda stadens verksamheter i att prioritera insatser som underlättar för företag att starta, verka och växa i Stockholm. Som en bilaga till näringslivspolicyn finns en strategi för stadens etableringsfrämjande arbete.









Under arbetet med framtagandet av det nya förslaget har man bland annat tittat på vilka utmaningar som staden har kopplat till exempelvis åldrande befolkning, arbetslöshet, geopolitiska läget och områdets attraktivitet. En utmaning som har lyfts är att det behöver förenklas när det gäller etableringsförfrågningar från och markanvisningar till företagare som önskar etablera sig i staden, framförallt den interna samverkan när flera berörda nämnder är involverade.

Stadens budget för 2026 anger att fyra klusterområden ska inrättas för att stärka arbetet med näringslivsfrågor. Klustren är:

- Järva, Hässelby-Vällingby och Bromma
- Kungsholmen, Norra Innerstaden och Södermalm
- Enskede Årsta Vantör, Farsta och Skarpnäck
- Hägersten Älvsjö, Skärholmen

Förvaltningen följer arbetet med hur dessa kluster påverkar det nuvarande arbetet och organisationen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,29 %	0,44 %	0,3 %	0,29 %	0,28 %	1,5 %	VB 2025
<b>Analys</b> Arbetsmarknaden under 2025 har präglats av en utdragen lågkonjunktur med svag återhämtning och hög osäkerhet, vilket påverkat både företag och hushåll negativt. Antalet arbetslösa har ökat och långtidsarbetslösheten är fortsatt hög. Detta återspeglas i resultatet för Kungsholmen där andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen, har ökar under verksamhetsåret.							
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,23 %	0,27 %	0,2 %	0,23 %	0,2 %	1,0 %	VB 2025
<b>Analys</b> För att stötta personer att bryta långvarigt biståndsbehov tillhandahålls insatser för arbetssökande som Stockholmskraften, Kommunhubben inom Arbetsförmedlingen och offentligt skyddat arbete. För personer med svag eller oklar arbetsförmåga erbjuds samordnad individuell planering och arbetsförmågutredningar. Insatserna väntas ge effekt på längre sikt.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	443 st			272 st	350 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholms jobb	7 st			6 st	10 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys</b> Färre platser än förväntat har tillhandahållits, men antalet är en liten ökning jämfört med 2024. För att tillhandahålla fler platser och öka kunskapen om Stockholmsjobb kommer representanter från Jobbtorg under 2026 att informera förvaltningens chefer om arbetsmarknadsinsatsen.							
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhet sförlagd utbildning	146 st			156 st	160 st	Tas fram av nämnd	VB 2025
<b>Analys</b> Med anledning av nedläggningen av Fridhemmets servicehus samt att färre personer genomgått utbildning till förskollärare sänktes årsmålet från 190 till 160 inför tertial ett men trots har inte förvaltningen kunnat nå uppsatt mål. Grundorsaken till minskat antal praktikanter/studenter är att äldreomsorgen, som är den verksamhet som har möjlighet att erbjuda flest utbildningsplatser, har beslutat om nedläggning av ett av servicehusen. En ytterligare orsak är Sophiahemmets högskolas ändrade utbildningsplan, vilken har inneburit att förvaltningen sedan hösten 2023 endast tar emot VFU-studenter under en VFU-period i termin två, i stället för tre perioder. Detta har lett till ett minskat mottagande av sjuksköterskestudenter. En tredje orsak är att färre personer utbildar sig till förskollärare.							
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	372 st	181 st	191 st	232 st	350 st	11 000 st	VB 2025

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna på Kungsholmen har jobb och försörjer sig själva.

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Prioriterade målgrupper är personer med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd och familjer med barn där huvudsaklig inkomst är ekonomiskt bistånd.

Förvaltningen kommer att införa nya arbetssätt som tas fram i processen med att ställa om till den nya socialtjänstlagen och till en god och nära vård och omsorg. Effektiv samverkan, både internt och med externa aktörer, är centralt i arbetet med att utveckla arbetssätt för en lätt

tillgänglig socialtjänst och tidigt stöd till personer i behov av ekonomiskt bistånd. Den interna samverkan samt samverkan med Jobbtorg stärks under året för att möjliggöra detta. Förvaltningen kommer att genomföra målgrupps- och insatsanalyser med utgångspunkt i genomlysningen från 2024. Syftet är att utveckla handlägningsprocesser, insatser och stöd utifrån den enskildes behov.

Arbetet med att ge stöd till den enskilde att klara sin egen försörjning fortsätter och när vuxna med barn söker stöd beaktas särskilt barnets behov. Personer som står långt från arbetsmarknaden och som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd får stöd i samverkan med Samordningsförbundet Stockholms stad där Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Jobbtorg och Region Stockholm ingår. Förvaltningen kommer också stärka arbetet med att erbjuda offentligt skyddade anställningar (OSA) för personer som står långt från arbetsmarknaden.





Arbetet utgår från målen i Agenda 2030. Ekonomiskt bistånd samt stöd och insatser som möjliggör egen försörjning och hållbara boendelösningar bidrar till mål 1 ingen fattigdom, mål 2 ingen hunger, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet och mål 11 hållbara städer och samhällen.

### Förväntat resultat

Andelen hushåll i behov av ekonomiskt bistånd är fortsatt lågt.  
Andelen hushåll i behov av långvarigt ekonomiskt bistånd minskar (jmf 2024)  
Fler personer erbjuds offentligt skyddad anställning (jmf 2024)  
Fler ungdomar erbjuds feriejobb (jmf 2024)

### Analys

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har uppnåtts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Företag som verkar på Kungsholmen bjuds in till trygghetsvandring/ platsaktivering/ dialogmöten	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstavdelningen genomför målgrupps- och insatsanalyser utifrån genomförd genomlysning.	2025-01-01	2025-06-30	
 Socialtjänstavdelningen stärker den interna samverkan samt samverkan med Jobbtorg.	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstavdelningen tar fram åtgärder utifrån genomförd målgrupps- och insatsanalys samt genomför dessa.	2025-07-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 En attraktiv och trygg närmiljö bidrar till att företag och näringsliv etablerar sig på Kungsholmen

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom kontinuerlig samverkan och dialog med Kungsholmens lokala näringsliv.

Arbetet utgår från stadens näringslivspolicy för att skapa goda förutsättningar för företag att starta, verka och växa på Kungsholmen och bidrar till att fler jobb skapas i stadsdelsnämndsområdet. Bra utbildnings- och jobbmöjligheter och trygghet är viktiga förutsättningar för ett växande lokalt näringsliv. Stadsutveckling och klimatomställning ska bidra till en levande och hållbar stad för kungsholmsbor, besökare och näringsliv.

Företagarföreningar och entreprenörer inbjuds till att samverka kring utpekade områden för platssamverkan på Kungsholmen, och trygghetsvandringar genomförs i samverkan. En kontinuerlig samverkan och dialog med det lokala näringslivet förs för att skapa en attraktiv och trygg närmiljö. Trygghetsskapande åtgärder i den fysiska stadsmiljön samt det socialt preventiva arbetet bidrar till att ge bättre förutsättningar för företagandet och därigenom till en mer hållbar stadsutveckling.

Det förebyggande arbetet för att skapa ett tryggt stadsdelsområde berör mål 5, jämställdhet, mål 10, minskad ojämlikhet, mål 11, hållbara städer och samhällen samt mål 16, fredliga och inkluderande samhällen i Agenda 2030. Att näringslivet etablerar sig inom stadsdelsnämndsområdet ger effekt på flera av hållbarhetsmålen.

## Förväntat resultat

Företagarföreningar och entreprenörer på Kungsholmen upplever ett fungerande samarbete med nämnden

Det lokala näringslivet har erbjudits att vara delaktiga i trygghetsskapande insatser

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppnåtts.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Uppfylls helt

## Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfyllts helt.*

*Stadsdelsnämnden arbetar systematiskt för att förebygga vräkningar och hemlöshet genom att tidiga insatser, rådgivning och praktiskt stöd erbjudits till vuxna och barnfamiljer för att behålla sina bostäder. Sociala och ekologiska perspektiv integreras i stadsutvecklingsprojekt, med fokus på tillräcklig kapacitet i förskolor, vård- och omsorgsboenden samt parker och grönytor.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för en av två KF-indikatorer har uppnåtts helt samt att det underliggande nämndmålet med förväntade resultat uppfyllts helt och att alla aktiviteter utom en har genomförts.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till målhoppfyllelse.*

### **Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen**

Under året har 28 av 45 avhysningar kunnat avvärjas, och ingen av de avhysta tillhör målgruppen 65 år eller äldre. Resultatet innebär att årsmålet för indikatorn inte är uppnått. Vid meddelanden om avhysning kontaktas den enskilde med erbjudande om stöd i tidigt skede, exempelvis hjälp med kontakt med hyresvärd eller budget- och skuldrådgivning vid ekonomiska svårigheter. För att stärka det vräkningsförebyggande arbetet pågår översyn av organisation och rutiner kring hyresskulder, då detta varit orsaken till några av avhysningarna.

Ett aktivt arbete har pågått för att förhindra att äldre hamnar i hemlöshet, i enlighet med stadens Nollvision – inga äldre ska leva i hemlöshet i Stockholm. Samverkan mellan äldreomsorgen, socialtjänsten, fastighetsvärdar och andra aktörer har gett positiva resultat och inga personer 65 år eller äldre har under året hamnat i hemlöshet.

Vuxna som riskerar att bli hemlösa erbjuds tidiga och sammanhållna insatser för att behålla sin bostad. Socialtjänst och äldreomsorg tillhandahåller praktiskt stöd för att förhindra vräkning, rådgivning kring vardagsekonomi och hjälp att klara ett eget boende. Information om Mötesplats Kungsholmen ges, som är en plats med möjlighet till rådgivning i sociala frågor. För att motverka placeringar på akutboenden upprättas planering för varaktigt boende för personer som befinner sig i eller riskerar hemlöshet, samt för personer som bor på SHIS-avtal utan stöd. Antalet placeringar på akutboenden har ökat från nio till 13 jämfört med föregående år, medan antalet nätter har minskat från 990 till 868. För ett par personer som beviljats akut logi har det endast rört sig om enstaka nätter, medan de flesta har erbjudits mer varaktiga boendelösningar som Hjorthagens boende, SHIS, stödboende, träningslägenhet och Bostad först. Bostadslösa barnfamiljer prioriteras i ansökningar till SHIS, och endast ett fåtal barnfamiljer (färre än fem) har under året behövt bo på hotell eller vandrarhem. För personer utan egen bostad med skadligt bruk, beroende och/eller psykisk funktionsnedsättning har insatser som Bostad först, försöks- och träningslägenheter och stödboenden visat god effekt; tre klienter har under året övertagit hyreskontrakt för försökslägenheter.



Arbetet med att erbjuda försöks- och träningslägenheter till personer som bedöms klara ett självständigt boende har fortsatt. En kartläggning av boendebeslut för personer med funktionsnedsättning visar att flera kan klara mer självständiga boendeformer. Många boendepaceringar har pågått under flera år med bifallsbeslut som gäller tillsvidare, och arbetet fortsätter med att motivera berörda personer att frivilligt byta boendeform.

Under året har deltagande i stadsbyggnadskontorets och exploateringskontorets stadsutvecklingsprojekt bidragit till att sociala och ekologiska perspektiv integrerats i planeringsprocesserna. Arbetet har haft särskilt fokus på att säkerställa tillräcklig kapacitet



inom förskola, inklusive ändamålsenliga förskolegårdar, samt behov av bostäder med särskild service och vård- och omsorgsboenden. Därutöver har tillgången till parker och grönområden varit en central fråga i stadsutvecklingsområdena.

Ett yttrande lämnats över en detaljplan som avser anläggandet av en 11-spelsplan i Kristinebergs strandpark. Bedömningen var att den föreslagna detaljplanen riskerar att medföra betydande negativa konsekvenser för parkens allmänna intresse, gröna samband och rekreativa värden. Vidare har ritningar granskats och löpande dialog förts med exploateringskontoret i syfte att säkerställa kvalitet, funktion och långsiktig hållbarhet inför övertagandet av nya parker och grönytor i Primusområdet, den nya strandpromenaden vid Ångtvätten på Stora Essingen, parken vid Hornsbergskvarteren samt nya grönytor i Stadshagen. Arbetet har även omfattat deltagande i stadens samordnade granskning av planeringshandlingar för den nya tunnelbanesträckningen mellan Fridhemsplan och Älvsjö.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avvärras efter inkommit meddelande till förvaltningen från hyresvärden	62,22 %			68,75 %	68 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
<b>Analys</b> Arbetet fortgår för att avvärra avhysningar. De avhysningar som inte gått att avvärra har antingen gått till Kronofogden för avhysning eller personerna har blivit uppsagda och flyttat på egen hand. I de fall ärendena har gått till Kronofogden för avhysning har stöd från socialtjänsten erbjudits. Det pågår arbete med att se över organisationen för det vräkningsförebyggande arbetet med fokus på hyresskulder, vilket bland annat syftar till att avvärra avhysningar i ännu större utsträckning.							
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				6	5	Tas fram av nämnd	2025
<b>Analys</b> Utfallet redovisas inte eftersom antalet barnfamiljer som beviljats boende på hotell/vandrarhem är färre än fem, årsmålet är därmed uppnått.							

Nämndmål: 3.3.1 Kungsholmsbor har ett hållbart boende och behovet av samhällsservice och parkmiljöer uppmärksammas tidigt i samhällsplaneringen

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att tidiga och samordnade insatser utifrån individens behov erbjuds för att förebygga hemlöshet och möjliggöra hållbara boendelösningar och att kungsholmsbors behov av samhällsservice och parkmiljöer bevakas och tillvaratas i remissvar och deltagande i arbetsgrupper.

Genom individuellt utformade stödinsatser ökar förvaltningen möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att kunna bo i ett eget boende och utifrån sina egna förutsättningar leva ett självständigt liv. Förvaltningen motiverar och möjliggör för personer med funktionsnedsättning som beviljats boende att komma vidare i boendekedjan med målet att flytta vidare till mer självständiga boendeformer.

Förvaltningens arbete mot hemlöshet, inklusive det vräkningsförebyggande arbetet, sker bland annat genom att motverka avhysningar och under året ska arbetet med hyresskulder förtydligas. Funktioner och insatser som bosamordnare, behandlingsassistent och äldreкуратор är centrala. Stödet är individuellt utformat utifrån den enskildes behov och kan vara av praktisk karaktär samt sker genom intern samverkan. Bostadsvägledning är också centralt och utvecklas under 2025 för att nå flera målgrupper. Information om stadens konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivare ges till personer som har eller riskerar att hamna i ekonomisk problematik, eftersom en hållbar ekonomi är en förutsättning för en hållbar boendesituation. För att minska den öppna hemlösheten samarbetar förvaltningen med stadens uppsökarteam, som bistår den enskilde med att komma i kontakt med socialtjänsten för att få stöd

Arbetet med att erbjuda stöd till vuxna och äldre i hemlöshet samt barnfamiljer (inklusive barnen) i osäkra boendeförhållanden fortgår. Långsiktiga boendelösningar prioriteras för att minska antalet hushåll i akut logi. Äldre ska inte placeras i akut logi i enlighet med stadens nollvision och barnfamiljer ska inte placeras på hotell eller vandrarhem. Barnrättsperspektivet råder i ärenden där barn berörs.

Samverkan med bosamordnare, SHIS, bostadsbolag och enheter inom förvaltningen är viktigt i arbetet mot hemlöshet och för att nå hållbara boendelösningar. Intern samverkan är en förutsättning för att stödet ska vara sammanhållet och långsiktigt, den interna samverkan fortsätter därför att stärkas. Samordnad individuell plan är ett viktigt instrument för att identifiera behov och möjliggöra anpassade insatser från flera huvudmän.

Behov av särskilt boende, förskolor, parker och grönområden inom Kungsholmens stadsdelsnämndområde ska bevakas och tillgodoses. Frågor om grönkompensation är angelägna att driva då flera av de stadsutvecklingsprojekt som pågår innebär att parkmark exploateras. I utvecklingen av Stadshagen är frågor om trygghet och tillgänglighet särskilt viktiga att driva. Nya mötesplatser behöver planeras och skapas i stadsutvecklingsprojekt. Förvaltningen verkar därför för att exempelvis parklekar och andra platser och lokaler där barn och unga kan mötas och umgås, inplaneras i de olika stadsutvecklingsområdena på Kungsholmen.

Under de kommande åren kommer en successiv avveckling att ske av Fridhemmets servicehus. Samtidigt sker en planering av renovering för kvarteret Trossen. Micasa fastigheter AB kommer att fortsätta undersöka möjliga evakueringsalternativ för de boende på Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende. De som bor på Fridhemmets servicehus kommer erbjudas förtur till andra servicehus i staden. Trossen 13 som inrymmer Fridhemmets servicehus och Alströmerhemmets vård och omsorgsboende är en arbetsplats för cirka 150 tillsvidareanställda medarbetare. Stadsdelsförvaltningen har en nära samverkan med fackliga representanter, genomföra risk- och konsekvensanalyser samt säkerställer att lagar och avtal efterlevs.

Arbetet bedrivs utifrån Agenda 2030, mål 5 om jämställdhet, mål 10 om ojämlika villkor samt mål 11 om hållbara städer och samhällen.

### Förväntat resultat

Det vräkningsförebyggande arbetet är individuellt anpassat och motverkar att personer vräks från sitt boende

Vuxna och barnfamiljer som befinner sig i eller riskerar att hamna i hemlöshet/osäkra boendeförhållanden får stöd till ett långsiktigt boende

Arbetsätt för att erbjuda försöks- och träningslägenhet till personer som bedöms klarar ett självständigt boende utvecklas

Samverkan kring det vräkningsförebyggande arbetet fortsätter stärkas

Behov av bostäder med särskild service, förskolor och parkmiljöer bevakas genom samverkan i stadsutvecklingsprocesserna.

### Analys

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har uppnåtts. En aktivitet har en avvikelse och kommer att genomföras under 2026.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Rådet för funktionshinderfrågor får information om arbetet med, och resultatet av, verksamhetsuppföljningar av grupp- och servicebostäder enligt LSS	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter tar fram och implementerar enhetsspecifika rutiner för arbetet mot hemlöshet.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter utvecklar bostadsvägledningen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Socialtjänstavdelningens och äldreomsorgsavdelningens myndighetsutövande enheter utvecklar gemensamt samverkan kring arbetet mot hemlöshet och det vräkningsförebyggande arbetet.	2025-01-01	2025-12-31	
🔔	Socialtjänstens och äldreomsorgens myndighetsutövande verksamheter kartlägger andelen ärenden där det finns en uppdaterad och aktuell planering mot en hållbar boendelösning.	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b>				
Aktiviteten är delvis genomförd. De enheter som inte har genomfört en kartläggning har kontinuerligt följt upp				

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
boendesituationen för klienterna och gjort en planering för varaktigt boende när det funnits behov av det för att förhindra hemlöshet och osäkra boendeförhållanden. Aktiviteten fortsätter 2026.			

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis.*

*Förvaltningen arbetar aktivt och proaktivt enligt stadens process UBARA (utveckla, behålla, attrahera, rekrytera, introducera och avsluta) för att medarbetare ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb, bland annat genom "Skugga en kollega". Resultatet påverkas även av det pågående projektet om heltid inom äldreomsorgen, då prioriteringen under året har varit att trygga anställningar framför att erbjuda fler heltid, utifrån avverkningen av Fridhemmet.*

*Till grund för bedömningen ligger också att av åtta KF-indikatorer uppfylls årsmålet helt för två, delvis för fem och inte alls för en indikator. Bedömningen grundar sig vidare på att det underliggande nämndmålet bedöms uppfyllas delvis och att tre av de sex årsmålen för underliggande nämndindikatorer har uppfyllts helt och tre har uppfyllts delvis samt att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnades delvis har genomförts. Utfallet för flera indikatorer når inte helt, men ligger nära årsmålet och i flera fall utgör utfall för de indikatorerna ett bättre resultat jämfört med majoriteten av stadens stadsdelsnämnder.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

**Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö**

*Systematiskt arbetsmiljöarbete*

Arbetsmiljöarbetet har stärkts genom tydligare struktur, utbildning och bättre uppföljning. Exempelvis genom implementering av arbetsmiljöronder för hot, våld och otillåten påverkan i stadens system. Strukturen kring dokumentationen ger ett bättre underlag för uppföljning och åtgärder. Utbildningsinsatser har genomförts för chefer för att ge kunskap och verktyg för att förebygga samt hantera hot, våld och otillåten påverkan i arbetsmiljön.

Chefer har även erbjudits kompetensutveckling och stöd för att utveckla ett hälsofrämjande arbete genom att tillämpa friskfaktorer i både analys och planering av arbetsmiljöarbetet. Bland annat genom utbildning i hur resultatet från medarbetarenkäten kan vävas samman med arbetet med friskfaktorer och i form av workshop. Friskfaktorer har integrerats i flera av förvaltningens chefsutbildningar.

### *Arbetslivsinriktad rehabilitering*

Förvaltningen har under året bedrivit ett proaktivt arbete i enlighet med stadens rehabiliteringsprocess. Den extra resurs som tillförts HR-avdelningen har möjliggjort ett mer omfattande operativt och avlastande stöd för förvaltningens chefer i arbetet med långtidssjukrivna medarbetare. Förskoleavdelningens rektorer har prioriterats i detta och har bland annat genomfört regelbundna rehabiliteringsträffar där sjukfrånvaron har följts upp på områdes-, enhets- och individnivå, vilket har gett rektorerna bättre överblick och stöd i planering av insatser. Dialoggrupp för chefer från flera av förvaltningens verksamhetsområden har startats. Både den totala sjukfrånvaron och långtidssjukfrånvaron har börjat minska inom samtliga avdelningar. Effekten av satsningen bedöms ge större resultat i sjukfrånvarostatistiken för rullande tolv vid tertialrapport 2, 2026.

### *Strategisk kompetensförsörjning*

För andra året i rad har strukturerad och kvalitetssäkrad rekrytering av sommarvikarier inom äldreomsorgen med rekryteringsstöd från serviceförvaltningen genomförts. Cirka 90 sommarvikarier har genomfört en tvådagars introduktionsutbildning i förvaltningens Metodrum och har uttryckt nöjdhet med rekryteringsprocessen och introduktionen samtidigt som cheferna har upplevt att de har levererat god kvalitet. Målet med att avlasta cheferna, höja kvaliteten, stärka förvaltningens arbetsgivarvarumärke och långsiktiga kompetensförsörjning har uppnåtts. Förvaltningen fortsätter nyttja serviceförvaltningens rekryteringsstöd och arbetet har påbörjats inför rekrytering av sommarvikarier 2026.

För att minska risken för diskriminering och göra det enklare att söka våra lediga tjänster har samtliga av förvaltningens rekryteringar under 2025 genomförts utan det personliga brevet samt att verktyg för digital referenstagning har implementerats. Sedan i början av året begärs också registerutdrag av arbetssökande i samband med erbjudande om anställning, i rekryteringar som rör arbete med äldre och personer med funktionsnedsättning.

Stödfunktioner inom socialtjänsten och äldreomsorgen har under året genomgått utbildning i implementering och utbildning kring AI.

### *Skugga en kollega*

Under året har en särskild satsning gjorts på arbetssättet "Skugga en kollega". Att skugga en kollega innebär att en följer med en kollega inom förvaltningen eller staden under en hel dag. Syftet är att bidra till lärande, ökat samarbete och en helhetssyn på förvaltningens och stadens uppdrag. Satsningen har gjorts som en del av arbetet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten.

18 medarbetare inom socialtjänsten har under året skuggat en kollega. Enligt utvärderingen som gjorts skattar alla att skuggningen varit värdefull och givit något som är värdefullt i det dagliga arbetet. Kommentarer som framkommit handlar om att det varit lärorikt att få en liten inblick i hur andra arbetar, att det skapar större förståelse för andra verksamheter och detta bidrar till att samverkan kan utvecklas. Vidare framkom att många ser detta som ett arbetssätt att arbeta vidare med och utveckla. Ökad kunskapsdelning ses som en förutsättning för god samverkan mellan verksamheter.

### *Socialtjänst*

Under året har flera medarbetare inom socialtjänsten genomgått bildning i individuell systematisk uppföljning, ISU. Ett ISU-nätverk har även startats för att stimulera användandet av ISU i enheternas uppföljning och på så sätt skapa en lokal kunskap som kan ligga till grund för en mer kunskapsbaserad socialtjänst.

Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning har ett brett utvecklingsarbete genomförts med fokus på kunskapsbaserade metoder och stärkt kvalitet i det dagliga stödet. Medarbetare har genomfört Socialstyrelsens utbildning i alternativ och kompletterande kommunikation (AKK), och nyanställda har fått en förstärkt introduktion via stadens pedagogiska ramverk. Implementeringen av ESL (Ett självständigt liv) har fortsatt och fördjupats genom lokala handlingsplaner och handledning, samtidigt som Stjärnmärkt LSS har stärkt verksamheternas kompetens kring åldrande och demens.

Digital kompetens har varit ett prioriterat område där samtliga medarbetare genomgått grundläggande digital kompetenshöjning.

#### *Trygga anställningar*

Fridhemmets servicehus har avvecklats successivt under året och förvaltningen har tryggt alla anställningar. De flesta medarbetarna har placerats i äldreomsorgens verksamheter. Övertagandet av Fridhemmets medarbetare har påverkat heltidsprojektet som pågår inom äldreomsorgen, då prioriteringen har varit att trygga deras anställningar framför att erbjuda fler heltid. Antalet timanställda har också ökat tillfälligt under året i väntan på övertagandet av medarbetare. Heltidsprojektets målsättning är att heltid ska vara norm och att användandet av timanställda ska minska. Trots avvecklingen av Fridhemmet har äldreomsorgen under året lyckats höja 57 medarbetare till heltid. Detta har möjliggjorts genom framtagandet av nya scheman som genomförts av en upphandlad tjänst i samarbete med verksamheterna.

I vissa av de nya scheman har också resurspass införts för att minska användandet av timanställda samt säkra en bättre personalkontinuitet. Inom hemtjänsten och Pilträdet servicehus är allas önskemål om heltid tillgodosedda. I övriga verksamheter finns det fortfarande medarbetare som önskar heltid och ett intensivt arbete kommer fortsätta år 2026 för att kunna möjliggöra att ännu fler får heltid.

Arbetet med att få ner andelen timavlönade inom utförarverksamheterna har fortsatt i olika former under året och i jämförelse med resten av staden finns det enbart två andra stadsdelsförvaltningar med lägre andel timavlönade.

#### *Organisering för ett hållbart arbetsliv*

Implementering av ny chefsstruktur i enlighet med stadens riktlinjer har genomförts succesivt under hela året inom alla berörda verksamheter. Under 2026 genomförs justeringar i strukturen för att ytterligare säkerställa chefers arbetssituation och ge förutsättningar att utöva ett nära ledarskap. Justeringarna genomförs i början av året inom socialtjänstavdelningen och inom förskoleavdelningen efter sommaren. Befattningen biträdande enhetschef har fasats ut och ersatts av gruppleddare eller enhetschef. Chefsnivån områdeschef har införts inom förskolan, socialtjänsten och äldreomsorgen. Som följd av förvaltningens storlek finns det ett par enhetschefer inom socialtjänstavdelningen som har avdelningschef som närmsta chef och som inte ingår i områden.

Totalt har tio av förvaltningens chefer färre än tio medarbetare per chef. Bedömningen görs att det kan förklaras av förvaltningens storlek och av att dessa chefer har ansvar för strategiska områden med chefer och/eller specialister under sig vilket motiverar ett färre antal medarbetare per chef.

Socialtjänstavdelningen består av verksamhetsområdena individ- och familjeomsorg samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning finns en chef med strax över 30 medarbetare.

Inom förskoleavdelningen har de fyra rektorerna inom avdelningen över 30 medarbetare. De justeringar som är planerade att genomföras i augusti 2026 förväntas åtgärda detta.







Inom äldreomsorgen genomfördes de sista delarna av implementeringen av chefsstrukturen i november. De chefsvakanser som funnits tidigare har nu tillsatts. 10 enhetschefer och en områdeschef har fler än 30 medarbetare per chef. Bedömningen är att det är utmanande att ha färre än 30 medarbetare inklusive månadsanställda vikarier och samtidigt hålla en budget i balans. Att områdeschefen på Alströmerhemmet vård- och omsorgsboende har fler än 30 medarbetare är en tillfällig lösning i samband med att Fridhemmet servicehus läggs ner efter årsskiftet och i väntan på att medarbetarna ska tillträda sina nya placeringar. Äldreomsorgen fortsätter arbetet med organisering för ett hållbart arbetsliv under 2026.

#### *Tabell över antal medarbetare per chefsnivå*









Nedan redovisas antal medarbetare per chefsnivå och per verksamhetsområde i tabellform enligt givna anvisningar från stadsledningskontoret. Underlaget i tabellen speglar hur det såg ut i november månad.


Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde					
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Totalt
Färre än 10 st	A						0
	B						0
	B1		1		1		2
	B2					1	1
	C	2	1	3		1	7
	C1						0
	C2						0
Mellan 10–30 st	A						0
	B	1					1
	B1						0
	B2						0



Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer	Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
	C		3	7	6	5	21
	C1						0
	C2						0
Fler än 30 st	A						0
	B						0
	B1						0
	B2			4	1		5
	C				10	1	11
	C1						0
	C2						0

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	84	83	85	85	85	83	2025
<b>Analys</b> Aktivt Medskapandeindex gick ner en indexpunkt, precis som övriga stadsdelsförvaltningar. Men ligger fortsatt högst i staden i jämförelse med övriga stadsdelsförvaltningar och fyra indexpunkter högre än totala genomsnittet för övriga stadsdelsförvaltningar. De verksamheterna med resultat under årsmålet har lagt in åtgärder i sina handlingsplaner för att höja resultatet nästa år.							
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	80,9 %	70,3 %	86,3 %		90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Det finns i dagsläget inga medarbetare som arbetar deltid på ofrivillig basis. Alla lediga tillsvidareanställningar som utannonseras är på heltid och deltidanställningar fasas successivt ut.							
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	60,5 %	57 %	61,5 %		90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Ett intensivt arbete har pågått under året för att möjliggöra att fler kan få heltid inom äldreomsorgen och nya grundskeman							



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
har tagits fram som bidragit till att 57 medarbetare har utökats till heltid under 2025. Avveckling av Fridhemmets servicehus har påverkat heltidsprojektet då förvaltningen har prioriterat att trygga deras befintliga anställningar. Heltidsprojektet fortsätter under 2026 med syfte att fortsätta att öka andelen heltider.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	0,6			0,7	2	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15,9			16,1	14	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys</b> Utfallet ligger över årsmålet och men en bra bit under stadens totala andel timavlönade inom stöd och service för personer med funktionsnedsättning som ligger på 19,8 procent. Det är endast en annan stadsdelsförvaltning som har en lägre andel timavlönade inom verksamhetsområdet. Arbetet med att minska andelen timavlönade fortskrider och förväntas minska ytterligare under 2026.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	17,4			17,5	15	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys</b> Utfallet hamnar över årsmålet men strax under prognosen som sattes vid tertiäl 2 för helåret och hamnar en bit under stadens totala andel timavlönade inom äldreomsorgen, som ligger på 20,2 procent. I jämförelse har endast tre andra stadsdelsförvaltningar en lägre andel timavlönade inom äldreomsorgen. Arbetet med att minska andelen timavlönade fortskrider.							
  Sjukfrånvaro	8,2 %	4,8 %	91 %	8,9 %	8,7 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Sjukfrånvaro o dag 1–14	2,6 %	2,3 %	2,6 %	2,6 %	2,5 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<b>Analys</b> Utfallet för helåret hamnar strax över årsmålet. Sjukfrånvaron dag 1–14 har legat på en jämn nivå de senaste åren och förvaltningens kortidssjukfrånvaro ligger lägre än snittet för stadens stadsdelsförvaltningar. Den totala sjukfrånvaron har sjunkit under 2025 och förväntas fortsätta sjunka under 2026.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Rutin för införskaffande av arbetsskor har implementerats inom äldreomsorgen. Av de medarbetare inom vård- och omsorgsboenden som är berättigade arbetsskor har 27 procent använt sig av möjligheten att beställa skor per den 15 december 2025. Inom hemtjänsten är motsvarande siffra 6,5 procent. Andelen förväntas öka under 2026.			
 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikariattillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

**Nämndmål: 3.4.1 Förvaltningen är en attraktiv arbetsgivare där chefer och medarbetare har möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov och tillsammans skapar en hälsosam arbetsmiljö**

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på att det förebyggande och främjande arbetet med friskfaktorer, rehabilitering, hot och våld, otillåten påverkan och våld i nära relation. Medarbetares organisatoriska- och sociala arbetsmiljö undersöks och vid behov vidtas åtgärder.

Under 2025 fortsätter implementeringen av stadens nya modul om systematiskt arbetsmiljöarbetet i ledningssystemet ILS, vilket förväntas öka likvärdigheten och kvaliteten i verksamheternas arbetsmiljöarbete. Den nya organisations- och chefsstrukturen skapar goda förutsättningar för ett nära ledarskap och ett hållbart arbetsliv.

Ett aktivt arbete med strategisk kompetensförsörjning bedrivs enligt stadens kompetensförsörjningsprocess och varje avdelning vidtar aktiviteter utifrån behov. Chefer erbjuds ledarutvecklings- och kompetenshöjande insatser i syfte att stärkas i sin ledarroll.

Inom äldreomsorgen fortsätter kompetensutvecklingsinsatser för att stötta medarbetare att söka skyddad yrkestitel för undersköterskor. Förvaltningen ska fortsätta söka medel från

stadens kompetensutvecklingssatsning för att stärka medarbetarnas kompetens inom svenska språket, psykisk ohälsa och kognition. Det metodrum som startade 2024 på Pilträdet servicehus ska erbjuda en plats för lärande och ge medarbetare möjlighet att öva på kliniska vård- och omsorgsmoment under säkra förhållanden. Målet med metodrummet är att erbjuda relevanta utbildningar och möjlighet till praktisk träning i en realistisk lärmiljö med fokus på klinisk simulering.

Genom att arbeta systematiskt med rekrytering av sommarvikarier inom äldreomsorgen med stöd från Serviceförvaltningen Rekrytering, säkras den långsiktiga kompetensförsörjningen och chefernas arbetsbelastning minskar.

Inom socialtjänsten fortsätter satsningen på aktivt medarbetarskap och att uppnå en gemensam titulatur inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden strävar efter att erbjuda heltidsanställning vid nyanställning och de medarbetare som önskar utökad sysselsättningsgrad erbjuds att gå upp i tid i de fall där det är möjligt. För att främja heltid som norm ska scheman för heltidsorganisation tas fram, med utgångspunkt från den äldres och personer med funktionsnedsättnings behov av god kontinuitet samt medarbetarnas behov av en god arbetsmiljö.

Inom ramen för Agenda 2030 kopplar förvaltningen arbetet framför allt till:

Mål 3 - Hälsa och välbefinnande

Mål 5 - Jämställdhet

Mål 8 - Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

### **Förväntat resultat**

Ett systematiskt arbete bedrivs för att utveckla friskfaktorer i verksamheten och långtidssjukfrånvaron minskar.

Hot, våld och otillåten påverkan förebyggs och vid behov erbjuds medarbetare stöd.

Medarbetare har en god arbetsmiljö som är fri från kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.





Andel medarbetare som erbjudits ökad sysselsättningsgrad och heltidsanställning ökar.



Medarbetare har den kompetens som uppdraget kräver och är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra.







Rekryteringar sker enligt Stockholm stads rekryteringsprocess.

### **Analys**

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har delvis uppnåtts. Bedömningen grundar sig på att av sex nämndindikatorer har årsmålen uppnåtts helt för tre och delvis för tre samt att några aktiviteter inte har genomförts enligt plan.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel medarbetare inom förskolan som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	75				76		2025
<b>Analys</b> <b>Kungsholmens stadsdelsnämnd</b> De förskolorna med lägre resultat än årsmålet, har lagt in åtgärder i sina handlingsplaner för att höja resultatet nästa år.								
	Andel medarbetare inom socialtjänsten som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	72				72		2025
	Andel medarbetare inom äldreomsorgen som upplever att de tillsammans med kollegorna är bra på att dela kunskap och erfarenhet med varandra	82				78		2025
	Andel medarbetare som vet var de ska vända sig	97 %			97 %	98 %		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier.							
<b>Analys</b> Resultatet ligger kvar på samma höga nivå som föregående år, men årsmålet med att öka med 1 procentenhet uppnåddes inte. Förvaltningen fortsätter informera medarbetare om var de ska vända sig när de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier. Temat tas årligen upp på en av verksamhetens arbetsplatsträffar och stödmaterial finns framtaget.							
 Andelen undersköter skor med skyddad yrkestitel	61,92 %				60 %		VB 2025
 Ledarskapsindex	83			84	84		2025
<b>Analys</b> <b>Kungsholmens stadsdelsnämnd</b> Ledarskapsindex har gått ned en indexpunkt men ligger fortsatt högst i staden i jämförelse med övriga stadsdelsförvaltningar. De verksamheterna med resultat under årsmålet, har lagt in åtgärder i sina handlingsplaner för att höja resultatet nästa år.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Biståndshandläggare och socialsekreterare bjuds in till en inspirationsdag utifrån fokusområdet "kompetens- och utvecklingsmöjligheter" i handlingsplanen för att förbättra arbetssituationen för biståndshandläggare och socialsekreterare.	2025-01-01	2025-05-31	
 Chefer genomför E-utbildning om Stockholms stads rekryteringsprocess.	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> En handfull av förvaltningens chefer har genomfört stadens digitala rekryteringsutbildning. Inför 2026 undersöks möjligheten att anordna en fysisk rekryteringsutbildning för samtliga chefer då förvaltningen ser utmaningar med att få chefer och medarbetare att genomföra stadens befintliga e-utbildningar.			
 Implementera ny organisations- och chefsstruktur.	2025-01-01	2025-12-31	
 Kompetenshöjande insatser genomförs för medarbetare inom området våld i nära relationer, utifrån ett arbetsgivarperspektiv.	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare och chefer genomgår E-utbildning "Bryt myten" för att minska stigma och öka kunskapen kring psykisk ohälsa	2025-01-01	2025-12-31	
 Prioritera och utveckla stödet till rektorer i förskolan i arbetet med rehabiliteringsprocessen i syfte att minska sjukfrånvaron.	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Språkutveckling i svenska bedrivs på arbetstid för medarbetare inom utförarverksamheterna i äldreomsorgen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Undersöka möjligheten att samordna befintligt stödmaterial, riskbedömningar och handlingsplaner inom arbetsmiljöområdet i ny modul i ILS.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utveckla och stärka verksamheternas arbete med friskfaktorer.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Äldreomsorgen testar och utvärderar tillsammans med SF rekrytering ett systematiskt arbetssätt för rekrytering av sommarvikarier.	2025-01-01	2025-10-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt.*

*Övningar med krisledningsrutiner, inkallning och kommunikation har prövats och lett till uppdaterade funktionskort och identifierade förbättringsområden. Inom daglig verksamhet och förskolor har utbildningar och skrivbordsövningar ökat förståelsen för totalförsvaret och visat på behov av kompletterande rutiner och inköp. Ett enhetligt grundmaterial om totalförsvaret har tagits fram för att säkerställa att all personal får relevant information.*

*Till grund för bedömningen ligger också att årsmålen för KF-indikatorerna har uppnåtts, att det underliggande nämndmålet med förväntade resultat har uppnåtts och att aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse har genomförts (saknar utfall på 1 indikator).*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga

#### Beredskap

Åtgärder utifrån risk-och sårbarhetsanalysen (RSA) 2024–2025 har genomförts under året. Eventuella kvarstående åtgärder tas med till cykeln 2026–2027. Utifrån övningar har även ytterligare åtgärder identifierats.

Under våren deltog förvaltningen i den stadsgemensamma övningen Stadsö 25. Årets övning fokuserade på lägesbild och genomfördes som en prövande övning. Erfarenheter från övningen har tagits tillvara, stabens funktionskort har uppdaterats och krisledningsplanen håller på att revideras. Med utgångspunkt i den stadsgemensamma övningen genomfördes även en liknande övning med enhetscheferna, där inkallning och kommunikation via krisledningsappen prövades. Detta upplevdes som en meningsfull och lärorik övning.

Inom Kungsholmens dagliga verksamhet har enhetschef och gruppleddare deltagit i den stadsgemensamma utbildningen i totalförsvar och därmed fått en ökad förståelse för varför civil beredskap är viktig och vad den innebär för Stockholms Stad, vilka juridiska krav och principer som styr arbetet. Utifrån denna utbildning har enhetens ledning identifierat vilka delar av verksamheten som påverkas vid höjd beredskap. För att vara bättre förberedd har även visst krismaterial inhandlats. Enheten har genomfört en skrivbordsövning gällande misstänkt terrorhot och på så sätt prövat om enhetens rutiner hypotetiskt skulle fungera.

Inom förskolorna har skrivbordsövningar utifrån scenariot strömbortfall genomförts. Vid övningen kunde deltagarna se att grundberedskapen är höga, vissa ytterligare åtgärder tillkom som uppdatering av rutiner och diverse inköp. Utmaningar finns med att hålla igång verksamheten över längre tid. Förskolorna ser också vikten av att gå igenom materialet från övningen på APT på samtliga förskolor, så att informationen når alla medarbetare. Grundmaterial om totalförsvaret har tagits fram för att på ett enhetligt sätt informera medarbetare.

Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning har personalgrupper och enhetschefer gått igenom innehållet i verksamheternas krislådor. Genom kollegial granskning har det även säkerställts att krislådorna finns på angiven plats och att rutinerna för bland annat rotation av vatten följs. Bedömningen är att verksamheterna har de resurser som krävs för att möta extraordinära händelser, såsom längre strömbrott eller störningar i vattenförsörjningen.

Krisstödet har under året deltagit i utbildning i grundläggande första hjälpen och hjärt-lungräddning samt gemensam gruppövning och erfarenhetsutbyte kring ett scenario.

#### *Information om beredskap/ beredskapsveckan*

Under februari fick alla som bor på Kungsholmen och Essingeöarna broschyren Kungsholmen i korthet, som förutom information om den service som erbjuds och presentation av nämnden, även innehåller information om Kungsholmens tre trygghetspunkter som kan öppnas upp vid en allvarlig störning.

På Baltzars träfflokal hölls under beredskapsveckan en föreläsning om hemberedskap.

#### *Informationssäkerhet*

Informationssäkerhet innebär att all information som vi hanterar inom staden ska vara korrekt och tillgänglig för dem som behöver använda den, men inte för obehöriga personer eller organisationer. Samtliga medarbetare har ett ansvar för informationssäkerheten och de riktlinjer och lokala anvisningar som finns ska följas. GDPR:s årsrapport har bland annat visat att den lokala anvisningen för informationssäkerhet inte är känd för alla och att rollerna i anvisningen inte är fullt tillsatta. Under nästkommande år ska de lokala anvisningarna ses över.

Informationssäkerhetsarbetet har fortgått under året, en god utveckling i det systematiska arbetet är att informationssäkerhetssamordnare (ISAM) och dataskyddsombud (DSO) bjudits in till klassningar inför upphandling av digitala verktyg. Statistiken för informationssäkerhetsutbildningen avser rullande tolv månader och utfallet varierar beroende på utbildningstillfälle. Under 2025 genomfördes informationsinsatser och en riktad kampanj för att öka genomförandegraden, som vid uppföljning i december visade att cirka 16 procent

av medarbetarna (inklusive nämndledamöter) genomfört de obligatoriska utbildningarna i informationssäkerhet och dataskydd, att jämföra med tertial 2 då 43 procent hade genomfört utbildningen. Inför 2026 planeras en översyn och full implementering av lokala anvisningar samt uppföljning genom internkontroll och medarbetarsamtal.

I syfte att stärka förmågan att upprätthålla viktiga samhällsfunktioner och uppnå en hög cybersäkerhetsnivå inom EU implementeras NIS2-direktivet i svensk lag som väntas träda i kraft under januari 2026 och kan innebära förändringar genom att fler verksamheter omfattas av lagen. Under året har en NIS-incident rapporterats till myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

Antalet rapporterade personuppgiftsincidenter har ökat under året, totalt har 21 personuppgiftsincidenter rapporterats varav tre anmäldes till integritetsskyddsmyndigheten (IMY).

Krisledningen aktiverades med anledning av det omfattande dataläckage som drabbade staden och stora delar av offentligheten. För 2026 utöver ovanstående åtgärder kommer informationsklassningar prioriteras för de system som innehåller känslig information och personuppgifter

#### *Upphandling och inköp*

Årsmålet nås för systemutnyttjandet, det vill säga andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet i förhållande till samtliga inköp. Inom projektet Hållbar äldreomsorg har inköpare och beställare informerats om vikten av att använda inköpssystemet och systemutnyttjandet har följts upp. Arbetet har omfattat utbildningar, lathundar, digitala resurser samt löpande stöd, med särskilt fokus på att hjälpa verksamheter med låg användning av systemet. Vissa kunskapsbrister och en del otydliga rutiner har identifierats, delvis till följd av omorganisationer bland chefer. Samtalen med verksamheterna visar dock en tydlig vilja att förbättra och öka systemutnyttjandet. De största bristerna rör tjänsteköp och användning av leverantörer utanför inköpssystemet.

Arbetet har inletts med en ny gemensam upphandling av årsentreprenör för parkinvesteringar för Norra innerstaden och Kungsholmen. Upphandlingen annonserades i slutet av året med målet att teckna avtal våren 2026. Deltagande har även skett i trafikkontorets nytecknade gemensamma avtal avseende tekniska konsulter och landskapsarkitektur, arborister och konsulterande arborister samt bekämpning av invasiva arter.





Under året har arbetet med upphandling av parkdriften på Kungsholmen startat. Direktupphandling avseende miljökonsult/vattenekolog har genomförts inom ramen för projektet med ny våtmark/vik i Fredhällsparken västra del.



Hemtjänstinsatser nattetid utförs av sedan september i år av Norra innerstadens hemtjänst i egen regi. En överenskommelse mellan nämnderna har tagits fram. Tidigare har utförandet varit på entreprenad.

De turbundna resor som används för brukare inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning är ofta försenade och innehållet i avtalet efterlevs därmed inte. Dröjsmål av resor påverkar både brukare och verksamheten eftersom den ofta långa väntan tar medarbetarnas tid från att utföra andra arbetsuppgifter. Avvikelsesrapporter görs fortlöpande



och kontakt har tagits med avtalsansvariga på serviceförvaltningen och transportföretaget.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	71,91 %			72,89 %	70 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			100 %	82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Nämndens verksamheter har en hög beredskap och god handlingsförmåga

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Säkerhet- och beredskapsarbetet bedrivs med stöd av Stockholm stads säkerhetsprogram. För att vidareutveckla beredskapen utgår förvaltningen från de prioriteringar som framkom i risk- och sårbarhetsanalysen. Samhällsviktiga verksamheter arbetar vidare med de åtgärder som identifierades. Övning genomförs för att utveckla krishanteringsförmågan och skapa delaktighet.

Krisledningen fortsätter att utvecklas genom årlig övning och uppdatering av tillhörande dokument. Krisstödet genomför en övning i samverkan med Röda korset och Västermalms församling.

Via utskicket "Kungsholmen i korthet" får invånarna information om trygghetspunkterna.

Utveckling av krigsorganisationen fortsätter. Medarbetare informeras om civilt försvar och krigsorganisationen. Förvaltningen följer fortsatt sektorsorganisationens arbete för civil beredskap.

Förvaltningens inköp ska säkra en god kvalitet och hållbarhet. Arbetet sker utifrån Stockholms stads program för inköp och tillämpningsanvisning. För att säkerställa en god kvalitet, motverka välfärdsbrott och främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är en aktiv avtalsuppföljning prioriterat.

Det systematiska informationssäkerhetsarbetet fortgår, arbetet sker i enlighet med Stockholms stads riktlinje för informationssäkerhet samt lokal anvisning för informationssäkerhet. Prioriterat under verksamhetsområdet är fortsatt arbete med den lokala anvisningen för informationssäkerhet och särskilt det ansvar varje medarbetare och chef har i att upprätthålla en god informationssäkerhet.

Arbetet bidrar främst till mål 11, hållbara samhällen i Agenda 2030 genom att bygga upp en robusthet och stärka förmågan att hantera samhällsviktig verksamhet vid en allvarlig händelse.

### Förväntat resultat

Förmågan att förebygga och motstå samhällsstörningar och därigenom upprätthålla samhällsviktig verksamhet stärks.  
Kungsholmsbor har kännedom om stadsdelsförvaltningsområdets trygghetspunkter.  
Krishanteringsförmågan stärks genom övning, utveckling av organisationen och samverkan.  
Medarbetares kunskap om civil beredskap och krigsorganisation fördjupas.  
Avtalsuppföljning säkerställer en god kvalitet och eventuella oegentligheter upptäcks.  
Medarbetares och chefers förståelse och ansvar i att upprätthålla en god informationssäkerhet stärks och kraven på skydd av information säkerställs.

### Analys

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har uppnåtts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
Information till medarbetare om civilt försvar och krigsorganisation i syfte att öka kunskapen, förtydliga ansvar och utveckla organisationen.	2025-01-01	2025-12-31	
Samhällsviktig verksamhet genomför en övning för att stärka förmågan att hantera samhällsstörningar i fredstid.	2025-09-01	2025-12-31	
Verksamheterna (särskilt samhällsviktiga) genomför åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalysen 2024 för att minska sårbarheten och stärka förmågan att kunna hantera samhällsstörningar.	2025-01-01	2025-12-31	
Verksamheterna genomför aktivitet i samband med beredskapsveckan 2025.	2025-09-01	2025-09-30	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

● Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt.*

*Invånare har involverats genom föreläsningar, brukarråd, trygghetstält och möjligheten att*

*lämna synpunkter, vilket har ökat kunskap och delaktighet i trygghetsarbetet och som genererar en hög upplevelse av trygghet.*

*Till grund för bedömningen ligger också att av tre KF-indikatorer uppnås årsmålet helt för en och delvis för två. För en av dessa indikatorer ingår en annan facknämnds arbete, vilket inte ska påverka nämndens sammantagna resultat. Det underliggande nämndmålet med förväntade resultat har uppnåtts och att aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse har genomförts*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Kungsholmens stadsdelsnämndsområde är en trygg plats genom förebyggande insatser**

För att stärka tryggheten på Kungsholmen tillämpas arbetssättet effektiv samordning för ökad trygghet (EST), vilket är ett systematiskt samverkansarbete mellan kommunen, Polismyndigheten och civilsamhället. Inom ramen för EST tas löpande en aktuell lägesbild fram utifrån trygghetsläget, vilken ligger till grund för snabba och riktade trygghetsskapande åtgärder. Under 2025 har bland annat ökat narkotikabruk på vissa platser, framkomlighetsproblem i offentlig miljö samt personer i social utsatthet identifierats. Mot bakgrund av detta har åtgärder vidtagits för att motverka och stävja problematiken.

Ansaret omfattar även flera samverkansforum kopplade till trygghetsfrågor, däribland Kungsholmens trygghets- och säkerhetsråd, styrgruppsmöten kopplade till samverkansöverenskommelsen mellan Polismyndigheten och Stockholms stad samt platssamverkansmöten inom stadsdelens tre fokusområden: Fridhemsplan, Stadshagen samt Hornsbergs strand och Kristinebergs strand. I dessa forum deltar representanter från Polismyndigheten, stadsdelsorganisationen, civilsamhället, näringslivet samt Region Stockholm. Den samlade lägesbilden visar att trygghetsläget på Kungsholmen generellt bedöms som gott, men att ett fåtal platser och problemområden påverkar tryggheten negativt. Särskilt utpekad är den öppna drogscenen i området Fridhemsplan/Stadshagen.

I samverkan med aktörer inom platssamverkan, har orsaksanalys av den öppna drogscenen genomförts. Analysen visar att lägesbilden påverkas av flera faktorer, däribland närheten till vårdinrättningar och verksamheter riktade till personer i missbruk och social utsatthet, kollektivtrafikens knutpunkt samt områdets krogmiljö. Genom samverkan har ansvarsfördelning tydliggjorts och resurser samordnats för att hantera problematiken mer effektivt. Under 2026 planeras platssamverkansforumen för Fridhemsplan och Stadshagen att slås samman i syfte att utveckla ett gemensamt och mer sammanhållet arbetssätt kring den öppna drogscenen. Vidare planeras ett projekt i samverkan med socialnämnden, civilsamhället och Region Stockholm för att stärka brukarinflytandet i trygghetsarbetet kopplat till området.

Arbetat med platsaktivering har fortgått, främst i områden kopplade till den öppna drogscenen samt på platser där invånare i dialoger och undersökningar uppgett att de upplever otrygghet. I S:t Göransparken och Kronobergsparken har Piffel aktivitetsboxar installerats för att främja rörelse, positiv närvaro och ökad trygghet. I samband med installationerna anordnades

invigningar i samverkan med stadens upphandlade eventbyrå OneMotion, där lokala aktörer medverkade och informerade om de aktiviteter och redskap som finns tillgängliga i boxarna. Arrangemangen lockade deltagare i olika åldrar och bedöms ha bidragit till ökad kännedom och användning av boxarna.

I maj genomfördes en mat- och hantverksmarknad vid Kungsholmstorg i samverkan med Kungsholmens föreningsråd, där lokala företagare erbjöds möjlighet att delta. Under hösten har montrar uppförts. Dessa har placerats inomhus vid korsningen Fleminggatan/S:t Eriksgatan i syfte att blockera ytor som tidigare varit utsatta för nedskräpning och ordningsstörningar. Montrarna används för utställning av konstverk skapade av deltagare inom socialtjänstens olika verksamheter.

I samråd med trafikkontoret och fastighetsägare, har vinterbelysning installerats på flera platser inom eller i nära anslutning till platssamverkansområden. Syftet har varit att öka trygghet och trivsel i den offentliga miljön. Planeringen har utgått från invånarnas önskemål samt präglats av hållbarhet och långsiktighet, för att så många invånare som möjligt ska kunna ta del av det. Responsen från invånarna har varit mycket positiv. Belysningsinsatserna kommer att utvärderas i början av 2026 och vidareutvecklas med stöd av invånarnas synpunkter.

Arbetet med invånarinvolvering och möjligheten att lämna synpunkter samt ta del av information om trygghetsfrågor har utvecklats under året. Föreläsningar om aktuell lägesbild och vidtagna åtgärder har genomförts vid träffpunkter, brukarråd, skolor samt för företagare och civilsamhällesaktörer. Under nationaldagsfirandet etablerades även ett trygghetstält i Rålambshovsparken. Information om hur invånare kan lämna synpunkter gällande trygghet har spridits via förvaltningens sociala medier samt genom lokaltidningen Mitt i.

Arbetet inom ramen för det lokala BOB-rådet (Barn och unga i organiserad brottslighet) har fortsatt under året i samverkan med Polismyndigheten, Region Stockholm och utbildningsnämnden. Som en del av detta arbete har socialtjänsten, tillsammans med lokalpolisområdet, bedrivit operativ samverkan på individnivå för barn och unga som bedöms befinna sig i riskzon för kriminalitet.

I slutet av 2025 har en ny lokal lägesbild tagits fram inom ramen för samverkansöverenskommelsen mellan Stockholms stad och Polisregion Stockholm. Samverkansöverenskommelsen syftar till att stärka det gemensamma arbetet mot brott och otrygghet. Tre prioriterade områden har identifierats och kommer att ligga till grund för den lokala åtgärdsplanen för 2026: särskilt utsatta och sårbara brottsoffer, unga i riskzon för destruktiva beteenden samt otrygga och brottsutsatta platser. Under januari 2026 inrättas en styrgrupp med fokus på våld i nära relation, med deltagande från socialtjänsten och Polismyndigheten. Styrgruppen ska stärka samverkan i frågan, då det bedöms finnas ett betydande mörkertal av våldsutsatta personer som inte söker stöd.

I bred samverkan har Kungsholmen ansökt och blivit utvald som en av tio modellkommuner av Myndigheten för delaktighet, med uppdraget att utveckla ett mer inkluderande och tillgängligt samhälle för personer med funktionsnedsättning samt sprida erfarenheter och metoder till andra kommuner. Arbetet sker tillsammans med flera av stadens aktörer, där

målgruppen, deras anhöriga och intresseorganisationer involveras aktivt, med barn och ungas rättigheter som central utgångspunkt. En förstudie färdigställdes i december 2025 och fastställde målbild och plan för det fortsatta arbetet, med fokus på att stärka trygghet, framtidstro samt möjligheter till feriearbete och sysselsättning efter avslutad skolgång för unga med funktionsnedsättning.

Förvaltningen har även under 2025 deltagit i ett regeringsuppdrag som tilldelats Myndigheten för delaktighet, med syfte att ta fram ett stödmaterial för att förebygga och motverka kriminellt beteende bland barn och unga med funktionsnedsättning. Förvaltningen har bidragit med erfarenheter från tidigare och pågående arbete inom området. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Socialdepartementet) i april 2026.

Under hösten publicerades resultaten från Stockholms stads medborgarundersökning samt Polisens trygghetsmätning. Båda undersökningarna visar att invånarna på Kungsholmen generellt upplever en hög grad av trygghet. I medborgarundersökningen instämde 91 procent helt eller delvis i påståendet ”På det hela taget tycker jag att min stadsdel är trygg att bo i”, med en jämn könsfördelning. Vidare uppgav 83 procent att de känner sig trygga i parker och grönområden i stadsdelen, där män i något högre grad än kvinnor uppgav trygghet. Samtliga trygghetsrelaterade resultat har förbättrats jämfört med föregående år. Undersökningarna visar samtidigt att vissa grupper upplever lägre trygghet, främst personer i åldrarna 50–64 år samt 65 år och äldre. En fördjupad analys redovisas i lägesbilden för samverkansöverenskommelsen 2025.

Två trygghetsvandringar har under året genomförts. I maj genomfördes en vandring vid Fridhemsplan och i november vid Stora Essingen. Deltagare var bland annat trygghetssamordnare, polis, fältassistenter, representanter från avdelningen för stadsutveckling, Trafikkontoret samt invånare. Något fler kvinnor än män deltog. Under vandringarna framkom att majoriteten upplevde viss otrygghet vid vistelse på platserna under kvällstid, särskilt vid ensamhet. Föreslagna åtgärder omfattade ökad närvaro, förbättrad belysning samt upprustning av vissa gång- och trafikmiljöer.

#### *Parker och grönområden är trygga, välskötta och tillgängliga*

Arbetet med trygghet i parker och grönområden har fortgått, med fokus på hög kvalitet i skötsel, underhåll och investeringar, eftersom välskötta miljöer generellt upplevs som tryggare. Insatser görs också för att förbättra orienterbarhet och uppsikt över viktiga platser och stråk samt för att skapa målpunkter och aktiviteter som ökar den positiva närvaron i parkerna.

Under året har den nya vegetationen i parken runt Tekniska nämndhuset skötts intensivt, med kompletteringar av grässådder, buskar och perenner. Planering för upprustning av parkstråket vid Ola Hanssonsgatan i Kristineberg har pågått, inklusive behov av nya träd, och i samverkan med trafikkontoret som samtidigt planerar kabelbyte på belysningen.

Markbeläggningar har rustats upp, skyltning förbättrats och vegetationsytor förnyats i flera parker, bland annat vid Svarvargatan, Jaktvarvsgården, Kristinebergs strandpark och Hornsbergs strand, samtidigt som trappor och trappvägar renoverats i Fredhäll, längs Kristinebergsklipporna och på Stora Essingen. Insatser har även genomförts för förbättrad gång- och cykelväg vid Yngve Larssons park och Serafimerstranden, där bygghandlingar för

kommande upprustning tagits fram.

I projektet Karlbergskanalens strandpromenad har systemhandlingsprojektering slutförts under året och genomförandekalkyl tagits fram. Inom ramen för det arbetet har bland annat kompletterande geotekniska beräkningar genomförts och markmiljö- och vattenmiljö har utretts vidare. Process för anmälan om vattenverksamhet har inletts och särskild riskanalys genomförts. Ett genomförandebeslut väntas upp i nämnd under vårvintern 2026.

Längs med strandlinjerna i Fredhäll och Kristineberg samt Smeduddsbadet, Råambshovsparken, Oxhålsbadet på Stora Essingen och Hornsbergs strand har slutna komprimerande skräpkorgar placerats ut för att den stora mängden skräp ska kunna hanteras på ett bättre sätt. Även Kronobergsparken har fått nya skräpkorgar, av en modell anpassad till den kulturhistoriska miljön.

#### *Arbete mot våldsbejakande extremism*

Förvaltningens samordnare för våldsbejakande extremism har under året genomfört informationsinsatser riktade till socialsekreterare, fältassistenter, personal inom fritidsverksamhet/parklek samt grundskolerektorer. Informationsinsatserna har omfattat aktuell lokal lägesbild på Kungsholmen samt förvaltningens rutiner och arbetssätt inom området.

Under året har ett fåtal ärenden inom socialtjänsten aktualiserats där våldsbejakande extremism har förekommit. I dessa ärenden har samverkan etablerats med lokalpolisområdet, varpå Redex-samverkan initierats. Redex är ett strukturerat arbetssätt för samverkan mellan Säkerhetspolisen, Polismyndigheten och andra relevanta aktörer i syfte att förebygga och reducera våldsbejakande extremism. Samverkan bedöms ha fungerat väl och har lett till önskat resultat.

I den offentliga miljön har det periodvis förekommit klotter och klistermärken med huvudsakligen högerextrema budskap. Dessa har hanterats i enlighet med Stockholms stads rutiner.

Under kommande år kommer arbetet med att höja kunskapsnivån om våldsbejakande extremism att fortsätta och vidareutvecklas.







#### *Arbete mot välfärdsbrott*

Inom socialtjänsten bedrivs ett förebyggande arbete genom utbildning, rutiner, uppföljning och samverkan. Representanter deltar i olika stadsövergripande nätverk inom områdena personlig assistans samt hem för vård och boende, i syfte att möjliggöra erfarenhetsutbyte, metodutveckling och tidig upptäckt av välfärdsbrott.

Ett väl utvecklat arbete avseende fakturahantering bidrar till noggrann kontroll av fakturor och god prognossäkerhet. Personlig assistans är ett särskilt prioriterat område, eftersom insatsen utförs i brukarens hem och arbetsledningens insyn därmed är begränsad. Under året har en ny version av schemasystemet införts för att stärka uppföljning och kontroll av bemanning. Vidare har registerkontroll vid nyanställning införts och sjuklönefakturor granskas systematiskt. Ett underlag avseende sjuklönefakturor har implementerats och skickas till utförare för rapportering, vilket har underlättat kontrollarbetet. Inom området barn och unga har processen och checklistan för direktupphandling förtydligats i syfte att säkerställa att

genomförda direktupphandlingar är korrekta samt att nödvändiga kontroller av anlitade leverantörer genomförs.

Genom FUT-arbete har ett aktivt och systematiskt arbete för att förebygga felaktiga utbetalningar genomförts. Nybesökskontroller och interna kontroller har genomförts för att säkerställa att utredningarna innehåller korrekt och fullständigt underlag. Arbetet har stärkt kvalitet, rättssäkerhet och prognossäkerhet utan att hindra sökande från att få stöd. Under året har fem återkrav av felaktiga utbetalningar genomförts, inga polisanmälningar. Sammantaget har åtgärderna bidragit till effektiva och kvalitetssäkrade beslut.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmarna som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	91 %	92 %	90 %	85 %	85 %	79 %	2025
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	69 %	69 %	69 %	63 %	73 %	73 %	2025
<b>Analys</b> Arsmålet uppnås inte men ligger högre än förra årets resultat och i linje med stadens resultat i stort. Indikatorn bygger resultat i medborgarundersökningen och andelen som instämmer helt eller delvis på frågan "På det hela taget tycker jag att det är rent och städat i min stadsdel". Indikatorn mäter nöjdhet med rent och städat på både parkmark och gatumark, där stadsdelsnämnden endast ansvarar för skötseln av parkmark. Arbetet för att uppnå högre måluppfyllelse har fortgått under året med bland annat optimering av skräpkorgars disposition på platser i parker med högt besöksstryck.							
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	70 %	72 %	70 %	67 %	73 %	73 %	2025
<b>Analys</b> Indikatorn uppnås inte, men resultatet har förbättrats sen den förra mätningen. Parker och grönområden på Kungsholmen har ett stort besöksstryck, bland annat använder många skolor och förskolor parkerna för sin utomhusverksamhet och många evenemang arrangeras här. Det gällande ekonomiska fördelningssystemet ger inte alltid det nödvändiga tillskott av medel för att kunna hantera detta. Förvaltningen fortsätter sitt dock arbete med förbättring av uppföljning och kontroll av parkdriftsentreprenören.							

Nämndmål: 3.6.1 Kungsholmens stadsdelsnämndområde är en trygg plats genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom en strukturerad och systematisk samverkan vilket leder till att Kungsholmen upplevs rent, tryggt och attraktivt. Arbetet sker utifrån Stockholms stads båda program för trygghet och säkerhet.

Arbetet fortgår med platssamverkan vid Fridhemsplan, Stadshagen, Hornsbergs strand och Kristinebergs strand. Platssamverkan planeras och genomförs i samverkan med polisen, företagarföreningar, församlingar och andra aktörer i civilsamhället. Därutöver fortgår arbetet med EST och Trygghets- och säkerhetsrådet. Ett prioriterat arbetsområde är att arbeta för att den öppna drogsценen vid Fridhemsplan ska försvinna. Otrygga platser identifieras genom analys av bland annat stadens trygghetsmätningar, månadsrapporter, medborgardialoger och inkomna synpunkter och avvikelser. Kungsholmsbor och besökare har möjlighet att enkelt inkomma med synpunkter och avvikelser och uppmuntras att göra detta. Trygghetsvandringar anordnas för olika målgrupper där lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner upprättas. Åtgärderna inkluderar ett barn-, jämställdhets-, jämlikhets- och tillgänglighetsperspektiv. Relevanta och adekvata insatser utvecklas för att verka brottsförebyggande och trygghetsskapande

Förebyggande och uppsökande arbete fortgår genom bland annat fältförlagt socialt arbete. Under året ska kunskapen om våldsbejakande extremism öka.

Utifrån mål 5, jämställdhet, och mål 10, minskad ojämlikhet, och mål 16, fredliga och inkluderande samhällen, i Agenda 2030 är det trygghetsskapande arbetet prioriterat i stadsdelen. Det systematiska arbetet mot mutor och korruption bidrar till mål 16, fredliga och inkluderande samhällen med målet att uppfylla delmålet 16.6 om att bygga effektiva, transparenta och ansvarsutkrävande institutioner på alla nivåer.

## Förväntat resultat

Platssamverkan bidrar till den upplevda tryggheten  
Samverkan med civilsamhället, näringsidkare, regionen och polisen utvecklas  
Kunskap om kungsholmsbors syn på trygghet fås genom medborgardialoger  
Verksamheterna har arbetssätt för att förhindra, upptäcka och agera på olika former av välfärdsbrottslighet  
Parker och grönområden på Kungsholmen upplevs som trygga  
Parker och grönområden utvecklas i dialog med invånare

## Analys

Förvaltningens bedömning är att nämndmålet har uppnåtts.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen arbetar med platsaktivering tillsammans med civilsamhället	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen gör informationsutskick till föräldrar, via skolan, gällande kriminalitet och alkohol, narkotika, doping, tobak och spel.	2025-01-31	2025-12-31	



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

### Analys

*Den sammantagna bedömningen är att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt.*

*Arbetet utgår från stadens MR-program och Agenda 20230. Ett fortsatt utvecklingsområde är att kungsholmsbornas förtroende för förvaltningen ska öka.*

*Till grund för bedömningen ligger också att KF-indikatorn uppnås delvis. KF-indikatorns utfall baseras på få svarande och bedömningen är att indikatorn inte ensam kan ligga till grund för bedömning av hela måluppfyllelsen. Det underliggande nämndmålet med förväntade resultat har uppnåtts och alla aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse har genomförts, utom en.*

*Utöver ovanstående baseras bedömningen på att arbetet med de prioriterade områdena i verksamhetsplan 2025 genomförts utan större avvikelser.*

*Nedan följer i korthet de viktigaste insatserna under året som har bidragit till måluppfyllelse.*

### **Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndområde**

*Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna*

Arbetet utgår från Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna och programmets tre fokusområden, kunskap och information, välfärd och service och delaktighet och inflytande. Förvaltningen har i en arbetsgrupp bedrivit ett utvecklingsarbete under året om hur Agenda 2030 kan användas som ett strategiskt verktyg för att arbeta holistiskt med mänskliga rättigheter, klimaträttvisa samt miljö och klimatfrågor och koppla det pågående arbetet till MR-programmet, Kvalitetsprogrammet och Agenda 2030.

Nedan beskrivs exempel på förflyttningar som har skett i arbetet med att säkerställa alla invånares mänskliga rättigheter utifrån MR-programmets tre fokusområden:

#### *kunskap och information*

- Förskolans arbete med måltidspedagogik där barnen deltar i att undersöka råvaror, vilket ökar deras kunskap och skapar en positiv relation till mat och måltiden.
- Att brukare på Kungsholmens dagliga verksamhet har kännedom om varför enheten väljer miljömärkta varor.
- Seminarium om kemikalier i verksamheterna inom äldreomsorgen.
- Aktiviteter som kopplar barn till naturen för att väcka intresse för hållbarhet och miljö.
- Samtalsarenorna på biblioteket om hållbar stadsomställning.
- Informationsutskick, inbjudan till informationsdag och närvaro på samlingsytor runtom på Kungsholmen för att ge information om stöd och aktiviteter som finns inom äldreomsorgen

#### *välfärd och service*

- Anpassade matinsatser inom förskola och äldreomsorg för att säkra näringsriktig och klimatsmart kost.
- Sociala, fysiska och kulturella aktiviteter för att främja hälsa och välbefinnande för både barn, äldre och personer med funktionsnedsättning.
- Insatser för att förhindra hemlöshet bland äldre och stöd för ekonomiskt utsatta familjer för att motverka bostadslöshet.
- Jobbcoach och stödinsatser för att hjälpa människor till självförsörjning och minska biståndsbehov.
- Ansträngningar för att minska plastanvändning och miljöpåverkan i verksamheter, samt främjande av hållbara inköp.
- Kompetensutveckling av medarbetare inom äldreomsorgen för god kvalitet

#### *delaktighet och inflytande*

- Barnens delaktighet i måltidspedagogik och skapande aktiviteter.
- Fritidsverksamheter och aktiviteter som utformas tillsammans med deltagarna, med exempel på jämställd deltagarfördelning.
- Trygghetsvandringar och medborgarbudget där invånare kan komma med förslag och påverka närmiljön.
- Samverkan med civilsamhället, föreningar och fastighetsägare för att skapa inkluderande och trygga miljöer.
- Arbetet med att skapa samtalsarenor för invånardialog kring hållbarhetsfrågor.
- Pensionärsråd är representanter för den äldre målgruppen och har haft 11 sammanträden. Rådet håller sig informerade om det som händer inom äldreomsorgen och lämnar yttrande på de ärenden som ska hanteras av stadsdelsnämnden
- Brukarråd och anhörigträffar genomförs kontinuerligt inom äldreomsorgens verksamheter
- Enkätundersökningar där den äldre får lämna sina synpunkter analyseras och används i förbättringsarbetet inom äldreomsorgen

#### MR-indikator Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd

- Kungsholmen har en låg andel barnfamiljer bland de som uppbär ekonomiskt bistånd som sin huvudförsörjning jämfört med övriga stadsdelsnämndsområden. Antalet barn som ingår i familjer med ekonomiskt bistånd har minskat från 37 barn 2024 till 32 barn 2025.
- För att bidra till jämlika uppväxtvillkor och en rik fritid för barn och ungdomar får barnfamiljer med långvarigt ekonomiskt bistånd information om att ansöka om sommarlovspeng inför sommaren för att ge barnen möjlighet att hitta på en aktivitet under sommarlovet som annars hade varit svårt för familjen att avsätta pengar för.
- Alla barn och unga erbjuds också gratis aktiviteter på fritidsgårdarna, vilket möjliggör för barn att delta oavsett ekonomiska förutsättningar. Parklekarna har erbjudit en mängd avgiftsfria sommarlovsaktiviteter och Piffel aktivitetsboxar som under våren installerades har möjliggjort för barn, unga och vuxna att låna enklare redskap för att uppmuntra till aktiviteter i parkerna.

#### MR-indikator: Antal vräkningar som berör barn

- Arbetet med att förebygga vräkningar som berör barn har haft fortsatt hög prioritet under året. Hushåll med barn som riskerar bostadslöshet uppmärksammas tidigt genom samverkan inom socialtjänsten, och stödinsatser sätts in för att motverka avhysning och stärka familjernas möjligheter till långsiktig boendelösning. Barnfamiljer prioriteras bland annat i ansökningar till SHIS, och utvecklingen av arbetssätt kring hyresskulder har ytterligare stärkt det förebyggande arbetet.
- Få barnfamiljer har varit i behov av akut logi, hotell eller vandrarhem och inga avhysningar som berör barn har genomförts. Det samlade resultatet bedöms vara en följd av ett systematiskt och tidigt vräkningsförebyggande arbete.

#### MR-indikator: Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare

- Under 2025 har arbetsmarknaden präglats av en utdragen lågkonjunktur med svag återhämtning och fortsatt hög osäkerhet. Arbetslösheten och långtidsarbetslösheten har ökat, vilket har påverkat hushållens ekonomiska situation. Detta återspeglas i utfallet för Kungsholmen, där andelen vuxna med ekonomiskt bistånd i förhållande till den vuxna befolkningen har ökat under verksamhetsåret. Män är fortsatt överrepresenterade bland biståndsmottagarna.
- För att minska andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd erbjuds insatser som syftar till att stärka individers möjligheter till egen försörjning. Arbetsökande ges tillgång till arbetsmarknadsinsatser såsom Stockholmskraften, Hubben och offentligt skyddat arbete.
- Personer som står nära arbetsmarknaden remitteras tidigt till Jobbtorg. Målgruppsanalys och insatsinventering används för att ge fördjupad förståelse av behoven samt hur insatserna kan tillämpas för att nå bästa effekt. Fokus på individanpassning och rätt insats i rätt tid skapar goda förutsättningar för självförsörjning.
- För personer med svag eller oklar arbetsförmåga erbjuds samordnad individuell planering (SIP) samt arbetsförmågeutredningar (AFU). Dessa insatser bedöms främst ge effekt på längre sikt.

#### MR-indikator: Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där de bor

- Resultat från stadens medborgarundersökning och Polisens trygghetsmätning visar att invånarna på Kungsholmen generellt upplever en hög grad av trygghet. I medborgarundersökningen instämde 91 procent helt eller delvis i påståendet att stadsdelen är trygg att bo i, och 83 procent uppgav att de känner sig trygga i parker och grönområden.
- Samtliga trygghetsrelaterade resultat har förbättrats jämfört med föregående år. Samtidigt visar resultaten att vissa grupper, främst personer över 50 år, upplever lägre trygghet.
- Under året genomfördes två trygghetsvandringar, vid Fridhemsplan och på Stora

Essingen. Deltagarna upplevde främst otrygghet under kvällstid och vid ensam vistelse. Identifierade förbättringsåtgärder rörde bland annat ökad närvaro, förbättrad belysning samt upprustning av gång- och trafikmiljöer. I början av året upphandlades och installerades Piffel, så kallade aktivitetsboxar, med syfte att vara ett alternativ till fritidsbibliotek men även skapa mer positiv närvaro i parkerna runt den öppna drogscenen och främja rörelse. Under december har vinterbelysning satts upp på flera platser på Kungsholmen.

- Trygghetsläget på Kungsholmen bedöms sammantaget som gott, även om ett fåtal platser fortsatt påverkar upplevelsen av otrygghet, särskilt området kring Fridhemsplan och Stadshagen. I Kellgrensparken i Stadshagen har scouternas förslag till ljusspår bidragit till ökad trygghet.
- Arbetet med att stärka tryggheten i parker och grönområden har fortsatt genom löpande skötsel, underhåll och investeringar. Särskilt fokus har legat på god orienterbarhet, ökad uppsikt samt att skapa aktiviteter och målpunkter som bidrar till positiv närvaro. Sammantaget bedöms insatserna ha bidragit till den ökade andelen boende som upplever Kungsholmen som en trygg stadsdel

MR: indikator: Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor

- Resultatet i medborgarundersökningen för 2025 visar en liten minskning på flera av frågorna som avser delaktighet, möjlighet att påverka samt förtroende för förvaltningen i det område där man bor. Resultatet för 2025 visar en minskning av förtroendet för stadsdelsförvaltningen med 2 procent jämfört med 2024, och årsmålet på 35 % nåddes inte. Andelen som svarade "vet ej" ökade från 17 % till 25 %, vilket tyder på att många invånare saknar kännedom om förvaltningens uppdrag och verksamheter. Särskilt frågor om delaktighet och möjlighet att påverka parker, lekplatser och fritidsytor låg under stadens genomsnitt och har minskat sedan 2024.
- Minskningen i förtroende och hög andel "vet ej" visar att kunskap om förvaltningens verksamheter och ansvarsområden fortfarande är begränsad. Ovanstående resultat bedöms bland annat påverkas av att enkätfrågorna ligger tillsammans med trygghetsfrågor, vilket kan skapa osäkerhet om ansvarsområden, samt att en del synpunkter rör frågor utanför stadsdelsnämndens ansvar, t.ex. snöröjning och busslinjer. För att öka förtroendet fortgår arbetet med genom information och dialog, bland annat via uppdaterad broschyr, digitala stadstavlur, medborgarbudgetprojekt och dialogmöten om miljö och klimat. Medborgardialog och möjligheten att lämna synpunkter digitalt fortsätter att utvecklas för att öka delaktighet och tydliggöra ansvarsområden. Med start från januari kommer förvaltningen ha en informationssida en gång i månaden i Mitt i.
- Under året genomförde Kungsholmens stadsdelsförvaltning ett projekt med medborgarbudget i Kellgrensparken i Stadshagen. Syftet var att stärka invånarnas delaktighet och inflytande samt bidra till ökad trygghet och trivsel. För projektet avsattes 100 000 kronor, som invånare gavs möjlighet att påverka genom att lämna förslag och delta i omröstning. Totalt inkom 43 förslag, varav tre valdes ut för omröstning. 191 personer deltog, vilket visar på ett brett engagemang i området. Det

vinnande förslaget, Kellgrenska ljusspåret, fick 95 röster och innebär en tillfällig ljusinstallation som syftar till att öka upplevd trygghet, särskilt under kvällstid, samt göra parken mer trivsamt och attraktiv. Förslaget togs fram av scoutgruppen Pilgrimerna från Brobergsska scoutkåren på Kungsholmen. Arbetet med genomförandet pågår i samverkan mellan stadsdelsförvaltningen, Trafikkontoret och scoutgruppen. Erfarenheterna från projektet tas med i det fortsatta arbetet med medborgarbudget som verktyg för lokal demokratisk utveckling och trygghetsskapande insatser.

### *Innovation*

Arbetet med innovation har fortsatt under året. Med en växande målgrupp äldre behöver resurserna räcka till fler, vilket kommer ställa krav på både ökad samverkan med andra aktörer och stärkt förebyggande arbete för att motverka att behoven växer sig stora. Innovationsgruppen tog sig an utmaningen hur livskvalitet kan skapas för äldre som har inget stöd eller få insatser från äldreomsorgen och socialtjänsten. Utmaningen resulterade i en mobil träfflokal med syfte att nå fler seniorer där de bor, att nå seniorer som inte besöker Baltzar träfflokal samt sprida information om äldreomsorgens insatser. I december genomfördes det första av tre planerade tillfällen. Tillfället genomfördes i samarbete med Stora Essingens bibliotek där träffen hölls. Bedömningen är att tillfället var uppskattat. Nästan 50 seniorer besökte träfflokalen, flera kom från närområdet och flera av seniorerna var inte regelbundna besökare av Baltzar träfflokal.

Enligt utvärderingen tyckte en klar majoritet att den mobila träfflokalen var bra och bekräftade också att det finns ett behov av en mobil träfflokal framöver. Arbetet med mobil träfflokal kommer att fortsätta under 2026.

### *Agenda 2030*

FN:s globala mål, Agenda 2030, ska bidra till en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling i staden, likväl som i världens alla länder. Nämnden bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 i den ordinarie verksamheten genom att integrera arbetet i alla styrnings- och uppföljningsprocesser och genom bland annat att ta hänsyn till barns rättigheter, nationella minoriteters rättigheter, öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning, ett medvetet arbete kring jämställdhet och ett målinriktat arbete för miljö och klimat. Samverkan sker med relevanta nämnder i staden som till exempel Järva stadsdelsnämnd, civilsamhället, näringslivet, och akademien.

Särskilt fokus finns på följande mål:

#### *2 Ingen hunger*

Nämndens verksamheter erbjuder mat som är särskilt anpassad efter målgrupperna. Förskolans köck har ett väl utvecklat arbete med att tillaga och servera näringsrik mat som också har låg påverkan på klimatet. Arbetet pågår i förskolorna kring måltidspedagogik för att göra barnen delaktiga och ge dem möjlighet skapa en positiv relation till måltiden genom att undersöka olika råvaror, till exempel genom skapande. Inom äldreomsorgen genomförs egenkontroller, nattfastemätningar samt smaktester för att säkerställa att kosten är tillfyllest. Två dietister finns som stöttar verksamheterna i arbetet. Maten och livsmedlen som köps in ska vara ekologiska till 70 procent, och klimatbelastningen samt matsvinnet ska minska.

### *3 God hälsa och välbefinnande*

Arbetet fortgår inom förskolor, öppna förskolor, parklekar, fritidsverksamheter, öppna mötesplatser och boenden för att erbjuda kultur-, idrotts- och fritidsutbud. Aktiviteterna genomförs i egen regi, i samverkan med civilsamhället, stadens förvaltningar och bolag. På parklekarna och förskolorna får barnen dagligen möjlighet till rörelse och aktiviteter utomhus där barnen får möjligheter att utveckla sina fysiska förmågor och pröva sina gränser. Inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning har firande av högtider och hälsofrämjande aktiviteter erbjudits. På Kungsholmens dagliga verksamhet är skapande, olika musikaktiviteter, foto och film en del av den ordinarie verksamheten. För att stärka brukarnas möjligheter att delta i hälsofrämjande aktiviteter erbjuds simhallskort, som används på ett anpassat sätt utifrån individuella behov. Ett hälsofrämjande arbete pågår också inom socialpsykiatrins utförarverksamheter. Utifrån en framtagen lista över kostnadsfria aktiviteter erbjuds klienterna förslag på meningsfulla aktiviteter utifrån behov och intressen. Äldreomsorgsavdelningen arbetar kontinuerligt med att äldre ska ha en god hälsa och känna välbefinnande. Verksamheterna erbjuder ett stort utbud av både sociala och fysiska aktiviteter för att främja fysisk och psykisk hälsa. Detta erbjuds både för äldre med beviljade insatser samt för seniorer utan biståndsbedömda insatser.

Förvaltningen har deltagit i trafikkontorets samordnande arbete för att förbättra möjligheten till bad och bastu i staden, bland annat genom att sommaren 2025 möjliggöra bad vid Norr Mälarstrand. Inför badsäsongen genomförde förvaltningen åtgärder för förbättrad badvattenkvalitet på Smedsuddsbadet, till exempel renat sanden och tvättat bryggor. Förvaltningen deltar också i exploateringskontorets arbete med att anlägga en ny badplats i stadsutvecklingsområdet Primus på Lilla Essingen.

### *4 God utbildning*

Under året har förskoleavdelningens Erasmussamarbete med Island avslutats. Samarbetet som haft fokus på lek och social hållbarhet har bidragit till att leken ytterligare har utvecklats på förskolorna och framför allt kopplingen till social hållbarhet. Barnen har genom undervisning, aktiviteter och återkommande utflykter till skogen ställt sig i relation till naturen för att ta till vara och skapa nyfikenhet och intresse för djur och växter vilket är ett första steg att utveckla omsorg och i förlängningen vilja och handlingskraft att bidra till ekologisk hållbarhet, också för nästa generation. Plantering och odling med barnen för att följa växtprocessen skapar engagemang, nyfikenhet och en vilja att vårda växterna.

Inom socialtjänstavdelningen arbetar flera verksamheter specifikt med barn och ungas skolgång för att förbättra skolnärvaro och betyg genom skolsamordnare, skolsociala team och andra stödjande insatser.

Äldreomsorgsavdelningen gör stora satsningar för att medarbetarna ska kompetensutvecklas. Bland annat har en utbildning på folkhögskola upphandlats för att medarbetare ska nå kraven för yrkespaket vårdbiträde och skyddad yrkestitel undersköterska.

### *5 Jämställdhet*

Nämndens verksamheter arbetar på flera olika sätt för att uppnå jämställdhet.

Fritidsverksamhet utgör en viktig del i att erbjuda meningsfulla aktiviteter som tas fram

tillsammans med besökarna. Under året har 52 procent av besökarna på Kuggen varit flickor vilket är ett trendbrott mot tidigare år då majoriteten varit pojkar. Även för kolloverksamheten var det en övervägande del flickor som ansökt, 291 flickor och 188 pojkar. Förskolorna arbetar medvetet med jämställdhet för att flickor och pojkar ska ges samma möjligheter och för att motverka stereotypa könsroller. I den årliga förskoleundersökningen får förskolorna resultaten uppdelade per kön.

Förvaltningen arbetar systematiskt med att uppmärksamma våld i nära relation. Arbetet med att säkerställa att det finns rutiner för att fråga om och uppmärksamma våld fortsätter inom både socialtjänsten och äldreomsorgen. Inom förskolan fortsätter arbetet med att bygga tillitsfulla relationer med barnen för att de ska känna sig trygga med att vända sig till pedagogerna för stöd. Olika material och böcker används för att prata om känslor och personal lyssnar in barnen både verbalt och icke-verbalt.

Arbetet med att erbjuda skolor våldsförebyggande program fortgår. Alla skolor med årskurs 6 och fritidsgårdar har erbjudits Respekt och självrespekt som syftar till att ge unga verktyg för att kunna identifiera vad som är, känns och upplevs som okej/inte okej. Alla skolor med årskurs 8 har erbjudits Machofabriken som är ett material och verktyg som uppmärksammar barn om könsroller och särskilt destruktiva könsroller kopplade till manlighet.

I äldreomsorgens enkätundersökningar redovisas ofta svaren fördelat på män och kvinnor vilket följs upp och analyseras. För att aktivitetsutbudet ska passa så många som möjligt har aktivitetsansvariga nätverksträffar för att inspirera kring utbud samt dela erfarenheter.

Nämndens verksamheter ska vara jämställda. I enkätundersökningar redovisas ofta svaren fördelat på män och kvinnor. Resultaten analyseras av respektive verksamhet.

#### *8 Anständiga arbetsvillkor*

Feriearbete möjliggör för ungdomar att få kontakt med arbetsmarknaden och är en första viktig arbetslivserfarenhet. Under året fick 372 ungdomar anställning. Fördelningen mellan flickor och pojkar var jämn.

På Kungsholmen- och Essingeöarna är andelen hushåll i behov av ekonomiskt bistånd fortfarande låg. Genom samverkan och individanpassade insatser fortsätter arbetet med att minska biståndsbehovet. För att öka tillgängligheten för klienter är en jobbcoach tillgänglig i stadsdelen en gång i veckan, vilket även bidragit till bättre uppföljning av ärenden och fördjupad samsyn mellan förvaltningen och Jobbtorg.

Det systematiska arbetet med Trygga anställningar fortsätter. Inom äldreomsorgen råder anställningsstopp sedan 2024 med anledning av tomställandet av fastigheten Trossen för att trygga befintliga tillsvidareanställningar.

#### *10 Minskad ojämlikhet*

Arbetet med tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning utgår från *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*.

Målsättningen är att främja ett inkluderande och tillgängligt Kungsholmen. Stadsmiljön planeras utifrån ett tillgänglighetsperspektiv i ett tidigt skede och tillgänglighetsförbättringar i utemiljön görs löpande på parkmark. Trygghet är en grundläggande förutsättning för att skapa en bra och förutsägbar vardag för brukarna inom omsorgen om funktionsnedsättning. Flera

insatser har genomförts och planeras under året, bland annat genom bemötandeplaner för alla brukare och kompetensutveckling för personalen inom alternativ kommunikation. Se mål 3.1, *Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*, för mer information om aktiviteter som genomförs.

Förvaltningen arbetar aktivt för att skapa förutsättningar för hushåll med barn att uppnå självförsörjning. Barnfamiljer som riskerar att bli bostadslösa uppmärksammas tidigt och erbjuds stöd för att motverka avhysning och bostadslöshet. Inga barnfamiljer har varit i behov av akut logi och inga avhysningar som berör barnfamiljer har genomförts under året.

För att bidra till jämlika uppväxtvillkor och en rik fritid för barn och ungdomar uppmannas barnfamiljer med långvarigt ekonomiskt bistånd (minst tio månader) att ansöka om sommarlovspeng inför sommaren. Sommarlovspeng ger barnen möjlighet att hitta på en aktivitet under sommarlovet som annars hade varit svårt för familjen att avsätta pengar för. Alla barn och unga erbjuds också gratis aktiviteter på fritidsgårdarna, vilket möjliggör för barn att delta oavsett ekonomiska förutsättningar.

Som ett led i arbetet med att implementera Stockholms stads program för mänskliga rättigheter har 34 medarbetare och chefer inom äldreomsorgen genomgått en fördjupad utbildning inom bemötande av äldre HBTQI-personer. Vid utvärderingen framkom att deltagare tyckte att utbildningen kändes givande och att det var viktigt att fortsätta lyfta HBTQI inom äldreomsorgen.

Genom att skapa samtalsarenor på Kungsholmen har invånarna bjudits in till att delta i samtal om omställningsarbetet för en hållbar stad.

### *11 Hållbara städer och samhällen*

Förvaltningen arbetar aktivt för att förhindra att äldre hamnar i hemlöshet, vilket är i enlighet med stadens Nollvision – inga äldre ska leva i hemlöshet i Stockholms stad. Vid meddelanden om avhysning kontaktas den enskilde med erbjudande om stöd. Stödet kan utgöras av hjälp att kontakta hyresvärd eller att komma i kontakt med budget- och skuldrådgivningen om den enskilde har ekonomiska svårigheter och skulder. Vuxna som riskerar att hamna i hemlöshet erbjuds tidiga insatser för att behålla sin bostad. Socialtjänst och äldreomsorg har funktioner som kan tillhandahålla praktiskt stöd för att förhindra vräkning och stöd för att klara ett eget boende.

Genom beredskapsarbetet utvecklas förvaltningens förmåga att upprätthålla samhällsviktiga verksamheter under svåra påfrestningar vilket bidrar till målet om hållbara städer och samhällen. Beredskapsarbetet bidrar även till minskad ojämlikhet då de samhällsviktiga verksamheterna inkluderar de mest sårbara grupperna. Krisberedskap är en viktig del av klimatanpassningen då många kriser är kopplade till klimatförändringar, såsom skyfall och värmeböljor.

I syfte att minska sårbarheten vid värmeböljor kommer förvaltningen fortsätta arbetet med att skydda lekplatser från stark solinstrålning och kommer under hösten arbeta med Pontonjärparkens lekplats. Förvaltningen kommer också rusta upp befintliga och/eller installera nya dricksvattenfontäner i en till två parker inom stadsdelsnämndsområdet.

Den biologiska mångfalden och ekosystemtjänster stärks i parker och grönområden.



Förvaltningen har beviljats medel för att kunna arbeta med friställning av ek i Kristinebergsparken och återplantera träd som fällts till följd av almsjukan. Träd kommer bland annat planteras kring amfiteatern och parkleken i Råambshovsparken, vid Västerbroplan och längs Norr Mälarstrands parkstråk. Under året ställs även nya ytor om till slätter, nyanlagda ängsytor ska etableras och arbetet med informationsskyltning på platser där åtgärder för stärkt biologisk mångfald genomförts har fortsatt.

### *12 Hållbar konsumtion och produktion*

Flera olika aktiviteter bidrar till målet. Flergångs- och returalternativ väljs i högre grad. Exempel är aktivitetsboxarna i Kronobergsparken och i S:t Göransparken som gör det möjligt för invånare och besökare att kunna låna olika enkla redskap för att utföra sporter och lekar. Inom äldreomsorgen integreras tvättbara liggunderlag, sittunderlag och haklappar kontinuerligt. För att minska förbrukningen av plastpåsar har kylväskor köpts in till hemtjänsten som används vid transport av måltider. Kylväskorna säkerställer också en god livsmedelshygien.

Förvaltningen arbetar med att minska inköp av plast- och engångsprodukter. Särskilda insatser har riktats mot inköpare av plast- och engångsprodukter inom projektet *Hållbar äldreomsorg på Kungsholmen*. Arbetet med inköp av plast- och engångsprodukter i förvaltningen har intensifierats under året inom samtliga avdelningar för att möta stadens nya plastindikator.

Andelen ekologiska livsmedel fortsätter att öka mot målet 70 procent. Genom utbildningar, nätverksträffar och listor som underlättar inköp av ekologiska livsmedel och produkter som är producerade i nivå med svenska djurskyddsregler och antibiotikalagstiftning underlättar förvaltningen för avdelningarna att arbeta mot stadens mål.

Disk-, tvätt-, städ- och hygienprodukter är miljömärkta och parfymfria. Brukare på Kungsholmens dagliga verksamhet har kännedom om varför enheten väljer miljömärkta varor. Äldreomsorgen har hållit seminarium om kemikalier i verksamheterna med stadens kemikaliecentrum, och inventeringar har gjorts för att avyttra gamla kemikalier.

Kunskap om vikten av hållbara upphandlingar och inköp ökar. Genom samverkan mellan olika kompetenser i förvaltningen har aktiviteten "Hållbara inköp" drivits under året med den övergripande frågeställningen *Hur kan vi bidra till hållbarhetsmålen med våra inköp och göra mer medvetna val?* Olika hållbarhetsperspektiv av inköp har identifierats liksom inköpskedjan och hur systemutnyttjandet är centralt för att kunna följa upp och mäta inköpens hållbarhetsaspekter. KF:s indikatorer samt stadens nya inköpsprogram är ledande. Hållbara inköp var också temat på ett av höstens chefsforum med särskilt fokus på inköp av plast och engångsprodukter samt livsmedel i ljuset av Agenda 2030. Utifrån chefsforum framkom många förslag från cheferna om hur inköpen kan göras mer hållbara genom planering och framförhållning för att minska svinn och onödiga inköp, bland annat med inköpslistor, större men färre beställningar samt möjlighet att frysa in mat. Även samordning av inköp och lager framkom, genom att fördela resurser mellan enheter och vårda det som redan finns – material, möbler och hjälpmedel – för att förlänga livslängden. Det framkom också att kunskap hos beställare, minskat användande av First Card, tydligare krav på leverantörer och att göra det lätt att handla rätt i systemen är avgörande för mer hållbara inköp framåt. Vidare lyfte

cheferna att genom samverkan och att skapa tid, lärande och förutsättningar i vardagen kan hållbara inköp bli en naturlig del av verksamheten.

### *13 Bekämpa klimatförändringarna*

Medarbetarnas resor sker enligt Stockholms stads rese- och mötespolicy. Medarbetare går, cyklar eller använder kollektivtrafik i första hand.

Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar. Samtliga avdelningar arbetar med att minska sin plastanvändning utifrån kartläggningar och förutsättningar. Plast som förbränns har hög påverkan på klimatet och ska därför alltid återvinnas.

Klimatbelastningen från livsmedel och måltider minskar. Förskolans kockar har ett väl utvecklat arbete med att tillaga och servera näringsrik mat som också har låg påverkan på klimatet. Det finns en nära dialog mellan kockar och pedagoger för att minska matsvinnet med matsvinnsmätning varje termin. Det svinn som uppstår återvinns. Äldreomsorgen har i ett pilotprojekt arbetat med att mäta köks- och lagringssvinn av livsmedel. Detta har föranlett nya rutiner för beställningar och för hantering och förvaring i ett centralförråd.

Återvinningen ökar. Äldreomsorgen har under året möjliggjort för och stöttat de boende i att återvinna regelbundet.

Energiförbrukningen i förvaltningens lokaler minskar. En förskolas äldsta barn deltar i SISAB:s aktivitet "Energiagenterna" som bidrar till att minska energiförbrukningen och ger barnen en fördjupad kunskap. Brukare på Kungsholmens dagliga verksamhet har kännedom om och förståelse för enhetens miljöarbete, vilket visar sig i deras arbetsuppgifter som att tvätta fulla maskiner i tvättstugan och se till att frysarna är avfrostade.

### *16 Fredliga och inkluderande samhällen*

Nationaldagen 6 juni firades i Råambshovsparken med uppskattningsvis 10 000 besökare. Genom att arrangera ett öppet, tryggt och inkluderande firande har nämnden skapat en tradition. I år satsade förvaltningen extra på barnaktiviteter, trygghetsdialoger och hållbarhetsinslag. För att informera om möjlighet till stadsodling delade de förtroendevalda ut fröpåsar med ängsblommor till besökarna.



Kungsholmens kulturhus, som invigdes i januari 2025, har successivt etablerats med ett brett utbud av aktiviteter för kungsholmsbor i alla åldrar och allt fler föreningar bedriver verksamhet i kulturhusets lokaler. Förutom konstutställningar erbjuds teaterkurser för barn och vuxna, dansworkshops, hantverkscafé m.m.

Under maj månad anordnades en mat- och hantverksmarknad vid Kungsholmstorg i samverkan mellan förvaltningen och Kungsholmens föreningsråd. Lokala aktörer bjöds in att delta och totalt deltog sex stycken aktörer som verkar på Kungsholmen.

Det nya arbetssättet med platssamverkan har lett till ökat samarbete med flera fastighetsägare. Två platsaktiveringar planeras till höst och vinter. Vid arkaden Fleminggatan/S:t Eriksgatan ska montrar med konst och verk från förvaltningens verksamheter och lokala samarbetspartners installeras i tidigare problemutsatta utrymmen. Vid Drottningholmsvägen/Fridhemsgatan planeras en ljusinstallation i samarbete med fastighetsägare och Trafikkontoret.

I början av maj genomfördes en trygghetsvandring vid Fridhemsplan med deltagare från staden, polisen och näringsidkare. Platserna som besöktes upplevdes som trygga, men ombyggnationer minskar trygghetskänslan. Ökad belysning under vinterhalvåret lyftes som önskemål, vilket förvaltningen tagit hänsyn till i planeringen av platsaktiveringar.

För att öka invånarnas delaktighet genomfördes ett projekt med medborgarbudget under hösten i Kellgrensparken i Stadshagen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	33	35	32	35	39 %	39 %	2025

Nämndmål: 3.7.1 Kungsholmen är ett jämställt, öppet och demokratiskt stadsdelsnämndområde

 Uppfylls helt

## Beskrivning

De förväntade resultaten nås genom att arbeta för att alla verksamheter lever upp till mänskliga rättigheter och är fria från diskriminering, kungsholmsbors synpunkter och förslag tas tillvara samt genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter, funktionshinderperspektivet och barnrättsperspektivet. Arbetet ska bedrivas i enlighet med bland annat det kommande programmet för mänskliga rättigheter med tillhörande handlingsplaner, program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning samt handlingsplan för en äldrevänlig stad.

Barnrättsperspektivet och det enskilda barnets delaktighet är centralt i verksamheter där barn berörs. För att säkerställa att barnets bästa beaktas vid beslut om insats för den vuxne ska arbetet med barnkonsekvensanalyser utvecklas. Barn till anhöriga med beroendeproblematik och/eller någon form av funktionsnedsättning ska erbjudas eget stöd i syfte att öka barnets delaktighet och handlingsutrymme. Barnets delaktighet förstärks också genom möjligheten att lämna synpunkter och klagomål i en framtiden blankett specifikt för barn och unga.

Barnen på förskolorna ges möjlighet att utveckla resiliens för att skapa tilltro och tillit den egna förmågan i med- och motgångar.

Förvaltningen vill skapa en transparent och kontinuerlig dialog med stockholmarna, så att en rättvis omställning mot ett hållbart samhälle är inkluderande och tillgänglig för alla. Projektet Scale och det sökta EU-projektet Closer beskrivna under 2.1 riktar sig i olika konstellationer till äldre, anhöriga till äldre, medarbetare inom äldreomsorgen, medarbetare inom privat

äldreomsorg samt så småningom också civilsamhälle och näringsliv, med gemensamt fokus på hälsosam och hållbar mat, och minskad plastförbrukning.

Klimatpåverkan från nämndens konsumtion ska halveras till 2030. Under året kommer en genomlysning göras av nämndens inköp, ur olika perspektiv, genom innovation och samverkan mellan olika funktioner i organisationen som berörs av inköpsprocesserna. Aktiviteten Hållbara inköp kopplar till flera mål i verksamhetsplanen (2.1 - 2.4, 3.5, 3.6) och ligger under mål 3.7 för att betona kopplingarna till Agenda 2030 och ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet, inkluderat välfärdsbrott. Hållbara inköp handlar för förvaltningen om att om att välja produkter och tjänster som är bra för både människor och planeten, utan att äventyra framtida generationers möjlighet att tillgodose sina behov. Utvecklingsarbetet innebär att öka medvetenheten inför inköp, säkerställa inköpsprocessen och dess uppföljning och utbilda medarbetarna om relevanta aspekter av inköp.

Tryggheten i stadsdelsområden utvecklas i samverkan och beredskapen inom verksamheterna stärks. Trygghetsvandringar initieras där det finns behov och kungsholmsbors och besökares synpunkter tas omhand.

Delaktighet, inkludering och dialog med de verksamheterna är till för som invånare, nämndens råd, förenings- och näringsliv är viktigt. Dialogen bidrar till kvalitetsutveckling. Verksamheterna uppmuntras till att utveckla resultat- och medborgardialoger och vara aktiva i olika sociala kanaler. En viktig del i arbetet att säkerställa de mänskliga rättigheterna är även kompetenshöjande insatser för medarbetare, samt att som arbetsgivare säkerställa att mänskliga rättigheter efterlevs internt på arbetsplatsen och bland medarbetarna.

Nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur ska främjas, genom att bland annat uppmärksamma nationella minoriteters nationaldagar eller högtider inom äldreomsorgens enheter enligt Agenda 2023 mål 10, minskad ojämlikhet. Nationella minoriteter bjuds in till samverkan för att erbjuda informationsutbyte och möjlighet till inflytande i frågor som rör deras rättigheter.

Under 2025 ska en fördjupande föreläsning genomföras inom HBTQI och normkritiskt tänkande inom äldreomsorgen utifrån den handlingsplan som finns framtagen. Särskilt fokus ska läggas på sexuell hälsa bland omsorgstagare genom ökad kunskap bland omsorgspersonal på särskilda boenden.

Anhörigkonsulenterna ska erbjuda information om det anhörigstöd som förvaltningen, staden och intresseorganisationer erbjuder till exempel samtalsgrupper. De lokala anvisningarna för anhörigstöd som togs fram under 2024 ska revideras när stadens nya program för anhörigstöd är beslutat.

Arbetet med ständiga förbättringar, innovationer och digitalisering utgår från stadens Kvalitetsprogram. Kunskapshöjande insatser utgör en central del för att skapa förutsättningar för avdelningarna att initiera och driva innovationsprocesser. Förvaltningens kvalitets- och

innovationsgrupp arbetar vidare med att skapa strukturer för det förvaltningsövergripande innovationsarbetet. Under 2024 påbörjades ett innovationsprojekt utifrån en identifierad utmaning, modellen design thinking används och arbetet kommer fortsätta under 2025.

## Förväntat resultat

Relevanta beslutsunderlag innehåller analyser utifrån barnrättsperspektiv, jämställdhet och tillgänglighet

Rådens synpunkter och förslag uppmärksammas och tas tillvara

Kunskapen om vikten av hänsyn till hållbarhetsaspekter vid inköp ökar

Synpunkter tas om hand och bidrar till kvalitetsutveckling

Brukar- och medborgardialoger genomförs i alla verksamheter

Anhöriga ges stöd utifrån lokala anvisningar

Kungsholmsbor har högt förtroende för stadsdelsförvaltningen

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet har uppfyllts. Bedömningen grundas på att sex av sju förväntade resultat har nåtts och att alla aktiviteter utom en har genomförts vid årets slut.

Implementeringen av MR-programmet med tillhörande handlingsplaner fortgår under 2026 och arbetet fortgår för att kungsholmsbors förtroende för förvaltningen ska öka.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen fortsätter innovationsarbetet utifrån identifierad utmaning.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska revidera de lokala anvisningarna för anhörigstöd utifrån Stockholms stads nya program för anhöriga samt fortsätta dess implementering	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Hållbara inköp	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Implementera en förvaltningsövergripande synpunkt- och klagomålshantering	2025-01-01	2025-12-31	
🔔 MR-programmet och handlingsplan mot rasism implementeras under året	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> MR-programmet har gjorts känt för chefer genom chefsforum och i utskicket chefsinformation, men har inte implementerats i alla verksamheter. Arbetet fortsätter under 2026 utifrån att stadens MR-program med tillhörande handlingsplaner har beslutats i kommunfullmäktige och ska implementeras enligt styrsignal i stadens budget för 2026.			
✓ Se över möjligheten till att revidera broschyren "Kungsholmen i korthet" för att informera kungsholmsborna om förvaltningens arbete	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Socialtjänstavdelningens myndighetsutövande verksamheter utvecklar stöd till barn som har anhöriga med beroendeproblematik och/eller funktionsnedsättning.	2025-01-01	2025-12-31	

# Uppföljning av ekonomi

## Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Avvikelse 2024
<b>Anslag för nämndens verksamhet (netto)</b>	1 507,1	1 466,6	40,5	1 412,7	23,9
Kostnader (+)	1 977,1	1 945,7	31,4	1 875,9	-2,5
Intäkter (-)	-470,0	-479,1	9,1	-463,2	26,4
Avvikelse före resultatdispositioner			40,5		23,9
Resultatenheternas överskott från 2024 (+)			63,0		53,2
Resultatenheternas överskott till 2026 (-)			-67,1		-63,0
Avvikelse efter resultatdispositioner			36,4		14,1

Nämnden tilldelades i kommunfullmäktiges ursprungliga budget för 2025 en ram som uppgick till 1 497,5 mnkr. I samband med verksamhetsplanen gjordes en omfördelning mellan verksamhetsområdena. Syftet med denna omfördelning var att möta olika verksamheters behov och ha en rimlig budget att följa över året. I samband med kommunstyrelsens beslut i avstämningsärendet och tertiäluppföljningar har förvaltningen tillförts medel samtidigt har förvaltningen till följd av prestationsförändringar och budgetjusteringar ökat ursprunglig budget, varför slutlig nettobudget uppgår till 1 507,1 mnkr. Justeringarna beror främst på prestationsförändringar inom förskolan och stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt tillförda medel i avstämningsärendet. Ovan redovisas utfallet i bokslutet jämfört med bokslutet 2024.

Bokslutet 2025 redovisar nettokostnader om 1 466,6 mnkr, vilket ger ett överskott för nämnden med 40,5 mnkr före resultatdispositioner. Efter resultatöverföringar redovisar nämnden nettokostnader om 1 470,7 mnkr vilket ger ett överskott om 36,4 mnkr (2 procent). Överskottet finns framförallt inom äldreomsorgens beställarverksamhet som en följd av bland annat betydligt färre köp av platser vid vård- och omsorgsboende samt lägre behov av hemtjänst jämfört med budgeterat. Även verksamhetsområdet stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ och familjeomsorgen visar ett större överskott. Verksamheter som visar underskott är arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd.

Underskottet inom förskola och stadsmiljöverksamheten är planerad då det fanns ekonomiskt utrymme när äldreomsorgens överskott bedömdes vara av engångskaraktär varför nödvändiga åtgärder genomfördes inom förskoleverksamheten samt stadsmiljöverksamheten. Det överskottet som äldreomsorgen genererat har haft avgörande inverkan på årets resultat och dessutom gjort det möjligt att genomföra en del upprustningar inom flera verksamhetsområden.

Vartefter de ekonomiska prognoserna under året visat på stigande överskott, har förvaltningen tagit aktiva beslut om utökade åtgärder och satsningar för att möta verksamhetens behov och för att förbättra de ekonomiska förutsättningarna inför kommande år.

Verksamheterna har under året erhållit bidrag, framförallt statsbidrag men även medel via fackförvaltningarna. Mer om medlen finns att läsa under respektive verksamhet.

#### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 redovisas i bokslutet för ett förbättrat resultat. Inom äldreomsorgen ökade inte antalet vård- och omsorgsplatser i den omfattning som prognostiserats samt att en del planerade underhållsåtgärder behövde senareläggas. I samband med T2 prognosen fanns extra medel avsatta, en buffert inom äldreomsorgens ledning avseende avveckling av Fridhemmets servicehus eftersom det fanns en osäkerhet kring utflyttningstakten och därmed eventuellt tillkommande avvecklingskostnader. Dessa medel behövde inte nyttjas, prognosen för avvecklingen höll året ut 2025. Inom barn och unga hade verksamheten under hösten färre familjehemsplaceringar samt lägre kostnader inom flera insatser. I T2 togs det höjd för insatser eftersom det under sensommaren inkom ett antal akuta ärenden då utredning pågick om vilken typ av insats som var bäst lämpad. Kostnader blev lägre än prognostiserat. Inom verksamheten stöd och service till personer med funktionsnedsättning visas ett bättre resultat som delvis hör samman med att utförare inte kunnat genomföra köp utifrån ursprunglig plan då leveranser har dröjt. Hos beställarverksamheten har en del insatser avslutas under hösten som verksamheten fått budget för via nivåmätningen.

Resultatenheternas ingående fond från år 2024 om 63,0 mnkr ökar med 4,1 mnkr och därmed överförs sammantaget 67,1 mnkr till år 2026.

Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultat-överföringar	Bokslut efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2024 efter resultat-överföringar
Nämnd och administration	50,5	0,0	50,5	47,4	47,4	3,108	5,4
Individ- och familjeomsorg	130,9	-15,8	115,1	105,8	105,9	9,203	-2,4
varav barn och ungdom	75,4	-9,1	66,3	61,4	61,4	4,930	-3,3
varav vuxen	26,7	-1,5	25,2	23,6	23,6	1,569	0,5
varav socialpsykiatri	27,4	-3,9	23,5	21,7	21,8	1,710	-0,7
varav nyanlända	1,4	-1,3	0,1	-0,9	-0,9	0,994	1,0
Arbetsmarknadsåtgärder	7,3	-1,5	5,8	6,4	6,4	-0,592	0,0
Ekonomiskt bistånd	31,6	-3,4	28,2	31,8	31,8	-3,589	-3,0
varav handläggning	9,0	0,0	9,0	11,5	11,5	-2,455	-3,6

Stadsmiljö- verksamhet	21,3	0,0	21,3	27,4	27,4	-6,051	-4,2
Avskrivningar	17,3	0,0	17,3	16,9	16,9	0,387	0,7
Internräntor	4,3	0,0	4,3	3,8	3,8	0,513	-0,3
Förskole- verksamhet	313,1	-34,3	278,8	282,3	282,1	-3,339	0,0
Äldreomsorg	1 085,5	-376,8	708,7	682,3	685,5	23,196	5,9
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	295,5	-36,7	258,8	248,8	249,7	9,067	7,8
Barn, kultur och fritid	16,3	-1,5	14,8	13,8	13,8	1,033	0,6
Övrig verksamhet	3,5	0,0	3,5	0,0	0,0	3,500	3,5
<b>Totalt</b>	<b>1 977,1</b>	<b>-470,0</b>	<b>1 507,1</b>	<b>1 466,6</b>	<b>1 470,7</b>	<b>36,4</b>	<b>14,1</b>

Nedan visas tabeller med tillhörande förklaringar till avvikelserna samt i vissa fall tillhörande nyckeltal samt en jämförelse mellan prognoserna i tertialrapport 2 och bokslutet.

#### Nämnd- och förvaltningsadministration

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultat- överförin- g	2025 Avvik. efter resultat- överförin- g	2024 Avvik. efter resultat- överförin- g
Nämnd	2,4		2,4	2,4	0,0	-0,1
Förvaltningsadministration	48,1		48,1	45,0	3,1	5,5
<b>Totalt</b>	<b>50,5</b>	<b>0,0</b>	<b>50,5</b>	<b>47,4</b>	<b>3,1</b>	<b>5,4</b>

*Nämnd- och förvaltningsadministration* redovisar ett överskott om 3,1 mnkr (6 procent). Överskottet hänförs bland annat till vakanser under rekrytering. Samt att ombyggnadsåtgärder som planerats hamna som driftkostnader istället blir ett hyrestillägg till följd av ny hyresmodell för Fastighetskontoret.

#### Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat. Detta hör bland annat samman med vakanser under rekrytering, samt att ombyggnadsåtgärder hamnade som hyrestillägg istället för drift, samt i vissa fall lägre kostnader än budgeterat.



## Individ- och familjeomsorg

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Barn och ungdom	75,4	-9,1	66,3	61,4	4,9	-3,3
Vuxen	26,7	-1,5	25,2	23,6	1,6	0,5
Socialpsykiatri	27,4	-3,9	23,5	21,8	1,7	-0,7
Nyanlända	1,4	-1,3	0,1	-0,9	1,0	1,0
<b>Totalt</b>	<b>130,9</b>	<b>-15,8</b>	<b>115,1</b>	<b>105,9</b>	<b>9,2</b>	<b>-2,4</b>

*Verksamheten individ- och familjeomsorgen* redovisar ett sammantaget överskott om 9,3 mnkr före respektive 9,2 mnkr (8 procent) efter resultatöverföring. Överskottet hänförs framförallt till delområdet myndighetsverksamhet för barn och unga.

Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel till verksamheten från andra verksamhetsområden med 10,2 mnkr. Verksamhetens fyra delområden redovisas separat nedan.

Verksamheten har under året erhållit bidrag för bland annat för våld i nära relationer, uppdrag psykisk hälsa, familjecentral, skolsocionom samt samlokaliserad socialsekreterare hos polis.

### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet barn och ungdom ett förbättrat resultat, detta hör samman med vakanser under rekrytering inom bland annat fältassistans, verksamhetsplanering och ungdomsmottagning. Under hösten hade verksamheten färre familjehemsplaceringar samt färre insatser inom stödboende och behandlingsfamilj. I T2 hade det tagits höjd för ett antal akuta ärenden som inkom under sensommaren och utredning pågick om vilken typ av insats som var bäst lämpad. Samtidigt har andra individers placeringar kunnat avslutas eller övergå till öppenvård. Inom vuxen och socialpsykiatri hör förbättringen bland annat samman med färre placeringar inom HVB-hem än prognostiserat i tertialrapport 2

### ***Barn och ungdom***

*Barn och ungdomsverksamheten* redovisar totalt ett överskott om 4,9 mnkr.

Beställarverksamheten redovisar ett överskott om 1,7 mnkr och enheten för prevention och familjebehandling samt avdelningsledning redovisar ett överskott om 3,2 mnkr. Orsaken till överskottet beror på vakanser i personalgruppen samt att verksamheten har erhållit externa bidrag för bland annat fältassistenternas brottsförebyggande arbete under hösten.

Beställarverksamheten uppvisar ett underskott avseende köpta insatser, vilket bland annat hänförs till målgruppen unga gängkriminella som har genererat dyrare SiS-placering samt fler köpta jourhemsplaceringar under hösten än budgeterat. Verksamheten har även haft fler öppenvårdsinsatser än budgeterat. Samtidigt har färre HVB-placeringar samt färre egna familjehemsplaceringar än budgeterat bidragit positivt till resultatet. Verksamheten strävar mot att, vid behov, kunna erbjuda familjehemsplaceringar i egen regi istället för köpta

placeringar. Senaste årens allt högre kostnader för vissa typer av köpta placeringar samt ovissheten om när behov av akuta placeringar kan uppstå, exempelvis på grund av gängkriminalitet bland unga, har gjort det svårare att prognostisera ekonomin inom verksamheten och kan medföra stora ekonomiska effekter även om endast ett fåtal brukare utnyttjar de allra dyraste placeringsformerna.

Nyckeltal - IoF Barn och unga Beställarperspektiv	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Insatser / antal /platser		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec
§12-hem	0,5	0,0	0,6	0,6
HVB	2,0	2,0	1,5	3,4
Stödboende	4,0	1,0	3,8	4,0
Behandlingsfamilj	2,0	0,0	0,9	1,8
Familjehem	18,0	11,0	13,6	13,2
Jourhem	3,0	6,0	3,1	5,4
Skyddat boende	1,0	0,0	0,6	0,8

### ***Vuxna och missbruk***

*Verksamheten för vuxna och missbruk* redovisar sammantaget ett överskott om 1,6 mnkr (6 procent). Överskottet hänförs framförallt till att det under året varit färre placeringar inom HVB-boende samt träningsboende än budgeterat. Antalet stödboenden har fortsatt varit på en hög nivå på grund av samsjuklighetsproblematik samtidigt som ett högre bidrag har erhållits i år inom ”Uppdrag psykisk hälsa” för just denna problematik. Vissa placeringar inom stödboende och akutboende har även finansierats av äldreomsorgen när brukare varit över 65 år. I övrigt endast mindre avvikelser jämfört med budgeterat. Verksamheten har fortsatt att motverka långvariga placeringar på skyddat boende genom att i de fall där det är möjligt erbjuda insatser genom förvaltningens egen öppenvård. Kostnaderna för handläggning har följt budget.

Nyckeltal - IoF Vuxna Beställarperspektiv	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Insatser / antal /platser		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec
§12 LVM	0,5	1,0	0,4	0,2
Behandlingshem HVB	1,5	1,0	0,4	1,0
Stödboende	11,5	15,8	17,1	16,0
Skyddat boende	0,5	0,2	0,5	0,3
Härbärge	1,0	5,0	3,8	2,7

### ***Socialpsykiatri***

*Socialpsykiatriverksamheten* redovisar ett överskott om 1,7 mnkr före respektive 1,7 mnkr (7 procent) efter resultatöverföring. Underskottet hänförs mestadels till beställarverksamheten.

#### ***Beställarverksamheten - socialpsykiatri***

Beställarverksamheten redovisar ett överskott om 1,1 mnkr vilket hänförs till färre HVB-placeringar, färre köp av förhållandevis dyra korttidsplatser och färre familjehemsvårdplatser

än budgeterat. Samtidigt är antalet placeringar på stödboende något fler än budgeterat. Verksamheten har strävat mot att erbjuda fler gruppboendeplatser för att bättre kunna motsvara de behov som finns. Handläggningskostnaderna har följt budget.

Nyckeltal - IoF Socialpsykiatri Beställarperspektiv	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Insatser / antal /platser		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec
Gruppboende	4,0	4,0	3,8	4,0
Stödboende	13,0	17,0	14,0	12,1
HVB	4,5	3,0	4,1	4,7

#### Utförarverksamheten – socialpsykiatri

Utförarverksamheten boendestöd och stödboende redovisar ett mindre överskott efter resultatöverföringar. Enligt regelverket för resultatenheter kan enheten inte föra med sig hela överskottet då fonden är nära maximal. Överskottet hänförs till en ökning av antal brukare samt samordningsvinster inom organisationen.

Resultatenheten överförde ett överskott om 0,7 mnkr från år 2024 till år 2025. Verksamhetens resultatfond överför en i stort sett oförändrad resultatfond om 0,7 till år 2026.

#### Nyanlända

Insatser för *ensamkommande flyktingbarn* redovisar sammantaget ett överskott om 1,0 mnkr. Överskottet hänförs främst en högre intäktsnivå under året avseende generalschablonen, på grund av folkbokförda ukrainare. Generalschablonsintäkterna som fördelas över en tvåårsperiod baserat på var de nyanlända är folkbokförda, förväntas minska under år 2026.

Kostnaderna för insatser ska täckas av dygnsschablonintäkter från Migrationsverket och handläggningskostnaderna ska delvis täckas av generalschablonen.

Under året har i genomsnitt två ensamkommande flyktingbarn varit i behov av insats och placerats i familjehem i egen regi.

Nyckeltal - EKB	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Antal ensamkommande barn		Dec	Snitt Jan-Dec	Snitt Jan-Dec
Totalt antal barn	2	2	2	3

#### Stadsmiljöverksamhet inklusive avskrivningar och internränta

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultat- överförin- g	2025 Avvik. efter resultat- överförin- g	2024 Avvik. efter resultat- överförin- g
Öl och tobak	0,1	0	0,1	0,1	0,0	0,0
Stadsmiljö drift	21,2	0	21,2	27,3	-6,1	-4,2
Avskrivningar	17,3	0	17,3	16,9	0,4	0,7
Internränta	4,3	0	4,3	3,8	0,5	-0,3
<b>Totalt</b>	<b>42,9</b>	<b>0,0</b>	<b>42,9</b>	<b>48,1</b>	<b>-5,2</b>	<b>-3,7</b>

*Stadsmiljö inklusive avskrivningar och internränta* redovisar ett planerat underskott om 5,2 mnkr (-12 procent). Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel till verksamhetsområdet från andra verksamhetsområden med 2,1 mnkr.

Kostnaderna för ordinarie drift rymdes inom den omfördelade budgeten. Eftersom andra verksamheter inom stadsdelen prognostiserade ett överskott, fanns utrymme för stadsmiljöverksamheten att överskrida sin driftbudget. Verksamheten har utöver ordinarie drift genomfört åtgärder av engångskaraktär motsvarande 6,1 mnkr avseende bland annat reparationer av brandskadat förråd i Kristinebergsparken, utrustning till badplatser, förbättrad renhållning, upprätthålla hårt belastade gräsmattor, komplettera planteringsytor, underhåll av lekplatser och träbänkar samt underhåll vid hundrastgårdarna.

I samband med den kraftiga stormen i början av juli skadades många träd inom stadsdelen. Kostnader för åtgärder till följd av stormen hamnade på ca 1,0 mnkr. I samband med detta kan konstateras att om förvaltningen inte hade satsat så mycket på förebyggande åtgärder tidigare kring trädvård hade skadorna blivit mycket värre.

Verksamheten finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsförvaltning.

#### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett något försämrat resultat som var planerat.

#### *Avskrivningar och internränta*

Verksamhetsområdets avskrivningar och internränta redovisar ett överskott om 0,9 mnkr. Detta beror på att en del planerade investeringar inte kunde fullföljas inom innevarande år och har därmed inte börjat skrivas av. Detta framgår också i form av ett överskott i nämndens investeringsbudget.

#### **Förskoleverksamhet**

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Verksamhetsledning samt gemensamma kostnader och intäkter	35	-25,4	9,6	11,3	-1,7	0,1
Hyror och underhåll	65	-0,8	64,2	66,0	-1,8	-1,8
Anslag	6,5	-0,3	6,2	6,0	0,2	0,3
Utförare	206,6	-7,8	198,8	198,8	0,0	1,4
<b>Totalt</b>	<b>313,1</b>	<b>-34,3</b>	<b>278,8</b>	<b>282,1</b>	<b>-3,3</b>	<b>0,0</b>

*Förskoleverksamheten* redovisar en ett underskott före resultatöverföringar om 3,4 mnkr och ett underskott efter resultatöverföringar om 3,3 mnkr (-1 procent). Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel till verksamheten från andra verksamhetsområden med 15,3 mnkr.

Den största delen av budgeten inom verksamhetsområdet är prestationsrelaterad. Avläsningar sker månadsvis av hur många barn som är inskrivna i förskolan. Varje inskrivet förskolebarn genererar en budgettilldelning. Det innebär att den rörliga delen motsvarar cirka 90 procent av verksamhetens totala budget. Nämndens slutliga budget fastställdes först i samband med bokslutet 2025.

Antalet inskrivna barn har avvikit negativt från verksamhetens planering för år 2025, särskilt för höstterminen. De uppsagda platserna har varit fler än beräknat, samtidigt har det på flera förskolor saknats kö för inskrivning, detta gäller framför allt förskoleområden Hornsberg och Marieberg och Essingeöarna. En förklaring är att barnfamiljer bor kvar när de går upp i skolåldern, varför nya förskolebarn inte fylls på. Då tilldelad budget baserades på ett högre barnantal uppgår prestationsförändringarna till -13,0 mnkr för år 2025. Den justering som förvaltningen räknat med i samband med budgeteringen var -9,7 mnkr.

Genomsnittet av antal inskrivna barn under 2025 var 1 566 barn att jämföra med föregående år som var 1 589 barn, vilket är en minskning med ett genomsnittligt barnantal om 24 barn. Fördelningen mellan antal inskrivna barn i kommunala och privata förskolor var för helåret 52/48. Barnomsorgsgarantin uppfyllades under hela året.

Liksom övriga innerstads stadsdelar har verksamhetsområdet höga lokalkostnader. I relation till schablonersättningen utgör lokalkostnaderna cirka 20 procent av den totala nettokostnaden för verksamhetsområdet, samtidigt utgör förskolepengen som utges till respektive förskolas driftkostnader 80 procent av förskolepengen. Detta uppgår sammantaget till 100 procent av schablonen, varför finansiering av verksamhetsgemensamma kostnader, såsom lokalunderhåll och kostnader för stab, förutsätter att medel kan omfördelas från andra verksamheter.

Verksamheten har liksom tidigare noggrant och kontinuerligt följt inskrivningsgraden inom förskolan och har arbetat aktivt och strategiskt med att anpassa bemanning och lokaler till verksamhetens behov. Under 2025 har två förskolor avvecklats. Avveckling av verksamhet är såväl tids- som kostnadsmässigt krävande, bland annat för tomställnings- och återställningskostnader.

Under 2025 har verksamheten erhållit stadsbidrag avseende bland annat kvalitetsåtgärder. Dessa har använts till att bibehålla eller rekrytera personal, kompetensutveckling samt sträva efter att ha en storlek på barngrupperna som överensstämmer med Skolverkets riktmärke.

#### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 redovisar förskolan ett sämre resultat. Försämringen härrör primärt från kostnader i samband med utträde, tomställning och återställning av lokaler eftersom möjligheter har dykt upp att i förtid lämna lokaler innan avtalstiden löper ut. Dessa ökade lokalkostnader är en följd av att verksamheten aktivt anpassar sig till minskat inskrivna barn.

Resultatenheterna sammantaget överförde ett överskott om 22,5 mnkr från år 2024 till år 2025. Verksamhetens resultatfonder överför sammantaget en fond om 22,4 mnkr till år 2026.

Nyckeltal - Förskola	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Antal inskrivna barn		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec

Nyckeltal - Förskola	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
1–3 år fsk	801	896	810	853
4–5 år fsk	787	580	756	736
Totalt	1 588	1 476	1 566	1 589

## Äldreomsorg

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Verksamhetsledning och beställare	814,5	-107,7	706,8	684,3	22,5	10,5
Utförare	271,0	-269,1	1,9	1,2	0,7	-4,6
<b>Totalt</b>	<b>1085,5</b>	<b>-376,8</b>	<b>708,7</b>	<b>685,5</b>	<b>23,2</b>	<b>5,9</b>

Verksamhetsområdet äldreomsorg redovisar sammantaget ett överskott om 26,4 mnkr före resultatdispositioner och efter resultatdispositioner ett överskott om 23,2 mnkr (3 procent). Överskottet hänförs till såväl beställar- som utförarverksamheterna.

Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel från verksamheten med ca 36 mnkr till andra verksamhetsområden.

Behovet av äldreomsorg har ökat något under året men inte den omfattning som budgeterats och prognostiserats, framförallt är det vård- och omsorgsboende och hemtjänst som ännu inte nått förväntade volymer.

Delar av det överskott som uppstått inom ramen för nämndens budget har använts bland annat till förstärkning av bemanning, utökning av aktiviteter och utflykter, tidigareläggning av planerad upprustning och inköp av utrustning till verksamheterna.

Under de senaste åren och även år 2025 har äldreomsorgen erhållit olika statliga och kommunala bidrag. Dessa medel har möjliggjort satsningar på förebyggande insatser och kompetensutveckling, såsom anställning som SIP-samordnare, sakkunnig i kognition, äldrevägledare, hälsopedagog, musikkraft inom hemtjänsten, utökad sjuksköterskebemanning, minskad andel timavlönade, individuella samtal och liknande inom särskilda boenden.

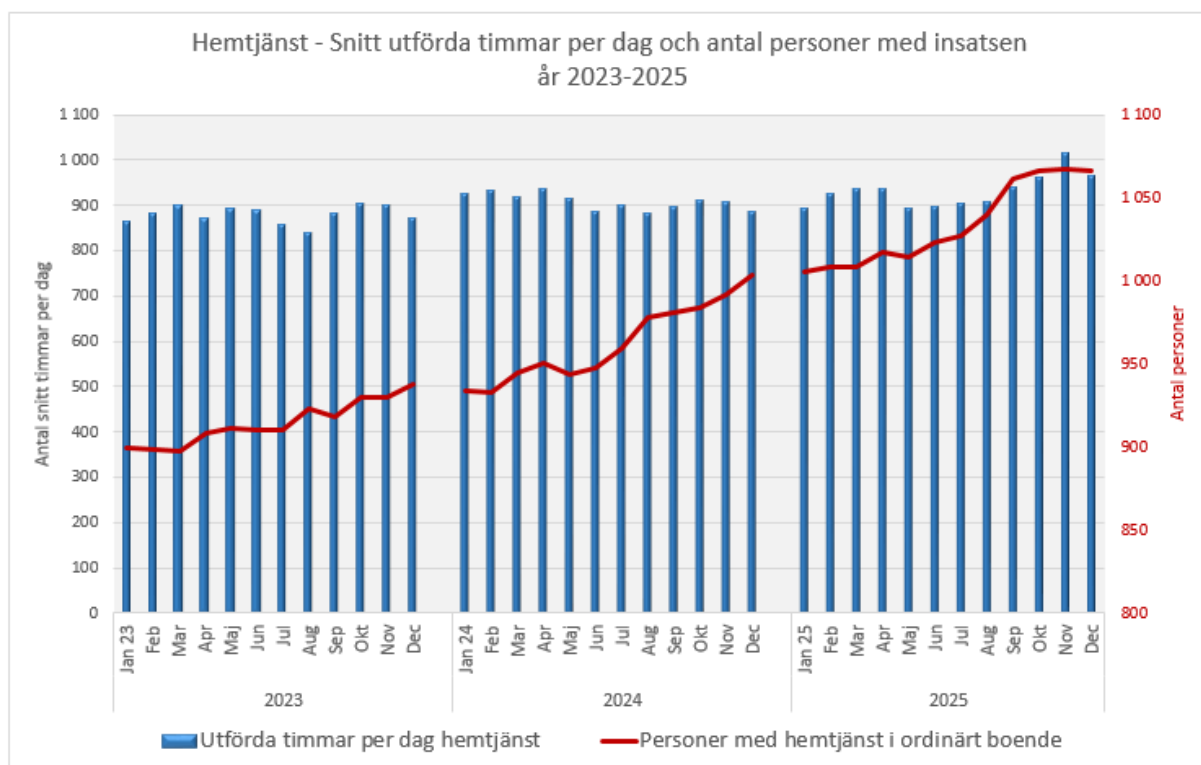
### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat. Detta hör framförallt samman med att antalet vård- och omsorgsplatser inte ökat i den omfattning som prognostiserats samt att en del planerade satsningar och underhållsåtgärder har behövt senareläggas och därmed inte kunnat genomföras som planerat under 2025. I samband med T2 prognosen fanns extra medel avsatta, en buffert inom äldreomsorgens ledning avseende Fridhemmets servicehus avveckling då det fanns en osäkerhet kring utflyttningstakten och därmed eventuellt tillkommande avvecklingskostnader, dessa medel behövde inte nyttjas, prognosen för avvecklingen höll året ut 2025.

### *Äldreomsorg beställare och ledning*

Beställarverksamheten inklusive ledning redovisar ett sammantaget överskott. Överskottet

hänförs framförallt till färre köp av platser vid vård- och omsorgsboende än budgeterat och prognostiserat enligt Swecos befolkningsprognos. Överskottet hör även samman med lägre hemtjänstkostnader än budgeterat. Även om antal insatser har ökat under året inom hemtjänsten så har ännu inte kostnaderna ökat i motsvarande omfattning. Detta beroende på att insatsbehoven inte är så omfattande initialt.



I december var antalet personer med insats 2 026 vilket är en ökning med cirka 50 personer jämfört med januari 2025, den största ökningen ses inom hemtjänsten. Antalet vård- och omsorgsboendeplatser var budgeterat till 456 platser för år 2025. Genomsnittligt antal köp av vård- och omsorgsboendeplatser 2025 var 448 platser. Tills skillnad mot tidigare år minskade behovet av antal platser av vård- och omsorgsboende i slutet av året. I december var antalet platser 446 vilket i stort sett var oförändrat jämfört med januari 2025. Antal personer boende på servicehus har minskat under året från 71 personer i januari till 58 personer i december. Insatserna för dagverksamhet har under året varit i nivå med budget.

Nyckeltal - Äldreomsorg Beställarperspektiv	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Antal personer/mån. Insatser/timmar		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec
Tot. antal personer med insats		2 026	2 000	1 918
Vård- och omsorgsplatser	456	446	448	432
Servicehus	67	58	63	74
Dagverksamhet	65	65	65	61
Hemtjänst	995	1 066	1 034	963
Utförda hemtjänst timmar	29 284	29 976	28 384	27 762

### **Äldreomsorg utförare**

Sammantaget redovisar utförarenheterna ett överskott efter resultatöverföringar.

Tre av de särskilda boendena Serafen och Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende samt Pilträdet servicehus redovisar ett överskott, framförallt till följd av högre belägningsgrad än budgeterat. Den höga belägningsgraden kan höra samman med att Fridhemmets servicehus har avvecklats under året. S:t Eriks vård- och omsorgsboende, som är en mindre utförarenhet med 30 platser, redovisar ett underskott. Det är en utmaning att ha en budget i balans då verksamheten har få platser samtidigt som mål för fler heltider och färre timavlönade ska uppfyllas. Även hemtjänstverksamheten redovisar ett underskott vilket hänförs till att det periodvis varit högre bemanning än behovet av insatser. Inom hemtjänsten kan antalet beställda hemtjänsttimmar snabbt förändras vilket kan göra det svårt att alltid hålla bemanningen i nivå med insatsbehovet. Under året övergick hemtjänstens nattinsatser till egen regi, i ett samarbete med Norra innerstadens förvaltning. Månadskostnaden har efter övergången fördubblats.

Fridhemmets servicehus har avvecklats under år 2025, avvecklingen beräknas vara slutförd under våren 2026. Lokalerna är uppsagda till 31 jul 2026. Verksamheten har under avvecklingstiden anpassats successivt i takt med att utflyttning har skett och lägenheter tomställs. Dock har det inte gått att bemanna optimalt i samma takt som utflyttningen sker och därmed har kostnaden för bemanningen blivit hög. Tomgångshyror och flyttkostnader har även tillkommit. År 2025 uppgick avvecklingskostnaderna för äldreomsorgsverksamheten avseende Fridhemmets servicehus till cirka 15,0 mnkr varav lokalkostnaderna i form av tomgångshyror uppgick till cirka 9,0 mnkr.

Utförarna har under året erhållit riktade statsbidrag utifrån prestationer för exempelvis utökad sjuksköterskebemanning och medel i syfte att minska andelen timavlönade, medel för att minska ofrivillig ensamhet samt medel för kompetensutvecklingssatsning, Äldreomsorglyftet och Matlyftet, samt medel för god och nära vård.

Resultatenheterna sammantaget överförde ett överskott om 32,1 mnkr från år 2024 till år 2025. Resultatenheterna överför sammantaget 35,4 mnkr till år 2026.

### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Verksamhetsledning och beställare	262,8	-11,0	251,8	246,3	5,5	8,8
Utförare övriga	32,7	-25,7	7,0	3,4	3,6	-1,0
<b>Totalt</b>	<b>295,5</b>	<b>-36,7</b>	<b>258,8</b>	<b>249,7</b>	<b>9,100</b>	<b>7,8</b>

Verksamheten för stöd och service till personer med funktionsnedsättning redovisar sammantaget ett överskott om 10,0 mnkr före resultatdispositioner och efter resultatdispositioner ett överskott om 9,1 mnkr (4 procent). Överskottet hänförs till såväl beställarverksamheten och verksamhetsledning som utförarverksamheterna. Verksamhetens



budget är till stor del prestationsrelaterad, cirka 80 procent av årets budget byggde på nivåmätningar och fastställdes i samband med årets sista mätning i augusti.

Verksamheten har under året erhållit bidrag för ökad delaktighet och delar av stadsbidraget avseende nya socialtjänstlagen.

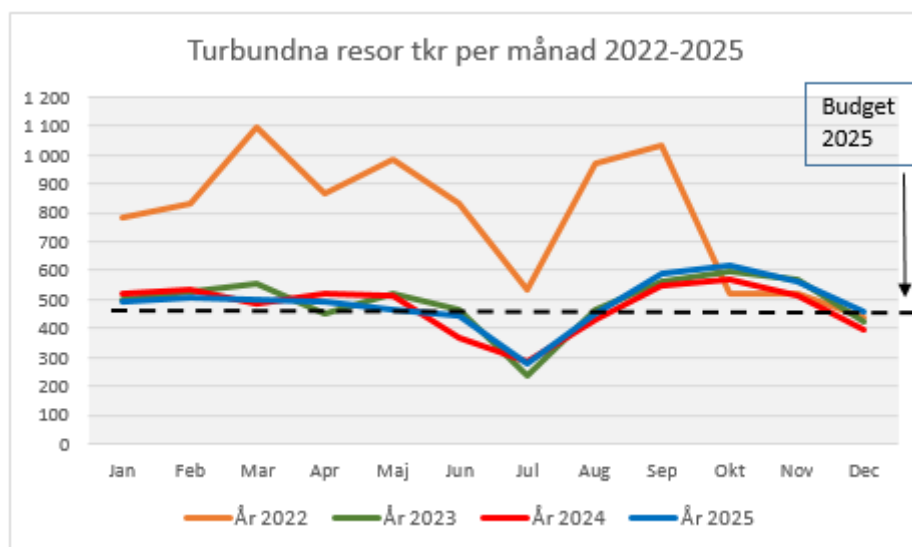
#### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat. Det förbättrade resultatet hör dels samman med att utförarna har haft hög eller full beläggning under året samt utfördelade stadsbidrag som kommer sent under året. En annan förklaring är att utförare inte kunnat genomföra köp utifrån ursprunglig plan då leveranser har dröjt. Hos beställarverksamheten har en del insatser avslutas under hösten som verksamheten fått budget för via nivåmätningen.

#### **Beställarverksamheten inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Beställarverksamheten inklusive verksamhetsledning redovisar ett överskott som dels hör samman med något lägre behov av insatser än budgeterat. Resultatet hör också samman med förhandlingar av höga priser utanför ramavtalet som genomförts löpande vilket givit fortsatt god effekt på ekonomin. Vidare har verksamheten fortsatt arbetet med att minska antal avtal för placeringar utanför Stockholms stads ramavtal (LOV), (se bilaga 2). En annan förklaring är hög beläggning på vid stadsdelens grupp- och servicebostäder vilket genererat högre hyresintäkter än budgeterat. Ytterligare en förklaring är vakanser under pågående rekrytering. Verksamheten har under året erhållit stadsbidrag för den nya socialtjänstlagen.

Kostnaderna för turbundna resor till och från daglig verksamhet påverkar verksamhetens ekonomi. Under år 2025 har kostnaderna totalt sett över året varit i nivå med budget, trots att antalet personer med daglig verksamhet har ökat.



Nyckeltal - Stöd och service till pers. med funktionsnedsättning	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Beställarperspektiv		Dec	Snitt jan-dec	Snitt jan-dec

Nyckeltal - Stöd och service till pers. med funktionsnedsättning	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Vuxenboende SoL	12	13	11	11
Hemtjänst SoL	70	72	73	71
Vuxenboende LSS	100	105	102	100
Barnboende LSS	2	1	1	1
Daglig verksamhet	165	180	172	163
Kostnader för resor tkr/mån	483	459	489	473

### **Utförare stöd- och service till personer med funktionsnedsättning**

Utförarenheterna inom verksamheten stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt habiliteringsenheten redovisar sammantaget ett överskott om 3,6 mnkr efter resultatöverföringar.

Daglig verksamhet och grupp- och servicebostäder redovisar ett överskott som bland annat hänförs till att verksamheten fortsatt har arbetat med nivåöversyn för respektive brukare, så att ersättningen per brukare speglar vårdbehovet. Brukares behov kan ändras över tid varför nivåtillhörigheten ses över kontinuerligt. Samtidigt har bemanningen anpassats utifrån beläggning och behov. Verksamheterna har under året erhållit statsbidrag för uppdrag psykisk hälsa och nya socialtjänstlagen. Verksamheterna har delvis inte kunnat genomföra köp utifrån ursprunglig plan som iakttagits i tidigare prognoser då leveranser har dröjt, vilket påverkar resultatet positivt.

Kungsholmens personliga assistansverksamhet redovisar en budget i balans. Ett resultat av att enheten har intensifierat arbetet med att se över bemanningen och effektivisera vikarietillsättning istället för att använda inhyrd personal. Volymmässigt är personlig assistans i egen regi en liten verksamhet där det är utmanande att få kostnaderna att motsvara intäkterna.

Resultatenheterna sammantaget överförde ett överskott om 7,7 mnkr från år 2024 till år 2025. Resultatenheterna överför sammantaget 8,6 mnkr till år 2026.

### **Verksamhet för barn, kultur och fritid**

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Parklekar	5,8	-0,2	5,6	5,6	0,0	-0,3
Fritidsgård Kuggen	1,5		1,5	1,1	0,4	1,8
Nationaldagen	1,1		1,1	1,1	0,0	-0,2
Konsumentvägledning	0,3		0,3	0,2	0,1	0,1
Föreningsbidrag, IOP kulturhus	1,0		1,0	1,4	-0,4	-0,1
Kollo	5,4	-1,3	4,1	4,0	0,1	0,1

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Verksamhetsledning samt gemensamma kostnader och intäkter	1,2		1,2	0,4	0,8	-0,8
<b>Totalt</b>	<b>16,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>14,8</b>	<b>13,8</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>

*Verksamhetsområdet barn, kultur och fritid* redovisar sammantaget ett överskott om 1,0 mnkr (4 procent).

Verksamheten består bland annat av parklekar, fritidsgårdar, kolloverksamhet, föreningsbidrag, kultur, nationaldagsfirandet och konsumentvägledning. Inom verksamhetsområdet finansieras även idéburet offentligt partnerskap (IOP).

*Verksamheten för parklekar och fritidsgårdar* redovisar sammantaget ett överskott som bland annat hör samman med vakanser under pågående rekrytering. Verksamheterna ingår numera inom samma avdelning, socialtjänstavdelningen i syfte att effektivare nyttja personal, lokal och övriga resurser.

År 2025 genomfördes nationaldagsfirandet i Råambshovsparken. Kostnaden uppgick till 1,1 mnkr.

Under år 2025 har stadsdelen fortsatt att utveckla samarbetet med stadsdelens IOP (idéburet offentligt partnerskap) med Kungsholmens föreningsråd kring Kulturhuset på Kungsholmen

*Kolloverksamheten* redovisar ett överskott. Under år 2025 inkom 479 ansökningar varav 66 procent tackade ja. I syfte att utöka antalet kolloplatser fick verksamhetsområdet en budgetjustering strax före sommaren om 1,1 mnkr, vilket var 0,1 mnkr mer än förvaltningen antog i budgetarbetet.

Barn kultur och fritid			
Volym Kolloverksamhet	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Antal ansökningar	468	479	488
Andel erbjudanden	100%	100%	100%
Antal som tackade Ja	351	314	367
Andel som tackade Ja	75%	66%	75%

#### *Bokslut 2025 jämfört med tertiärrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertiärrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett förbättrat resultat. Detta hör bland annat samman med att verksamheten för konsumentvägledning, parklekar och fritidsgårdar samt kollo redovisar ett mindre men förbättrat resultat.

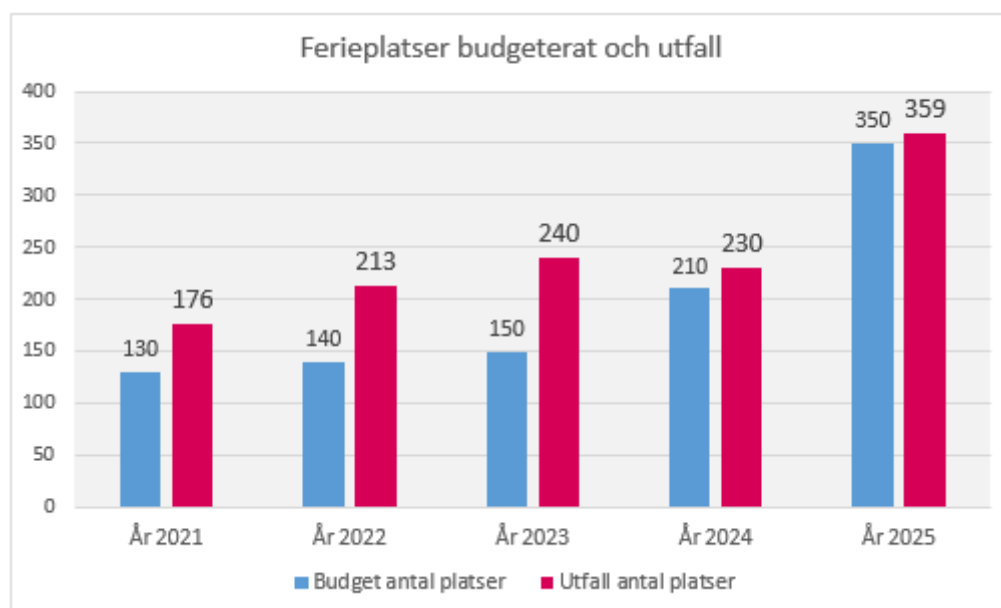
## Arbetsmarknadsåtgärder

Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Arbetsmarknadsåtgärder	2,6	-1,5	1,1	1,8	-0,7	-0,4
Feriearbetare	4,7		4,7	4,6	0,1	0,4
<b>Totalt</b>	<b>7,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>5,8</b>	<b>6,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,0</b>

Verksamheten arbetsmarknadsåtgärder redovisar ett underskott om 0,6 mnkr (10 procent). Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel till verksamhetsområdet från andra verksamhetsområden med 2,5 mnkr. Syftet med omfördelningen var att det fanns behov att utöka antalet ferieplatser

Underskottet hänförs till en utökning av antalet arbetsförmågutredningar samt OSA-platser, som tillsammans bidrar till en positiv effekt på verksamheten ekonomiskt bistånd.

Målet för antal ferieplatser sattes till 350 stycken. Feriejobb erbjöds både under sommarhöst- och jullovet. Merparten av ungdomarna var yngre, 16 år gamla, vilket innebar en något lägre utbetald timkostnad.



Övriga insatser inom arbetsmarknadsåtgärder är bland annat Stockholmsjobb, OSA (offentligt skyddat arbete) samt feriearbetare.

### Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet en mindre förbättring av resultat. Merparten av årets ferieungdomar var yngre, 16 år gamla, vilket innebar en lägre utbetald timkostnad samtidigt som utökningen av antalet arbetsförmågutredningar samt OSA-platser från nio till fjorton stycken under hösten innebar

en något högre kostnad.

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ett oförändrat resultat.

Verksamheten finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsförvaltning.

Nyckeltal - Arbetsmarknadsåtgärder	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
Volym		Nov	jan-nov	jan-nov
Feriearbetare (antal unika)	350	0	354	221
OSA (antal snitt)	9	12	10	9

#### Ekonomiskt bistånd

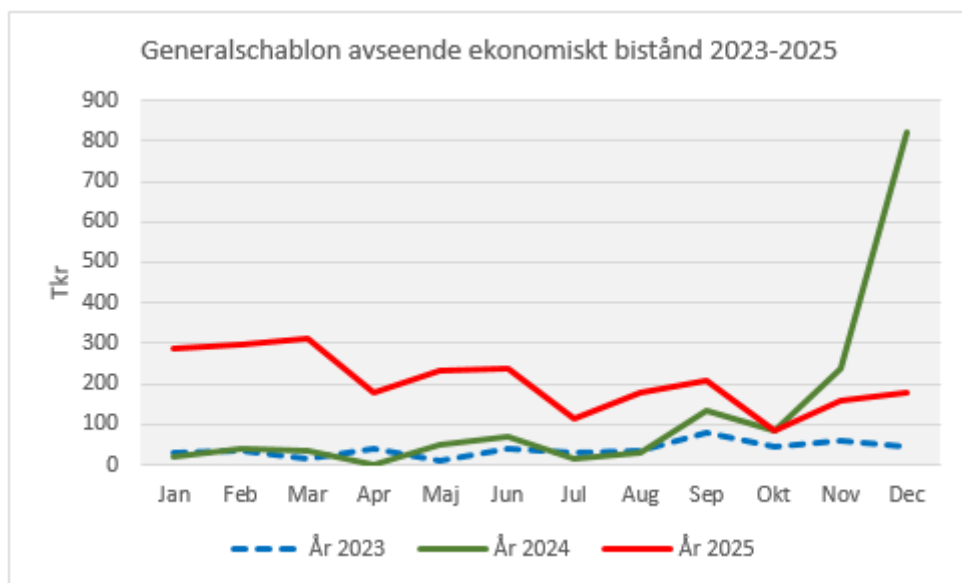
Mnkr	Budget 2025 (kostnader)	Budget 2025 (intäkter)	Budget 2025 (netto)	Bokslut netto efter resultatöverföring	2025 Avvik. efter resultatöverföring	2024 Avvik. efter resultatöverföring
Ekonomiskt bistånd	22,6	-3,4	19,2	20,3	-1,1	0,6
Handläggning	9,0		9,0	11,5	-2,5	-3,6
<b>Totalt</b>	<b>31,6</b>	<b>-3,4</b>	<b>28,2</b>	<b>31,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,0</b>

*Ekonomiskt bistånd* redovisar sammantaget ett underskott om -3,6 mnkr (-13 procent).

Utifrån ursprunglig utnycklad budget gjordes i samband med budgeteringen en omfördelning av medel till verksamheten från andra verksamhetsområden med 5,0 mnkr.

Underskottet kan i huvudsak hänföras till handläggningskostnader som liksom prognostiserat visade ett underskott om -2,5 mnkr, dvs ungefär i nivå med tidigare prognoser. Antalet bidragshushåll har legat på en högre nivå sedan oktober. Jämfört med förra året så har framför allt antalet sjukskrivna vuxna ökat i år bland biståndstagarna.

Samtidigt har generalschablonsintäkterna legat kvar på en fortsatt hög nivå, vilket kan härledas till nya folkbokföringsregler sedan 1 november 2024 för flyktingar från Ukraina. Verksamheten har också erhållit en budgetjustering under hösten om 0,4 mnkr för att täcka en ökning av antalet bidragshushåll. Kungsholmens snittbidrag per bidragshushåll har legat på en relativt låg nivå jämfört med stadens övriga förvaltningar, vilket delvis förklaras med betydligt lägre utbetalda boendekostnader jämfört med tidigare år.



Verksamhetens har haft budgetåtgärder som följts upp månadsvis. I flera ärenden återfinns en komplex problematik som kräver långsiktigt och långvarigt motivationsarbete från socialsekreterare, vilket kräver resurser. För att motverka budgetunderskott har verksamheten arbetat aktivt med att tidigt remittera de som står nära arbetsmarknaden till Jobbtorg samt att utveckla arbetet med SIP för att tydliggöra ansvarsfördelning och samordna insatser.

Verksamheten arbetar också med att minska hushåll i akut logi och barn i osäkra boendeförhållanden, exempelvis arbetar en bostrateg med att följa upp hushåll i akut logi och arbeta för hållbara boendelösningar. Under 2025 genomfördes nio arbetsförmågutredningar (AFU) av personer med oklar arbetsförmåga. Ifall någon av dessa individer beviljas sjukersättning retroaktivt så kan förvaltningen återsöka ersättning för det försörjningsstöd som har utbetalats sedan ansökan om sjukersättning gjordes.

Den ursprungliga tilldelade budgeten täckte behoven för ca 118 hushåll och den omfördelade budgeten täckte behoven för ca 139 hushåll. Under verksamhetsåret har antalet hushåll ökat från 162 till 185 hushåll, vilket bedöms vara en konsekvens av att antalet sjukskrivna vuxna har ökat i år bland biståndstagarna.

Årets genomsnittliga antal bidragshushåll för perioden januari-november var 175 hushåll att jämföra med 162 hushåll föregående år. Det genomsnittliga medelbidraget för januari-november uppgick till 11 076 kr, samma period föregående år var medelbidraget 10 959 kr. (se även bilaga 2)

#### *Bokslut 2025 jämfört med tertialrapport 2*

I förhållande till prognosen i tertialrapport 2 visar bokslutet för verksamhetsområdet ekonomiskt bistånd ett försämrat resultat, vilket hör samman med fler bidragshushåll från och med oktober månad. Ökningen består av framförallt fler sjukskrivna och arbetslösa bland de vuxna bidragstagarna jämfört med årets tidigare månader.

Verksamheten finns organisatoriskt inom Norra innerstadens stadsdelsförvaltning

Nyckeltal - Ekonomiskt bistånd	Plan 2025	Utfall 2025	Utfall 2025	Utfall 2024
		Nov	Snitt jan-nov	Snitt jan-nov
Antal bidragshushåll Kungsholmen	139	185	175	162
Utbetalat försörjningsstöd (tkr per månad)	1 658	2 036	1 938	1 778
Medelbidrag Kungsholmen (kr/mån)	11 900	11 006	11 076	10 959
Medelbidrag Staden (kr/mån)	11 900	11 509	11 771	11 421

### Övrig verksamhet

Övrig verksamhet redovisar ett överskott om 3,5 mnkr. Inom övrig verksamhet budgeterades en reserv för eventuell underskottstäckning.

## Resultatenheter

För stadens resultatenheter gäller att enheter som redovisade budgetöverskott i bokslutet 2025 får disponera detta under 2026. Om enheter redovisade budgetunderskott gäller det omvända, underskottet ska täckas under 2025. Resultatenheterna får ta med sig 100 procent av såväl över- som underskott till nästkommande år, men maximalt 5 procent av bruttobudgeten innevarande år. Enhetens ackumulerade överskott får inte överstiga 10 procent av bruttobudgeten.

För samtliga tolv resultatenheter inom Kungsholmens stadsdelsnämnd uppgick omsättningen år 2025 till totalt 682,9 mnkr. Från år 2024 till år 2025 överfördes total 63,0 mnkr. Till år 2026 överförs 67,1 mnkr vilket är en ökning med 4,1 mnkr.

Resultatenheten inom socialpsykiatri för över en oförändrad fond från år 2025 till år 2026 medan resultatenheterna inom äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning ökar sina fonder medan förskolan minskar sina fonder marginellt. Enheternas ekonomiska resultat har även under 2025 delvis påverkats av staten tilldelat kommunerna stadsbidrag för olika ändamål, vilka till stor del erhöles under andra halvåret 2025. En del av enheterna har haft en betydligt högre beläggningsgrad än budgeterat vilket inneburit högre intäkter, verksamheterna har även fått effekt av olika samordningsåtgärder.

### Individ och familjeomsorg, socialpsykiatri

Resultatenheternas omsättning inom socialpsykiatri för 2025 uppgick till 7,2 mnkr. Denna fond har uppnått högsta möjliga avsättning och kan endast fyllas med ca 50 tkr. Den ingående fonden om 0,7 mnkr förs i stort sett oförändrad över till år 2026.

### Förskoleverksamhet

Stadsdelsnämndens fyra förskoleområden är samtliga är resultatenheter. Till den ingående fonden från år 2024 om 22,5 mnkr tillförs ett underskott om 0,1 mnkr. Sammantaget uppgår verksamhetens fond till 22,4 mnkr att överföra till år 2026.

### Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Stadsdelsnämnden har två verksamheter inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning som är resultatenheter, daglig verksamhet och grupp- och

servicebostäder. Till den ingående fonden från år 2024 om 7,7 mnkr tillförs ett överskott om 0,9 mnkr. Sammantaget uppgår verksamhetens fond till 8,6 mnkr att överföra till år 2026.

## Äldreomsorg

Stadsdelsnämnden har fyra resultatenheter inom verksamhetsområdet äldreomsorg, två servicehus samt två vård- och omsorgsboenden. Vård och omsorgsboendena samt ett av servicehusen har haft högre beläggningsgrad än budgeterat och därmed högre intäkter. Ett av servicehusen har påbörjat en avveckling som kommer att slutföras under år 2026 då enheten ska vara helt avvecklad. Till den ingående fonden från år 2024 om 32,1 mnkr tillförs ett överskott om 3,2 mnkr. Sammanlagt uppgår fonden till 35,4 mnkr att överföra till år 2026.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Socialpsykiatri	7 247,0	-677,0	-174,0	724,7
Kungsholmens södra förskoleområde	66 909,0	-6 834,0	144,0	6 690,0
S:t Görans förskoleområde	61 932,0	-6 196,0	33,0	6 163,0
Hornsbergs förskoleområde	52 353,0	-5 170,0	4,0	5 166,0
Marieberg och Essingeöarnas förskoleområde	54 304,0	-4 297,0	-49,0	4 346,0
Pilträdet Servicehus	75 052,0	-6 771,0	-2 425,0	7 505,2
Fridhemmet Servicehus	27 927,0	-5 893,0	17,0	2 792,7
Alströmerhemmet vob	82 759,0	-7 282,0	-936,0	8 218,0
Serafen vob	168 493,0	-12 177,0	-5 253,0	16 849,3
Kungsholmens dagliga verksamhet	24 769,0	-2 325,0	-876,0	2 476,9
Service- och gruppboendestäder	61 190,0	-5 376,0	-3 603,0	6 119,0
<b>Summa resultatenheter</b>		<b>-62 998,0</b>	<b>-13 118,0</b>	<b>67 050,8</b>

## Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2025
Parkinvesteringar	9,5	9,4	0,1	0,6
Nycklade medel stadsmiljö	9,5	9,0	0,5	0,5
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>5,4</i>	<i>5,4</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	1,2	1,1	0,1	0,1
Trygghetsinvesteringar	1,0	0,0	1,0	1,0
Övriga investeringsmedel	4,3	3,8	0,5	0,5
Maskiner & inventarier	3,2	2,4	0,8	0,8
<b>Totalt investeringar</b>	<b>28,7</b>	<b>25,7</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>



Nämndens investeringsbudget för 2025 var 28,7 mnkr varav 3,2 mnkr avser maskiner och inventarier. Verksamhetsområdet redovisar ett överskott om 3,0 mnkr.

### ***Investeringar exklusive parkinvesteringar***

För avvikelser avseende trygghetsmedel begärs ombudgetering se under rubriken ombudgetering. Maskiner och inventarier visar ett överskott om 0,8 mnkr, orsaken till den avvikelser är att planerade inköp har förskjutits till kommande år då leveranser inte kunde genomföras under år 2025.

Mnkr, netto	Budget (inkl BJ)	Utfall VB	Avvikelse mot budget	Avvikelse mellan prognos T2 och utfall VB
Trygghetsinvesteringar (Förskola)	1,0	0,0	1,0	1,0
Maskiner & inventarier	3,2	2,4	0,8	0,8
<b>Totalt</b>	<b>4,2</b>	<b>2,4</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>

### ***Parkinvesteringar***

Nämnden har en tilldelad budget för 2025 inklusive beviljade budgetjusteringar om 24,5 mnkr för *investeringar och reinvesteringar* i parker och grönområden. Dessa investeringar visar ett överskott om 1,2 mnkr.

I tabellen nedan visas nämndens parkinvesteringar.

Mnkr	Budget (inkl BJ)	Utfall VB	Avvikelse mot budget	Avvikelse mellan prognos T2 och utfall VB	Beskrivning
<b>Parkinvesteringar (centrala medel)</b>					
Karlbergskanalen	3,0	3,8	-0,8	0,2	Systemhandlingsprojektering
Vångåvans lekplats	6,0	4,9	1,1	0,6	Ettap 2 och slutförande
Luxparken och Disponentparken	0,5	0,7	-0,2	-0,2	Projektering lekplats
<b>Nycklade medel stadsmiljö</b>					
Parktytor vid Tekniska nämndhuset	1,0	0,8	0,2	0,1	Komplettering och etablering vegetation
Rålambshovsparken	0,5	0,5	0,0	0,0	Amfiteatern, planteringar
Kronobergsparken	0,5	0,3	0,2	0,0	Reinvesteringar, skräpkorgar
Karlbergskanalen	0,5	0,6	-0,1	-0,1	Systemhandlingsprojektering
Kristinebergs strandpark	0,6	0,0	0,6	0,0	
Fredhäll och Marieberg	0,8	0,9	-0,1	0,1	Trappor, räcken, lek, skräpkorgar
Östra Kungsholmen	2,1	2,3	-0,2	0,3	Plantetringar och beläggningar
Västra Kungsholmen	2,5	2,8	-0,3	0,1	Lekutrustning, trappor, planteringar, projektering trädgropar, skräpkorgar
Lilla och Stora Essingen	1,0	0,8	0,2	0,0	Trappor Stora Essingen

Mnkr	Budget (inkl BJ)	Utfall VB	Avvikels e mot budget	Avvikels e mellan prognos T2 och utfall VB	Beskrivning
<b>varav reinvesteringar</b>					
Fredhäll och Marieberg	0,7	0,7	0,0	0,0	Trappväg, räcken, brygga
Östra Kungsholmen	1,7	1,9	-0,2	-0,2	Beläggning, plantering
Västra Kungsholmen	2,2	2,0	0,2	0,2	Plantering, lek, trappor
Stora och lilla Essingen	0,8	0,8	0,0	0,0	Trappor, räcken
<b>Klimatinvesteringar</b>					
Värme	1,2	1,1	0,1	0,1	solskydd lekplats samt nya dricksvattenfontäner parker
<b>Övriga investeringsmedel</b>					
Stockholm vid vatten	0,5	0,6	-0,1	-0,1	Möbler och planteringar Luxparken
Biologisk mångfald	0,5	0,3	0,2	0,2	Etablering av nya ängsytor och brynzoner
Större investeringar i parkmark	1,6	1,6	0,0	0,0	Karlbergskanalen strandpromenad, systemhandlingsprojektering
Lokala åtgärdsprogram för vattenförekomster	0,8	0,6	0,2	0,2	Våtmark Fredhällsparken
Trädplantering och viss trädvård	0,9	0,7	0,2	0,2	Nya träd Rålambshovsparken och Norr Mälarstrand
<b>Totalt</b>	<b>24,5</b>	<b>23,3</b>	<b>1,2</b>	<b>1,7</b>	

### ***Analys investeringar parkinvesteringar***

#### ***Karlbergskanalen***

I budget 2025 tilldelades projektet centrala parkinvesteringsmedel. Förvaltningen beviljades även ombudgetering av medel från 2024 och därutöver har även nycklade medel varit nödvändigt att nyttja för att klara årets kostnader. Under året har konsult- och utredningskostnader ökat bland annat på grund av kompletterade geotekniska undersökningar och krav på kompletterande utredningar kopplat till den inledda vattendomsprocessen.

Förvaltningen har under året haft fortsatt dialog med stadsledningskontoret om finansieringen eftersom projektet kommer att överstiga 50 miljoner. Det här innebär att ett genomförandebeslut behövs i både stadsdelsnämnden och kommunfullmäktige. Ärendet måste också beredas i samråd med SLK. Stor del av genomförandekostnaderna väntas under 2027 och därför arbetar förvaltningen mot ett ärende i stadsdelsnämnden i februari 2026 med efterföljande beslut i kommunfullmäktige försommaren 2026. Samråd genomfördes med stadsledningskontoret i december 2025.

#### ***Generellt kring årets stadsmiljöinvesteringar***

Årets stadsmiljöinvesteringar går med cirka 1,2 mnkr i överskott, något som varit svårt att prognostisera. Många projekt har pågått samtidigt och i flertalet fall har slutregleringen från entreprenör inneburit en lägre slutkostnad än den förkalkylerade kostnaden. Många slutregleringar genomfördes sent på året vilket innebär att det inte funnits möjlighet att

använda överskottsmedel till nya eller utökade projekt. I flera projekt exempelvis Karlbergskanalen och trädplanteringar har det också varit nödvändigt att året ut innehålla en buffert för oförutsedda och svårberäknade kostnader.

Vissa omfördelningar har genomförts mellan projekt under året. Vängåvans lekplats kostade 1,1 mnkr mindre än beräknat, och samtidigt ökade kostnaderna för projektet Karlbergskanalen.

## Försäljningar av anläggningstillgångar

### Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

#### Ombudgeteringar

##### *Begäran om ombudgetering – 1,0 mnkr avseende trygghetsinvesteringar*

Nämnden begär en ombudgetering om 1,0 mnkr avseende trygghetsinvesteringar vid Valvets förskola vilket det även finns en notering om i tertialrapport 2.

Förvaltningen fick i samband med tertialrapport 1 beviljat 1,0 mnkr för en trygghetsinvestering inom förskoleverksamheten. Syftet med investeringen är att förhindra fler trygghetsstörningar i nära anknytning med förskolan Valvet, något som har varit problematiskt under flera års tid. Berörda förvaltningar som deltar i samverkansforumet har gemensamt kommit fram till att detta är de mest effektiva insatserna kopplat till plats och problematik.

Under sommaren har det dock uppstått en fördröjning i projektet då ytterligare en myndighet behövde bevilja delar av insatsen. Handläggningstiden hos myndigheten är lång och därför kunde inte investeringen fullföljas under innevarande år. Varför förvaltningen behöver ombudgetera beviljade medel om 1,0 mnkr från 2025 års budget till kommande år för att kunna genomföra den trygghetsskapande insatsen.

#### Medel för lokaländamål

### Analys av balansräkning

Mnkr	Bokslut 2024	Bokslut 2025
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>152,3</b>	<b>156,9</b>
Mark och byggnader	142,9	150
Maskiner och inventarier	9,4	6,9
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>110,2</b>	<b>108,4</b>
Kundfordringar	59,1	57,6
Diverse kortfristiga fordringar	0,4	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50,7	50,3

Mnkr	Bokslut 2024	Bokslut 2025
<b>Summa tillgångar</b>	<b>262,5</b>	<b>265,3</b>
<b>Skulder och eget kapital</b>		
Eget kapital	-106,1	-101,8
Långfristiga skulder	-5,4	-4,8
Kortfristiga skulder	-151	-158,7
Leverantörsskulder	-102,3	-113,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-48,7	-45
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>-262,5</b>	<b>-265,3</b>

Endast större avvikelser kommenteras.

### Tillgångar

De totala tillgångarna har i jämförelse med bokslutet 2024 ökat med 2,8 mnkr.

Anläggningstillgångar har ökat med 4,6 mnkr. Ökningen beror bland annat på fler pågående investeringsprojekt inom stadsmiljö som inte färdigställts än vid bokslut år 2025 jämfört med samma tidpunkt förra året. Under året 2025 har det varit mindre inköp och investeringar i nya inventarier jämfört med år 2024. Det resulterar i att årets anskaffningar av nya inventarier är mindre än årets avskrivningar. Omsättningstillgångarna har minskat totalt med 1,8 mnkr.

Detta beror bland annat på minskade externa kundfordringar samt interna kundfordringar till andra förvaltningar och bolag inom staden i bokslut 2025 jämfört med förra året. Upplupna intäkter har minskat något på förvaltningen jämfört med samma tidpunkt förra året. Det beror delvis på att många intäkter har fakturerats i rätt period och år det blev något mindre att boka upp manuellt.

### Skulder

Långfristiga skulder består av investeringsbidrag inom stadsmiljö. Nämndens kortfristiga skulder har ökat med 7,7 mnkr jämfört med bokslut 2024. Leverantörsskulder till externa leverantörer samt till stadens förvaltningar har i bokslut 2025 ökat i jämförelse med bokslut föregående år, då många leverantörer denna gång skickade fakturor i tid avseende december 2025. Därmed blev det mindre att periodisera manuellt på upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, ca 3,7 mkr mindre i bokslut 2025 jämfört med bokslut 2024. Särskilt inom stadsmiljö och försörjningsstöd saknades mycket mer kostnader förra året i bokslut 2024 för förvaltningen från Norra Innerstaden som handlägger dessa verksamheter åt oss jämfört med detta bokslut 2025, därmed behövdes det manuellt periodiseras mindre i belopp vid bokslutet 2025 som diverse interimsskulder.

Enligt stadsdelsnämndens balansräkning visar eget kapital endast skillnaden mellan tillgångar och skulder.

## Övrigt

### Särskilda redovisningar

#### Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

##### Analys

*Kungsholmens stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit tillräcklig.*

Bedömningen grundar sig på det fortlöpande systematiska arbete för att förebygga risker och åtgärda oönskade händelser, utifrån väsentlighets- och riskanalyser (VoR). I det systematiska arbetet ingår intern kontroll som en integrerad del i styrning och uppföljning vilket innebär att en analys sammanställs tertiärvis. Nämnden har systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. Organisationen har en tydlig fördelning av ansvar och befogenheter för att stödja verksamheten och för att förhindra avsiktliga samt oavsiktliga fel. Riktlinjer och rutiner bidrar till att säkerställa att verksamhetens mål uppfylls och att föreskrifter följs.

##### Intern kontroll

Åtta processer har fått riskvärde 12 eller högre och ingår i interkontrollplanen. Under året har systematiska kontroller genomförts utifrån den framtagna planen. Se vidare bifogad rapport *Uppföljning av intern kontroll*.

Socialtjänstens handläggning utförs rättssäkert  
*Ingen avvikelse*

Patientsäkerhet  
*Ingen avvikelse*

Samverkan inom äldreomsorgen  
*Ingen avvikelse*

Arkiv och registratur  
*Ingen avvikelse*

Kompetensförsörjning  
*Ingen avvikelse*

Civil beredskap  
*Ingen avvikelse*

Systematiskt informationssäkerhetsarbete  
*Ingen avvikelse*

Förebygga välfärdsbrott  
*Ingen avvikelse*

## Systematiskt kvalitetsarbete

Det löpande systematiska kvalitetsarbetet utgår från stadens kvalitetsprogram samt socialstyrelsens författningssamling (SOSFS 2011:9) för verksamhet som bedrivs inom äldreomsorg och socialtjänst. Den förvaltningsövergripande kvalitetsgruppen leder utvecklingen och säkerställer att verksamheterna arbetar utifrån kvalitetsprogrammet. Utvecklingen av kvalitetsarbetet syftar till att nå målen om att kvaliteten ska förbättras, att kungsholmsborna ska vara nöjda med den kommunalt finansierade servicen samt arbetstillfredsställelse hos förvaltningens medarbetare.

### Stockholms stads kvalitetsprogram

Stockholms stads övergripande kvalitetsprogram anger den gemensamma inriktningen för kvalitetsarbetet i stadens samtliga nämnder och bolag. Det systematiska kvalitetsarbetet bygger på ständiga förbättringar, innovation samt digitalisering. Under året har särskilt fokus legat på förhållningssätten *Helhetssyn* och *Handlingsutrymme*, vilka syftar till att stödja och vägleda chefer och medarbetare i det löpande kvalitetsarbetet.

Goda exempel på helhetssyn och handlingsutrymme är arbetet med platssamverkan, där Kungsholmen samverkar både internt och externt med aktörer såsom fastighetsägare och polis. Under året har satsningen på vinterbelysning på flera platser på Kungsholmen även möjliggjort fördjupad samverkan med fastighetsägare, till följd av den mycket positiva återkoppling som förvaltningen fått från både boende och besökare.

En innovationssatsning med syfte att nå seniorer 65+ med få eller inga insatser inleddes genom att medarbetare från samtliga avdelningar deltog i framtagandet av utmaningen. Gruppen gavs ett tydligt handlingsutrymme i arbetet, vilket har resulterat i en mobil träffpunkt som kommer att fortsätta under våren.

I förvaltningens ILS-grupp deltar medarbetare från alla avdelningar samt representanter från stödfunktioner såsom miljö- och klimatsamordnare, kultursamordnare, HR-strateg, säkerhetssamordnare och informationssäkerhetssamordnare. Gruppens syfte är att säkerställa helhetssyn i arbetet med framtagande av verksamhetsplan och uppföljningsrapporter, samt att främja intern samverkan genom ökad kunskap om övriga verksamheters arbete och utmaningar. Detta bidrar till att motverka stuprörstänkande.

Genom gruppens handlingsutrymme kan förslag på exempelvis projekt och andra aktiviteter initieras och därefter lyftas till förvaltningsledningen. Under 2025 är projektet medborgarbudget i Kellgrensparken ett sådant exempel.

### *Kvalitetsutmärkelsen*

Medarbetare och verksamheter har uppmanats, bland annat på chefsforum, att delta i den årliga Kvalitetsutmärkelsen, både som examinator eller som deltagande, dels för kompetensutveckling och dels som ett sätt att få en genomlysning av verksamheten av särskilt utbildade examinatore.

### Kvalitetsberättelsen

Kvalitetsberättelsen ger en övergripande redogörelse för det systematiska kvalitetsarbete som har bedrivits inom socialtjänsten under året. I rapporten beskrivs arbetet med uppföljning och

egenkontroll samt analys- och utvecklingsinsatser utifrån identifierade behov och uppnådda resultat. Berättelsen innehåller även en sammanställning och analys av inkomna synpunkter och klagomål som rör nämndens socialtjänst. Därutöver redovisas uppföljningar, granskningar och kvalitetsobservationer som har genomförts av andra myndigheter och förvaltningar. Kvalitetsberättelsen redovisas som bilaga till verksamhetsberättelsen.

## **Synpunkter och klagomål**

### *Förskola*

Det har kommit in 32 synpunkter och klagomål på de kommunala förskolorna. Tio av dessa gäller kvaliteten på förskolorna, sju klagomål gäller bemötande och 15 av dem rör övrigt.

Rektorerna återkopplar skyndsamt till de som lämnat klagomål och tar upp klagomålen med berörd personal.

### *Socialtjänst*

Under året har socialtjänstavdelningen tagit emot synpunkter och klagomål från brukare, klienter, anhöriga och ställföreträdare. Antalet inkomna synpunkter och klagomål har varierat mellan avdelningens verksamheter. Vissa områden/enheter har inte mottagit några klagomål alls, medan andra har hanterat flera ärenden. Sammantaget har cirka 20 klagomål inkommit under året. Därutöver har fyra klagomål inkommit inom den entreprenad drivna verksamheten Kungsholmens och Kristinebergs gruppbofasta bostäder samt sju klagomål inom område ekonomiskt bistånd och arbete.

Ett genomgående tema i de klagomål som inkommit rör bristande information, otydlighet kring handlägningsprocesser samt bemötande. Detta pekar på ett fortsatt utvecklingsområde avseende behovet av tidig, tydlig och anpassad information till brukare och anhöriga. I flera verksamheter har klagomålen även berört förståelsen för socialtjänstens uppdrag, handläggarens roll samt hur utredningar enligt socialtjänstlagen genomförs och bedöms. I dessa ärenden har ansvariga chefer och handläggare haft klargörande dialoger med berörda parter och lämnat fördjupad information om lagstiftning, processer och bedömningar. Samtliga klagomål har utretts enligt fastställda rutiner och skriftlig eller muntlig återkoppling har lämnats till den som framfört klagomålet.

### *Äldreomsorg*

Redovisningen för äldreomsorgen avser beställarenheten, utförarenheterna i egen regi och på entreprenad. Totalt har det under året kommit in 136 synpunkter vilket är i linje med föregående år. Inom utförarverksamheterna rör synpunkterna framför allt brister i kvalitet vid utförande av insatser som till exempel vid serviceinsatser. Beställarenheten har redovisat åtta klagomål under året som bland annat rörde kommunikation. Alla enheter har tagit kontakt med brukare och/eller anhöriga som lämnat synpunkter och klagomål för att samtala om och redovisa de åtgärder som vidtagits. Synpunkterna har vanligen åtgärdats genom samtal med medarbetare och genomgång av rutiner.

### *Stadsmiljö*

Kategori	Antal
Beröm	41

Kategori	Antal
Felanmälan	3731
Fråga	221
Idé	160
Klagomål	85
Totalsumma	4238

Ärenden har inkommit via "Tyck-till".

## Egenkontroll

### *Socialtjänst*

Under 2025 har socialtjänstavdelningens verksamheter arbetat systematiskt med egenkontroller. Arbetet har främst fokuserat på områden som beställningar, genomförandeplaner och journalanteckningar. Därutöver har barnrättsperspektivet och barnkonsekvensanalyser haft en central roll för att säkerställa att barns rättigheter och behov tillvaratas i verksamheterna. Arbetet har följts upp och rapporterats löpande genom tertialrapporter samt sammanställts i områdets och enheternas verksamhetsberättelser.

Egenkontrollerna visar sammantaget på goda resultat. Samtliga verksamheter har genom sina egenkontroller identifierat utvecklingsområden och förbättringsbehov inför 2026. Ett återkommande utvecklingsområde är behovet av att fortsatt höja kvaliteten i den sociala dokumentationen. Flera enheter behöver även vidareutveckla sina egenkontroller samt stärka analysen av resultaten för att ytterligare förbättra kvaliteten och rättssäkerheten i verksamheterna. En fördjupad redovisning av respektive områdes och enhets arbete med egenkontroller framgår av bilagan *Socialtjänstavdelningens kvalitetsberättelse 2025*.

### *Äldreomsorg*

Under året har äldreomsorgen liksom socialtjänstavdelningen arbetat systematiskt med egenkontroller. Beställarenheten har främst fokuserat på dokumentation till exempel att genomförandeplanen stämmer överens med beställningen. Utförarenheter har utfört egenkontroller av till exempel nyckelhantering och följsamhet till basala hygienrutiner och klädregler. Egenkontrollerna visar sammantaget på goda resultat.

## Avvikelser

### *Socialtjänst*

Under året har totalt 544 avvikelser rapporterats inom socialtjänstavdelningens samtliga verksamheter, vilket innebär en ökning jämfört med föregående år då 198 avvikelser rapporterades. Ökningen bedöms som positiv och ger ett bättre underlag för analys och förebyggande åtgärder. Den främsta orsaken till ökningen är införandet av digital avvikelshantering inom Område utförare stöd och service samt en förstärkt lokal och central uppföljning inom området. Även övriga enheter har sammantaget rapporterat fler avvikelser, vilket efter tidigare år med underrapportering ses som en positiv utveckling.

Avvikelserna har avsett flera olika områden, bland annat brister i dokumentation, utredningar och handläggning samt brister i rutiner och processer. Vissa avvikelser har även rört säkerhetsaspekter, exempelvis felaktig läkemedelshantering och brister i bemanning. Inom



den entreprenad drivna verksamheten Kungsholmens och Kristinebergs gruppbofästäder har avvikelser rapporterats, vilka ingår i den totala statistiken. Majoriteten av avvikelserna har haft sin grund i uteblivna insatser till följd av oförutsägbart personalfrånvaro. Samtliga avvikelser har utretts och åtgärder har vidtagits för att minska risken för att liknande händelser inträffar igen.

#### *Äldreomsorg*

Verksamheter inom äldreomsorgen har under perioden rapporterat totalt 393 avvikelser enligt Socialtjänstlagen (SoL), vilket ligger i nivå med föregående år. Att avvikelser rapporteras ses som ett tecken på ett väl fungerande kvalitetsarbete, där brister identifieras och åtgärdas. Beställarenhetens avvikelser avser främst handläggningsprocessen, medan avvikelser inom utförarenheterna huvudsakligen rör omvårdnadsinsatser. Vid varje rapporterad avvikelse vidtas lämpliga åtgärder, exempelvis genom samtal med berörda medarbetare samt genomgång och uppföljning av rutiner vid arbetsplatsträffar.

Under 2025 har det inom äldreomsorgen rapporterats 1390 hälso- och sjukvårdsavvikelser vilket är en minskning i jämförelse med föregående år, vilket till viss del beror på avveckling av Fridhemmets servicehus. Det är främst avvikelser inom läkemedelshantering och fallavvikelser där rapporteringen minskat, dock ligger antal avvikelser inom specifik omvårdnad oförändrad. Verksamheterna har under året genomfört 12 internutredningar vid misstanke om vårdskada. Av dessa har två anmälts till inspektionen för vård och omsorg (IVO).

#### **Lex Sarah/ lex Maria/ lex Maja**

##### *Socialtjänst*

Totalt har tio lex Sarah-rapporteringar inkommit från socialtjänstavdelningens samtliga verksamheter under året, vilket ligger i nivå med tidigare år. I de rapporterade ärendena har flera återkommande mönster identifierats. En stor andel rör brister i dokumentation och handläggning samt otillräckliga riskbedömningar och uppföljningar. Det har även framkommit brister i tillsyn och omvårdnad samt i kommunikation och samverkan mellan olika enheter och professioner.

Samtliga ärenden har utretts och åtgärder har vidtagits för att förhindra att liknande händelser inträffar i framtiden. Utredningarna har lett till förbättringar av rutiner, kompetens och arbetssätt, särskilt inom områdena riskbedömning, samverkan och uppföljning. Ingen av utredningarna har anmälts till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

#### *Äldreomsorg*

Inom äldreomsorgen har det inkommit 14 rapporter enligt lex Sarah varav fyra är under utredning. Elva händelser bedömdes att vara missförhållanden och tre händelser bedömdes som allvarliga och rapporterades till IVO. Vid varje lex Sarah utredning som resulterar i ett missförhållande eller risk för missförhållande tas lämpliga åtgärder fram för att minska risken för likande händelser sker igen. Uppföljning av åtgärder sker löpande under utredningstiden och färdigställd utredning dras på ledningsgrupp för ett gemensamt lärande.

#### **Verksamhetsuppföljningar**

##### *Socialtjänst*

Verksamhetsuppföljningar inom egen regi är en del av nämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheterna. Under året har socialtjänstavdelningen genomfört verksamhetsuppföljningar inom Område utförare stöd och service avseende servicebostad enligt LSS samt stödboende och boendestöd. Under hösten 2025 har verksamhetscontroller inom socialtjänstavdelningen även genomfört en granskning av utredningar inom familjeenheten. Granskningen omfattade totalt 49 utredningar, inklusive ärenden som överskridit utredningstiden samt återaktualiserade ärenden. För ytterligare information om genomförda verksamhetsuppföljningar och granskningar hänvisas till bilagan *Socialtjänstavdelningens kvalitetsberättelse 2025*.

### *Äldreomsorg*

Äldreomsorgen har under året genomfört uppföljningar av verksamheterna inom vård- och omsorgsboenden samt dagverksamheter. För varje enhet finns en uppföljningsrapport publicerad på [start.stockholm](http://start.stockholm). Samtliga rapporter finns även samlade i bilagan *"Uppföljning av verksamheter inom äldreomsorgen 2025"*.

## **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

### **Checklista för årlig uppföljning**

#### **Framgångsfaktorer – analys av utfall**

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att förvaltningen i stort bedriver ett aktivt och välfungerande arbetsmiljöarbete, där arbetsmiljöfrågor är integrerade i det dagliga arbetet och kännetecknas av god samverkan och hög delaktighet.

På förvaltningsövergripande nivå identifieras följande framgångsfaktorer:

- Medarbetare ges i hög grad möjlighet att medverka i arbetsmiljöarbetet och förvaltningen har en god samverkan med skyddsombud i arbetsmiljöfrågorna. Skyddsombud deltar aktivt i riskbedömningar, skyddsronder, dialog kring åtgärder och det finns etablerade forum för facklig samverkan.
- Förvaltningen arbetar kontinuerligt med undersökningar av arbetsmiljön, exempelvis genom medarbetarenkäter och arbetsmiljöronder. Dessa ger ett värdefullt underlag för att identifiera arbetsmiljörisker.
- Arbetsmiljöpolicyn (tillika Personalpolicyn) är känd på arbetsplatserna och är en del av förvaltningens årshjul för Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) och introduktion vid nyanställning.
- Kunskap hos chefer, medarbetare och skyddsombud om vad som skapar en god arbetsmiljö är mycket hög. Två gånger per år anordnas grundläggande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud. Utbildningen hålls av extern part och syftar till att öka kompetensen inom områdena arbetsmiljö och samverkan. Utbildningen innefattar både SAM och organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA).
- Det finns en god kännedom bland medarbetare om vilka risker som finns på arbetsplatsen.

#### **Förbättringsområden – analys av utfall**

Där utvecklingsområden har identifierats på områdes-/enhetsnivå finns åtgärder inplanerade.

Följande förbättringsområden har identifierats på förvaltningsövergripande nivå:

- Förvaltningen behöver arbeta vidare med frågan om riskbedömningar löpande i verksamheten.
- Dokumentation och uppföljning av beslutade åtgärder kan utvecklas.
- Kunskapen hos medarbetarna om hur de ska utföra arbetet säkert är god men kan öka ytterligare.
- Ett främjande arbete med tidiga insatser för ett hållbart arbetsliv bedrivs i de flesta fall, men i vissa verksamheter stämmer detta endast delvis. Förvaltningen kommer under 2026 att utveckla arbetet med friskfaktorer.
- Övergripande rutiner, t ex fördelning av arbetsmiljöuppgifter och årlig uppföljning kommer att uppdateras och tydliggöras.

### **Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning – analys av utfall**

Fördelningen av arbetsmiljöuppgifter har följt den nya chefsstrukturen och nya fördelningar av arbetsmiljöuppgifter har upprättats.

Uppföljning av förutsättningarna för de som tilldelats arbetsmiljöuppgifter har förtydligats i mall för medarbetarsamtal. Det kommer att förtydligas ytterligare i en skriftlig rutin.

Arbetet med att stärka organisationen kring riskbedömning, åtgärder och uppföljning fortsätter under år 2026.

Förvaltningen har påbörjat implementeringen av ett systemstöd kopplat till det systematiska arbetsmiljöarbetet i ILS-webb med syfte att underlätta uppföljningen och systematiken i arbetsmiljöarbetet för chefer. Arbetsmiljöronder för hot och våld har implementerats och implementeringen av ytterligare arbetsmiljöronder fortsätter under 2026.

För att öka kunskapen inom arbetsmiljöområdet har förvaltningens chefer erbjudits tematräffar inom arbetsmiljöområdet med särskilt fokus på hot och våld, incidentrapportering samt friskfaktorer. Tematräffar med särskilt fokus på arbetsmiljö fortsätter under 2026.

Arbetet med incidentrapportering kommer även fortsättningsvis att prioriteras under 2026 i syfte att stärka kunskapen att utreda, åtgärda och följa upp tillbud, arbetsskador och ohälsa. Detta som en del i utvecklingen av det löpande arbetet med riskbedömningar i verksamheten samt till att förbättra dokumentation och uppföljning av beslutade åtgärder.

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Ann-Christine Hansson, Stadsdelsdirektör	2026-02-05